



Podnikání



Práce



Prostředí

Ex-post evaluace realizace

Strategie ITI
ostravské aglomerace
2014-2020

Ostrava, září 2025

Obsah

Základní údaje	5
Úvod, cíle evaluace a využitelnost evaluační zprávy	5
1 Část 1 Zhodnocení procesů implementace integrované strategie: Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele ITI funkční a efektivní?	6
1.1 Implementační struktura, participace, změny ISg.....	6
1.1.1 Implementační struktura ITI a změny v průběhu realizace strategie ITI (počet zaměstnanců nositele realizující agendu ITI, role, fluktuace, spolupráce se ZS ITI, co se osvědčilo/neosvědčilo).....	6
1.1.2 Naplňování principu participace – činnost ŘV ITI a Poradních skupin ITI.....	7
1.1.3 Změny Strategie ITI.....	13
1.2 Proces: Příprava harmonogramu výzev a výzev nositele	16
1.2.1 Způsob přípravy harmonogramu výzev (vývoj v průběhu realizace).....	16
1.2.2 Způsob přípravy výzev nositele (zejména spolupráci se ZS/operačními programy (OP) při přípravě výzev).....	16
1.2.3 Vyhlášení výzev (způsob zveřejňování, změn výzev, zkušenosti s procesem změn výzev, doporučení).....	16
1.3 Proces: Sběr, projednání a posouzení projektových záměrů, změny v projektech/projektových záměrech.....	19
1.3.1 Zajišťování absorpční kapacity v aglomeraci	19
1.3.2 Příjem projektových záměrů – způsob, osvědčené/neosvědčené metody.....	23
1.3.3 Činnost manažera ITI/IPRÚ, koordinátorů, PS, ŘV – efektivita procesů, řešení „převisu“ projektových záměrů, opatření GDPR, motivace členů PS/ŘV, řešení stížností (je-li relevantní)	23
1.3.4 Změny v projektech/projektových záměrech.....	25
1.4 TOP 3 věci, které ztěžují administraci ITI z pohledu nositele ITI	28
1.5 TOP 3 věci, které usnadňují administraci ITI z pohledu nositele ITI	29
2 Část 2 Dosahování výsledků: Do jaké míry byly specifické cíle správně nastaveny a alokace byla přiměřená potřebám území?	30
2.1 Do jaké míry jsou východiska pro realizaci ISg, tj. závěry SWOT analýzy, stále platné?	30
2.2 Do jaké míry odpovídaly specifické cíle a opatření ISg problémům a potřebám dotčeného území?	30
2.3 Do jaké míry byly alokované prostředky na jednotlivá opatření dostatečné pro vyřešení identifikovaných problémů a potřeb v dotčeném území v rámci témat řešených v ISg?	35
2.3.1 Předkládali žadatelé do jednotlivých výzev nositele projektové žádosti v alokaci, která byla výrazně nižší nebo vyšší než alokace dané výzvy (popř. celého daného opatření ISg)?.....	35
2.4 Do jaké míry obsahovala ISg právě taková opatření, o které byl ze strany potenciálních	

žadatelů zájem? A proč?	38
2.4.1 Jaká Opatření ISg realizovaná nástroje ITI byla nově zařazena do ISg v průběhu její implementace?.....	38
2.4.2 Obsahovala ISg taková opatření, jejichž alokace byla krácena ve prospěch jiného opatření ISg?.....	38
2.4.3 Upustilo se od plnění některých opatření?	38
2.4.4 Docházelo ke změnám zacílení nějakých opatření ISg?	39
3 Část 3 Zhodnocení realizace integrované strategie: Do jaké míry se podařilo úspěšně realizovat ISg a naplnit její cíle?	40
3.1 V jaké fázi se integrovaná strategie k 31. 12. 2024 nachází?	40
3.1.1 Jaké jsou stavy realizace projektů?	40
3.1.2 Jaký je stav čerpání plánované alokace?	42
3.2 Jak přispěla realizace jednotlivých opatření ISg k dosahování hodnot indikátorů?.....	50
3.2.1 Do jaké míry jsou v souladu s indikátorovým plánem dosahovány hodnoty indikátorů výstupů a výsledků v jednotlivých opatřeních ISg?.....	50
3.2.2 Do jaké míry upravoval nositel cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím žádostí o změnu strategie (u jakých indikátorů a proč)	59
3.3 Do jaké míry byly finanční prostředky vynaloženy účelně (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel)?	61
3.3.1 Do jaké míry vedly projekty v jednotlivých Opatřeních ISg k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?	61
3.3.2 Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?	62
3.3.3 Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace ISg skutečně udržitelné?	62
3.4 Do jaké míry byly finanční prostředky na intervence vynaloženy účinně a do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky?	62
3.4.1 Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?.....	62
3.4.2 Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?	63
3.5 Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých operačních programech k dosahování specifických cílů ISg?	65
3.5.1 Do jaké míry naplňovaly cíle jednotlivých intervencí (projektů) specifický cíl příslušného opatření ISg, tj. vedly k dosahování specifických cílů ISg?	65
3.6 Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých Operačních programech k dosažení přidané hodnoty nástroje ITI/IPRÚ?.....	68
3.6.1 Do jaké míry vedla implementace nástroje ITI/IPRÚ ke zlepšení místní správy, zvláště principu partnerství a spolupráce (napříč administrativními hranicemi obcí ve vymezeném území, spolupráce mezi nositeli, rozvoji mezisektorové spolupráce)?	68
3.6.2 Do jaké míry implementace nástroje ITI/IPRÚ přispěla k integrovanosti	

realizovaných projektů? Podařilo se jí dosáhnout?	69
3.6.3 Do jaké míry přispěly intervence (projekty) v jednotlivých Operačních programech k dosažení synergických účinků, kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím projektů individuálních?	71
3.7 Do jaké míry došlo k naplnění strategických cílů a vize ISg jako celku?	72
3.7.1 Jakým způsobem se dařilo naplňovat indikátory přiřazené k jednotlivým strategickým cílům ISg (pokud byly stanoveny)?.....	72
3.7.2 Došlo během sledovaného období k posunu v naplňování vize strategie ISg?	73
3.8 Jaké bylo územní pokrytí intervencí nástroje ITI/IPRÚ?	74
3.8.1 Jak realizované intervence pokryly vymezené území ITI/IPRÚ?.....	74
3.8.2 Byly identifikovány přesahy do území mimo ITI/IPRÚ?.....	79
Použité metody	80
Případové studie	81
1 Vzdělávání – integrovaný přístup inovativně využívaných prvků virtuální reality ve výuce	82
2 Zaměstnanost – inovativní řešení zaměstnávání v sociálních podnicích	91
3 Zaměstnanost – flexibilní formy práce pro rodiče	102
4 Zaměstnanost – podpora podnikavosti.....	110
5 Dolní oblast Vítkovice – proměna kulturně chráněného brownfields na atraktivní magnet města.....	119
6 Brownfield fond – unikátní využití finančního nástroje na území ostravské aglomerace	130
7 Unikátní propojení projektu mezisektorové spolupráce s návazným aplikačním projektem	136
8 Centrum energetických a environmentálních technologií – Explorer - „majákový“ integrovaný projekt ostravské aglomerace 2014-2020	143
9 Tramvajové a silniční mosty – synergické integrované řešení v jednom čase ze dvou operačních programů.....	152
10 Integrované řešení veřejné dopravy ve městě	159
Závěr	171
Přílohy	174
Přehled plnění finančního plánu	174
Přehled plnění indikátorů	176
Doklad o schválení	185

Základní údaje

Název integrované strategie	Integrovaná teritoriální investice ostravské aglomerace
Číslo integrované strategie	ITI_15_01_001
Stav integrované strategie	ISg v realizaci (v systému MS2014+, reálně ISg ukončena)
Sledované období od	4. 11. 2016
Sledované období do	31. 12. 2024 (k 30. 6. 2025 data v Závěrečné zprávě o realizaci ISg)

Úvod, cíle evaluace a využitelnost evaluační zprávy

Cílem ex-post evaluace realizace ISg je na jedné straně vyhodnotit funkčnost a efektivnost nastavení interních procesů nositele, dále vyhodnotit relevanci a přiměřenost nastavení cílů ISg, ale především zhodnotit naplnění cílů strategie a dopady její realizace v území. V neposlední řadě evaluace hodnotí naplňování případných doporučení vzniklých v rámci mid-term evaluace.

Nositel ITI ostravské aglomerace provádí povinnou ex-post evaluaci realizace a plnění své integrované strategie (procesní a výsledková evaluace) s údaji platnými k 31. 12. 2024, s aktualizací údajů k 30. 6. 2025, k tomuto datu byla zpracována Závěrečná zpráva o realizaci ISg).

Tato evaluace byla vypracována interně a v souladu s dokumentem „Ex-post evaluace realizace strategií ITI/IPRÚ – Zadání“, verze leden 2025.

Cílem této evaluační zprávy je poskytnout informaci o dosavadním dopadu intervencí realizovaných v rámci Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-2020 (dále jen Strategie ITI). Nejedná se o monitoring, ten je pouze jedním ze zdrojů pro zpracování evaluační zprávy. Evaluační zpráva má poskytnout čtenáři náhled na dosavadní dopad intervencí, které přináší synergické efekty právě tím, že jsou realizovány v rámci integrovaného nástroje ITI.

Tato evaluace je prováděna za celé území ostravské aglomerace, definované ve Strategii ITI, tedy za území 124 obcí, kde k 31. 12. 2023 žilo 935 523 obyvatel (k 31. 12. 2018 žilo 954 105 obyvatel).

Výsledky evaluace budou sloužit jako zpětná vazba pro nositele ITI, řídicí orgány operačních programů, Ministerstvo pro místní rozvoj – odbor regionální politiky a případně další subjekty jako inspirace pro případnou úpravu metodického nastavení a implementačních postupů v současném programovém období 2021-2027 a jako příklad dobré praxe či jako podklad pro zlepšení nastavení věcného i implementačního rámce v budoucím období 2028-2034.

1 Část 1 Zhodnocení procesů implementace integrované strategie: Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele ITI funkční a efektivní?

Předmětem této části je posouzení nastavení interních procesů a činností nositele ITI, souvisejících s realizací integrované strategie.

1.1 Implementační struktura, participace, změny ISg

1.1.1 Implementační struktura ITI a změny v průběhu realizace strategie ITI (počet zaměstnanců nositele realizující agendu ITI, role, fluktuace, spolupráce se ZS ITI, co se osvědčilo/neosvědčilo).

„Primární realizační jednotkou implementační struktury je **Manažer ITI**, který zajišťuje úkony související s realizací Strategie ITI (organizační jednotka Nositele ITI). Manažer ITI ve spolupráci s potenciálními konečnými příjemci podporuje absorpční kapacitu. V rámci vymezené a definované aglomerace je facilitátorem přípravy a realizace projektů. Zajišťuje primární konzultační servis ke způsobilosti nákladů a provádí aktivní development při tvorbě a přípravě projektových záměrů a projektů.

Nositel ITI vybere Manažera ITI, který zodpovídá za celkovou koordinaci realizace integrované strategie. **Manažer ITI:**

- koordinuje činnosti potřebné k realizaci ITI (investičního nástroje) a k naplňování Strategie ITI,
- jedná s nositeli integrovaných projektů, spolupracuje na přípravě a realizaci integrovaných projektů ITI naplňujících Strategii ITI,
- monitoruje a podává zprávy o realizaci ITI a naplňování Strategie ITI Řídícímu výboru ITI,
- na základě monitoringů a evaluací navrhuje změny či doplnění ITI (investičního nástroje) a Strategie ITI,
- je kontaktní osobou a je zodpovědný za komunikaci s řídicími orgány operačních programů, s dalšími orgány, zapojené do implementace ESI fondů v ČR, s nositeli integrovaných projektů ITI a s veřejností,
- je odpovědný Řídícímu výboru ITI a Nositeli ITI,
- jeho činnost je částečně hrazena z Operačního programu Technická pomoc a po uzavření dílčích dohod se na financování jeho činnosti podílí také ostatní signatáři Memoranda
- o spolupráci na přípravě integrované Strategie ITI,
- zajišťuje administrativně a organizačně činnost Řídícího výboru ITI a poradních skupin ITI a RSK.

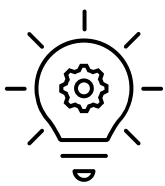
Nositel ITI bude určeno oddělení Manažera ITI v rámci odboru strategického rozvoje Magistrátu města Ostravy. Tým Manažera ITI zahrnuje 6 zaměstnanců (resp. 5 úvazků – FTE) a dále sdílené pracovní úvazky odborníků v oblasti marketingu a právního poradenství.“ (Strategie ITI ostravské aglomerace, kap. 5.1.2.4)

Zjištění, závěry mid-term evaluace:



- tým šesti zaměstnanců (resp. 5 úvazků FTE) týmu Manažera ITI měl po celou dobu přípravy a dosavadní implementace ITI nulovou fluktuaci
- rozdělení rolí v týmu: 1x vedoucí zaměstnanec, 1x zaměstnanec řešící oblast metodiky, evaluace a koordinaci s MMR-ORP a řídicími orgány, 3x zaměstnanci pověřeni přípravou a implementací jednotlivých výzev nositele ITI, 1x administrativní pracovník
- spolupráce se ZS ITI je na vysoké úrovni – jak v oblasti plánování výzev nositele ITI a ZS ITI, tak také v nastavování jednotlivých výzev a v oblasti změn projektů a projektových záměrů

Co se osvědčilo:



- pravidelné porady týmu Manažera ITI se ZS ITI
- rozdělení činností v týmu Manažera ITI dle témat

Zjištění, závěry ex-post evaluace:



V druhé polovině sledovaného období (tedy mezi lety 2019-2024) došlo v týmu Manažera ITI k průběžným personálním změnám, které ale neměly dopad na kvalitu řízení nástroje ITI. Zároveň se podařilo uchovat tzv. „institucionální paměť“.

K personálním změnám došlo v průběhu let 2022-2024, přitom poslední výzva nositele byla vyhlášena již v dubnu – červnu 2021. V době personální obměny týmu

Manažera ITI byla hlavní oblast činnosti téměř plně nasměrována na přípravu a realizaci Strategie Ostravské metropolitní oblasti 2021-2027.

Spolupráce se ZS ITI probíhala nadále na vysoké úrovni – jak v oblasti plánování výzev nositele ITI a ZS ITI, tak také v nastavování jednotlivých výzev a v oblasti změn projektů a projektových záměrů.

K 31. 3. 2022 byly ze strany ZS ITI dohodnoveny všechny podané žádosti o podporu do ITI výzev a od 1. 4. 2022 jsou dobíhající činnosti ZS ITI, vyplývající z veřejnoprávních smluv, týkající se projektů v realizaci (např. vyjadřování se ke změnám v projektech) nebo ukončených projektů (součinnost při kontrolách a auditech), administrovány v rámci odboru strategického rozvoje Magistrátu města Ostravy.

1.1.2 Naplňování principu participace – činnost ŘV ITI a Poradních skupin ITI

Řídicí výbor ITI

„Pro realizaci integrované strategie je ustaven **Řídicí výbor Integrované teritoriální investice (dále jen „ŘV ITI“)**:

- je zřízen na základě principu partnerství mezi subjekty, působícími na území aglomerace a je pověřen Nositelem ITI zajištěním dohledu nad řádným průběhem naplňování Strategie ITI a realizace ITI,
- projednává soulad projektových záměrů se Strategii ITI; následně nositelům projektových záměrů vystavuje potvrzení o ne/souladu projektového záměru se Strategií ITI,

- projednává a schvaluje změny Strategie ITI, návrhy na změny investičního nástroje ITI a doporučuje je ke schválení Nositelem ITI,
- plní dle potřeby další úkoly související s realizací Strategie ITI a investičního nástroje ITI,
- existuje jako nezávislá platforma bez právní subjektivity mimo správní strukturu jádrového města v roli Nositele ITI,
- jeho počet členů a složení upravuje statut výboru, pravidla jednání pak jednací řád (viz příloha strategie),
- zajišťuje řádný průběh realizace Strategie ITI,
 - vydává doporučení orgánům samospráv a statutárním orgánům zapojených partnerů,
 - alespoň jeden člen výboru musí být členem RSK, aby byla zajištěna vzájemná komunikace.

Složení Řídicího výboru je vytvořeno na základě Strategie ITI (v souladu se závěry analýzy stakeholderů) a v souladu s principy partnerství v následujícím zastoupení:

Tabulka 1 Složení Řídicího výboru Integrované teritoriální investice (ŘV ITI)

Členské instituce s hlasovacím právem	
1	Zástupci ustavujících 5 statutárních měst
2	
3	
4	
5	
6	Zástupce Regionální stálé konference Moravskoslezského kraje / zástupce Moravskoslezského kraje
7	Zástupce středně velkých měst
8	Zástupce malých měst a obcí z aglomerace
9	Zástupci akademického sektoru
10	
11	
12	Zástupci velkých zaměstnavatelů
13	
14	Zástupce neziskového sektoru / trhu práce

Zdroj: vlastní zpracování

- zasedání Řídicího výboru ITI se také účastní stálí hosté bez hlasovacího práva – např. Manažer ITI,
- předsedou Řídicího výboru ITI je primátor statutárního města Ostrava, který je zároveň členem Řídicího výboru ITI, zastupující Nositele ITI,
- místopředsedou Řídicího výboru ITI je hejtman Moravskoslezského kraje, který je zároveň členem Řídicího výboru ITI (současně v roli předsedy Regionální stálé konference Moravskoslezského kraje).

Při rozhodování Řídicího výboru ITI je nutné, aby se jeho členové vyvarovali střetu zájmu. Pokud se

rozhodnutí týká přímo osobních zájmů člena Řídicího výboru ITI nebo zájmů organizace, kterou zastupuje, nesmí se rozhodování o daném bodě účastnit.“ (Strategie ITI ostravské aglomerace, kap. 5.1.2.2)

Zjištění, závěry ex-post evaluace:



- od svého ustavení v červenci 2015 Řídicí výbor ITI zasedal ke dni 31. 12. 2018 celkem 21x, z toho 8x korespondenční formou
- v období 1. 1. 2019 - 31. 12. 2023 zasedal celkem 40x, z toho 18x korespondenční formou

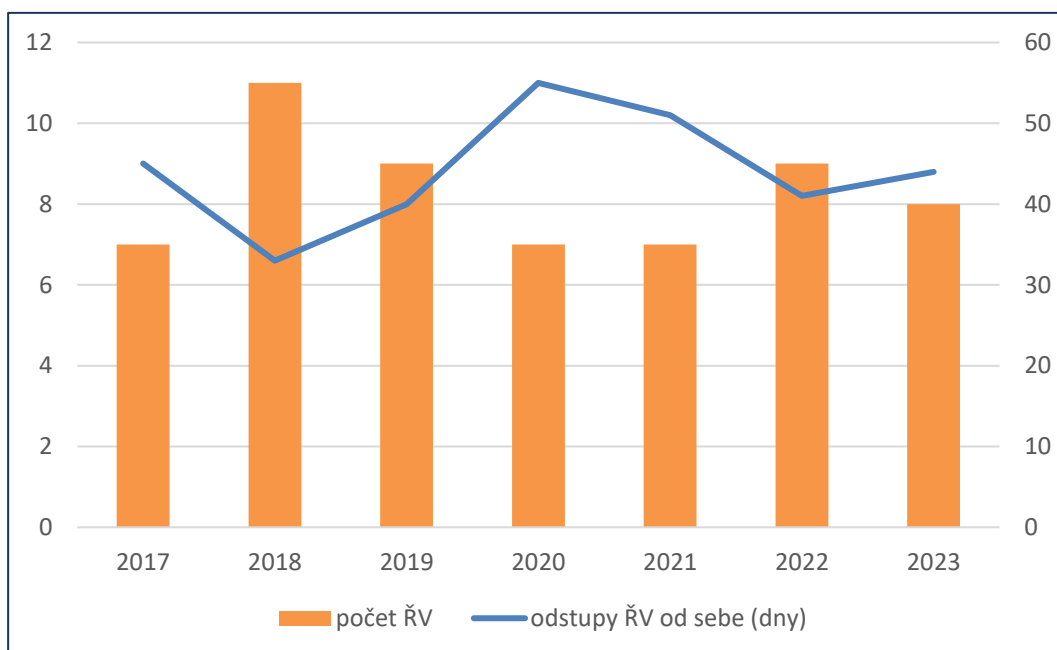
Tabulka 2 Seznam zasedání Řídicího výboru ITI

Rok	ŘV korespondenční formou	řádný ŘV (na místě)	ŘV CELKEM
2015		2	2
2016		1	1
2017	2	5	7
2018	6	5	11
2019	4	5	9
2020	5	2	7
2021	4	3	7
2022	3	6	9
2023	2	6	8
Celkový součet	26	35	61

Zdroj: vlastní zpracování

- hlavními úkoly Řídicího výboru ITI bylo projednat a vydat Vyjádření o ne/souladu projektového záměru se Strategií ITI a vzít na vědomí pololetní Zprávu o plnění Strategie ITI, k těmto úkolům se později přidalo schvalování změn projektových záměrů / projektů;
- Řídicí ITI započal svou pravidelnou činnost v březnu 2017, kdy projednal projektové záměry z první výzvy nositele a jejich soulad s integrovanou strategií;

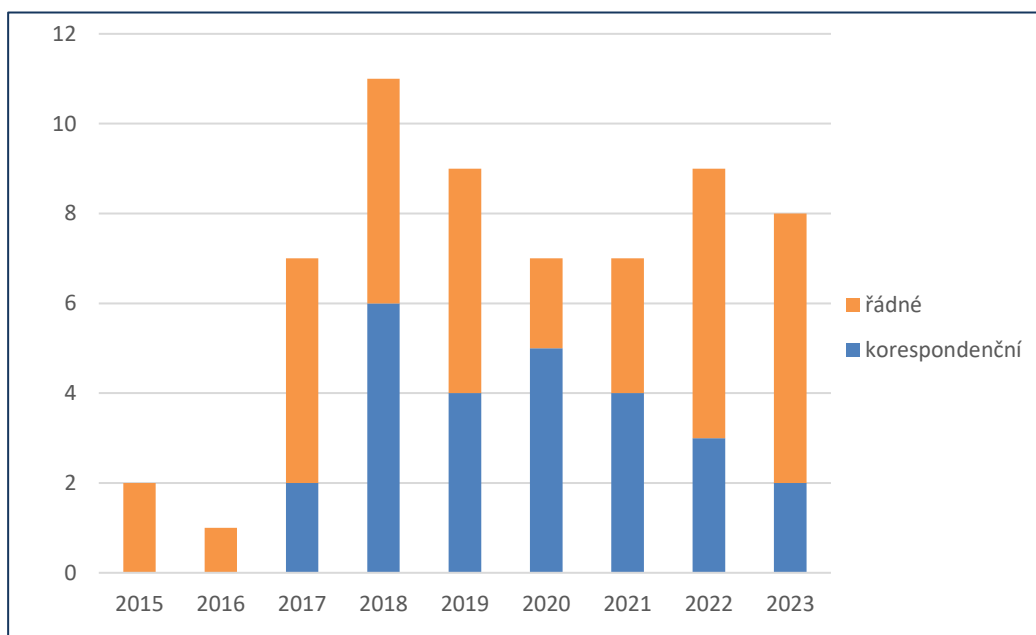
Graf 1 Počet zasedání Řídicího výboru ITI v letech a intervaly jednání Řídicího výboru ITI (průměry za jednotlivé roky)



Zdroj: vlastní zpracování

- doba mezi jednotlivými zasedáními Řídicího výboru ITI byla nejkratší v roce 2018 (průměrně 33 kalendářních dní), v letech 2020 a 2021 se doba mezi jednáními Řídicího výboru ITI prodloužila až na 55, resp. 51 kalendářních dnů a následně – po ukončení lock-downů a v souvislosti s přípravou nového programového období 2021-2027 – se ustálila v letech 2022-2023 na 41, resp. 44 kalendářních dnech. Zatímco v roce 2017 bylo mezi jednotlivými jednáními 45 kalendářních dní, v roce 2018 to bylo již 33 kalendářních dnů, v roce 2019 došlo k nárůstu na 40 dnů.

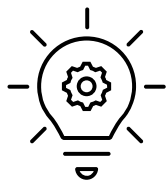
Graf 2 Poměr mezi řádným a korespondenčním jednáním ŘV ITI v jednotlivých letech



Zdroj: vlastní zpracování

- v letech 2020 a 2021 došlo k většímu podílu zasedání ŘV ITI korespondenční formou – z důvodů koronavirové pandemie, v letech 2022 a 2023 se zvýšil počet zasedání ŘV ITI a převládla osobní jednání na místě, ovšem agenda 2014-2020 se od poloviny 2022 omezila prakticky jen na schvalování pololetních Zpráv o pokroku integrované strategie a dominantně byla řešena implementace nové Strategie ITI programového období 2021-2027

Co se osvědčilo:



- pořádání zasedání ŘV ITI korespondenční formou významně zrychlilo proces administrace změn projektů / projektových záměrů
- zasedání ŘV ITI korespondenční formou nabyla na důležitosti také v době lock-downů v letech 2020 a 2021

Poradní skupiny RSK/ITI

„Řídicí výbor ITI využívá činnosti **poradních skupin Regionální stálé konference a ITI** (dále jen „poradní skupiny“). Poradní skupiny vykonávají svou činnost jak pro Regionální stálou konferenci Moravskoslezského kraje, tak i pro Řídicí výbor ITI, a to z důvodu efektivnější spolupráce a synergických efektů.

Poradní skupiny vykonávají – ve vztahu k realizaci ITI – následující úkoly:

- posuzování projektových záměrů předkládaných k financování z ITI z hlediska souladu projektového záměru se Strategií ITI,
- iniciace nových projektových záměrů,
- posuzování věcného naplňování Strategie ITI,
- návrhy na změnu Strategie ITI v dané oblasti a jejich doporučení Řídicímu výboru ITI,
- dle potřeby plní další úkoly související s realizací Strategie ITI a investičního nástroje ITI,
- výstupy poradních skupin jsou projednávány na Řídicím výboru ITI.

Poradní skupiny vede **tematický koordinátor** (dále jen „**Expert**“). Expert je odpovědný za sladování spolupráce subjektů v území v rámci jednotlivých témat. S potenciálními žadateli může konzultovat rozsah a zaměření projektových záměrů tak, aby v co největší míře naplňovaly cíle Strategie ITI. Jednání poradních skupin svolává po dohodě s Expertem Manažer ITI, který organizačně a administrativně zajišťuje jednání poradních skupin.

Tematický koordinátor poradní skupiny (expert) je zodpovědný Manažerovi ITI a jeho prostřednictvím Řídicímu výboru ITI. Každý expert disponuje odbornými znalostmi v dané problematice a detailně zná příslušnou část integrované strategie včetně procesních záležitostí spojených s její realizací. Expert může ve vztahu k probíranému tématu přizvat na jednání poradní skupiny odborníka (v roli hosta). Člen poradní skupiny, který je zároveň nositelem projektového záměru projednávaného v příslušné poradní skupině, se nemůže zúčastnit hlasování o souladu projektových záměrů se Strategií ITI ani nevyjadřuje svůj expertní názor k tomuto projektovému záměru v rámci poradních skupin.

Podle tematického zaměření byly vytvořeny čtyři poradní skupiny:

- Přívětivější region,
- Vzdělanější a zaměstnanější region,
- Vybavenější region
- Podnikavější region

Horizontálně – napříč všemi čtyřmi poradními skupinami – funguje provázanost prostřednictvím týmu expertů. Čtyři tematictí experti z poradních skupin spolu se zástupcem ITI (zástupce Nositele ITI – statutárního města Ostravy), resp. Manažerem ITI, a zástupcem RSK (zástupce Moravskoslezského kraje) sjednocují informace s ohledem na potřebu vzájemné provázanosti některých akcí napříč jednotlivými tématy.“ (Strategie ITI ostravské aglomerace, kap. 5.1.2.3)

Zjištění, závěry mid term evaluace:



- Poradní skupiny ITI se scházely dle potřeby – od dubna 2017 do prosince 2018 průměrně 6-8krát a průměrně v intervalu 77 kalendářních dní
- výjimkou byla Poradní skupina Vybavenější region, která se sešla v únoru 2017 a v červnu 2017, poté se část její agendy, která je součástí integrovaného nástroje ITI (modernizace silnic II. a III. třídy) přesunula do portfolia Poradní skupiny Přívětivější region a poradní skupina Vybavenější region nebyla dále využívána pro účely ITI (ostatními řešenými tématy Poradní skupiny Vybavenější region bylo např. zdravotnictví, sociální služby či integrovaný záchranný systém, které nejsou součástí integrovaného nástroje ITI);
- termíny jednání poradních skupin byly stanovovány v závislosti na termínech ukončení předkládání projektových záměrů ve výzvách nositele ITI a na termínech Řídicího výboru, aby nenastávala časová prodleva – interval mezi jednáním poradních skupin a zasedání Řídicího výboru ITI se pohyboval mezi 13 a 21 dny (v průměru 18 dní);

Zjištění, závěry ex-post evaluace:

Tabulka 3 Přehled zasedání Poradních skupin ITI

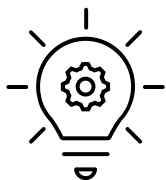
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Vzdělanější a zaměstnanější region	4	3	2	1	5	5	1
Podnikavější a	4	4	0	4	1	2	1
Přívětivější a dostupnější	4	5	4	2	2	4	3
Vybavenější	2						
Zdravější						2	0
Atraktivnější					2	3	1
CELKEM	14	12	6	7	10	16	6

Zdroj: vlastní zpracování

- Frekvence jednání poradních skupin se odvíjela od potřeby vyhodnocovat výzvy nositele. Proto v letech 2019-2020 počet zasedání poradních skupin klesl na polovinu oproti letům 2017-2018.
- V letech 2021-2022 počet zasedání poradních skupin opět narostl – ovšem hlavně již

v souvislosti s agendou přípravy a implementace strategie ITI 2021-2027 (poslední poradní skupiny s agendou období 2014-2020 proběhly v roce 2021). V únoru 2017 byl upraven jednací řád poradních skupin, aby byla zvýšena jejich akceschopnost: bylo umožněno, aby, pokud se člen jednání poradní skupiny nemůže zúčastnit jednání, zplnomocnil jinou osobu z dané organizace k účasti na jednání jako náhradníka.

Co se osvědčilo:



- od počátku bylo plánováno nezřizovat nové poradní skupiny pro ITI, ale využít expertních struktur budovaných ve spolupráci s Moravskoslezským krajem, proto od počátku poradní skupiny pro ITI i pro RSK měly společný statut, jednací řád a personální složení (pozn.: v souvislosti s potřebami využití poradních skupin v rámci OP Spravedlivá transformace došlo nakonec s Moravskoslezským krajem k dohodě o různém personálním obsazení poradních skupin pro účely ITI a pro účely RSK/OPST).

1.1.3 Změny Strategie ITI

K 31. 12. 2018 byly podány a schváleny tři žádosti o změnu Strategie ITI:

Změna Strategie ITI č. 1: Úprava cílové hodnoty indikátoru v IROP

Předmět změny:

Snížení cílové hodnoty indikátoru 74801 Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu (vozidla) – ze 102 na 72

Zdůvodnění změny:

Podmínky ŘO IROP neumožňovaly plnění indikátorů výstupu prostřednictvím snížené míry podpory a zvýšeného podílu vlastního spolufinancování žadatele. Dle vyjádření ŘO musela být dodržena míra podpory 85 % CZV z EFRR. Při koncipování finančního plánu byla předpokládána míra podpory ve výši 60 % CZV. Z tohoto důvodu bylo nutné snížit cílovou hodnotu indikátoru 74801 Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu (vozidla).

Změna Strategie ITI č. 2 Úpravy indikátorové soustavy v OP Doprava

Předmět změny:

- 1) Přidání indikátoru 74501 Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy, s cílovou hodnotou 8.
- 2) Úprava indikátoru 74510 Počet cestujících MHD v elektrické trakci (mil. osob / rok): Výchozí hodnota: ze 7 300 000 mil. osob/rok na 56,7 mil. osob/rok; Cílová hodnota: z 8 760 000 mil. osob/rok na 57 mil. osob/rok.
- 3) Úprava cílové hodnoty indikátoru 72401 Počet zařízení a služeb ITS: Původní hodnota: 80; Navržená hodnota: 13.
- 4) Úprava data výchozí hodnoty indikátoru 76310 Podíl cyklistiky na přepravních výkonech: Původní hodnota: 2016; Navržená hodnota: 2011

Zdůvodnění změny:

- 1) Potřeba pokrýt všechny podporované aktivity SC 1.4 příslušným indikátorem.
- 2) Jednotka indikátoru je "mil. osob/rok", nikoliv "osob/rok", dále došlo k přepočtu výchozí a k nastavení reálné cílové hodnoty.
- 3) Úprava po dohodě s ŘO OPD nad metodikou vymezení indikátoru.
- 4) Původní výchozí hodnota bránila ve vytvoření žádosti o změnu. Změnou hodnoty dojde k souladu s údaji o indikátoru v Programovém dokumentu IROP.

Změna Strategie ITI č. 3: Navýšení alokace v opatření ITI 2.2.1 (kulturní infrastruktura) o 25 mil. Kč ERDF a s tím související navýšení indikátorů a úprava finančního plánu ITI

Předmět změny:

- 1) Úprava plánu financování u SC 3.1 IROP (podopatření 2.2.1.2) v jednotlivých letech – změna vychází jak z navýšení alokace na podopatření 2.2.1.2, tak i z harmonogramu připravovaných projektových záměrů (vyjma alokace na rok 2018, kde musí být i v rámci změny dodržena podmínka 27,17 % alokace do r. 2018); úprava finančního plánu v jednotlivých letech je zároveň podmínkou pro vyhlášení výzvy nositele ITI,
- 2) Zvýšení cílové hodnoty indikátoru 90501 Počet revitalizovaných památkových objektů z původní hodnoty (počet): 1 na novou hodnotu: 3,
- 3) Zvýšení cílové hodnoty indikátoru 91005 Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí z původní hodnoty (návštěvy/rok): 500 na novou hodnotu: 6800.

Zdůvodnění změny:

Na základě analýzy absorpční kapacity v Ostravské aglomeraci, která prokázala vysokou absorpční schopnost v oblasti revitalizace objektů kulturního dědictví, požádal nositel ŘO IROP o zvýšení alokace ERDF u SC 3.1 IROP (podopatření 2.2.1.2 Strategie ITI) převedením části uvolněné alokace na SC 3.1 IROP z IPRÚ Karlovy Vary. Po dohodě zástupců ITI Ostravské, Hradecko-pardubické a Olomoucké aglomerace činilo navýšení pro ITI Ostravské aglomerace 25 mil. Kč. Rozdělení alokace mezi aglomerace bylo předběžně odsouhlaseno ŘO IROP dne 3. 8. 2018. ITI ostravské aglomerace využila alokaci na realizaci dalších projektů v rámci SC 3.1 IROP (v podopatření Strategie ITI 2.2.1.2). V této oblasti byla na základě provedené analýzy zaznamenána dostatečná absorpční kapacita, která přesahuje dosavadní alokaci na tento SC pro ITI Ostravské aglomerace.

Mezi 1. 1. 2019 a 31. 12. 2023 došlo k dalším čtyřem změnám Strategie ITI:

Změna Strategie ITI č. 4: Úprava počtu a názvů Poradních skupin ITI/RSK a jejich statutu a jednacího řádu ERDF a úpravy finančního plánu ITI a plánu indikátorů

Předmět změny:

- 1) úprava Implementační části Strategie ITI (zvýšení počtu a změna názvu poradních skupin RSK/ITI)
- 2) úprava přílohy 1 Finanční plán a indikátory: úprava finančního plánu mezi lety, snížení finančního plánu u SC 1.4 OPD z 990 na 720 mil. Kč FS a u SC 3.2 z 200 mil. Kč na 0 Kč (a příslušných hodnot indikátorů OPŽP 40701, 10103 a 10101), úprava milníkových hodnot indikátorů IROP, snížení indikátoru 90501 Počet revitalizovaných památkových objektů

3) úprava přílohy 8 Vzor Statutu a Jednacího řádu PS ŘV

Zdůvodnění změny:

1. a 3. Úpravy počtu a názvů PS ITI/RSK a statutu a jednacího řádu PS ITI/RSK vyšly z potřeby co největší prospěšnosti poradních skupin pro účely RSK a ITI a z potřeby jejich akceschopnosti (doplnění o účast zplnomocněných náhradníků).
2. Úpravy přílohy 1 Finanční plán a indikátory vyšel z potřeby aktualizovat roční finanční plány s ohledem na skutečné čerpání v roce 2019 a s ohledem na výhled čerpání v následujících letech.

Změna Strategie ITI č. 5: Úprava finančního plánu mezi lety (u SC IROP)

Předmět změny:

Úprava přílohy 1 Finanční plán a indikátory: úprava finančního plánu mezi lety (u SC IROP).

Zdůvodnění změny:

Úpravy přílohy 1 Finanční plán a indikátory vyšly z požadavku ŘO IROP aktualizovat roční finanční plány s ohledem na skutečné čerpání v letech 2018 a 2019 a s ohledem na výhled čerpání v následujících letech.

Změna Strategie ITI č. 6: Úprava finančního plánu mezi lety (u SC IROP)

Předmět změny:

Úprava přílohy 1 Finanční plán a indikátory: úprava finančního plánu mezi lety (u SC IROP).

Zdůvodnění změny:

Úpravy přílohy 1 Finanční plán a indikátory vyšly z požadavku ŘO IROP aktualizovat roční finanční plány s ohledem na skutečné čerpání v letech 2019 a 2020 a s ohledem na výhled čerpání v následujících letech.

Změna Strategie ITI č. 7: Změna statutárního zástupce

Předmět změny:

Změna statutárního zástupce.

Zdůvodnění změny:

Změna statutárního zástupce (primátora statutárního města Ostravy) na základě volby nového primátora a dalších členů rady města ze strany zastupitelstva města.

1.2 Proces: Příprava harmonogramu výzev a výzev nositele

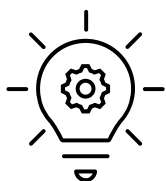
1.2.1 Způsob přípravy harmonogramu výzev (vývoj v průběhu realizace)

Harmonogram výzev a výzvy nositele ITI připravoval tým Manažera ITI s ohledem na:

- potřebu plnění věcného a finančního plánu Strategie ITI
- harmonogram výzev a vyhlášené výzvy řídicích orgánů, na něž výzvy nositele navazují
- připravenost předkladatelů předložit své projektové záměry (na základě absorpční kapacity).

Harmonogram výzev byl předkládán na jednání Řídicího výboru ITI. Výzvy nositele ITI byly projednávány Radou města Ostravy (Nositel ITI).

Co se osvědčilo:



- Aktualizovaný Harmonogram výzev byl předkládán k projednání na každém řádném zasedání Řídicího výboru ITI v rámci úvodních aktuálních informací o ITI; následně byl Harmonogram výzev aktualizován na webu www.itiostravsko.cz, který 62 % respondentů dotazníku považuje za hlavní zdroj informací.

V rámci mid-term hodnocení nebylo navrženo žádné opatření či doporučení k následujícímu období.

1.2.2 Způsob přípravy výzev nositele (zejména spolupráci se ZS/operačními programy (OP) při přípravě výzev).

Tým Manažera ITI připravoval výzvy nositele. Podmínky výzvy byly nastaveny s ohledem na plnění věcného a finančního plánu Strategie ITI. Zaměření výzvy nositele vycházelo z podmínek výzev ŘO, zpravidla byly nastaveny specifické podmínky tak, aby projekty co nejvíce naplňovaly cíle Strategie ITI. Tyto podmínky výzev nositele byly konzultovány s řídicími orgány operačních programů, aby byly stále v souladu s výzvami ŘO. Zároveň byly podmínky výzev nositele úzce konzultovány se zástupci Zprostředkujícího subjektu ITI, pokud připravovali výzvy ZS ITI. Nastavení specifických podmínek ve výzvách ZS ITI (či ve výzvách ŘO, kde výzvy ZS ITI nebyly využívány) bylo důležité z důvodu, aby konkrétní aspekt, podmínka či omezení výzvy z výzvy nositele bylo nadále předmětem kontroly i ve fázi předkládání žádosti o podporu. Jednalo se jak o nastavení podmínek výzvy, tak o specifická hodnotící kritéria ve věcném hodnocení projektů nebo ve kritériích přijatelnosti.

1.2.3 Vyhlášení výzev (způsob zveřejňování, změn výzev, zkušenosti s procesem změn výzev, doporučení).

Schvalování textů výzev nositele bylo delegováno ze zastupitelstva města Ostravy (nositele ITI) na radu města Ostravy. Výzvy nositele byly zveřejňovány na webu nositele <https://itiostravsko.cz> a na úřední desce statutárního města Ostravy. Změny výzev nositele byly prováděny obdobným způsobem jako vyhlášení výzev.

Doporučení ex post evaluace:

Vzhledem k povaze procesu (dlouhé termíny pro předložení na radu města, obvyklé nutné zapojení dotčených odborů magistrátu do jakéhokoliv materiálu, předkládaného do orgánů města) doporučuje se, aby výzvy nositele ITI do budoucna projednával Řídicí výbor ITI, který má přímo ve své náplni činnosti problematiku implementace a monitorování pokroku integrovaného nástroje ITI.

Schéma č. 1 Proces předkládání a vyhodnocení projektového záměru ve výzvě nositele ITI



Zdroj: vlastní zpracování, <https://itiostravsko.cz/cs-cz/o-iti/faq>

Jednotlivé kroky v procesu předkládání a vyhodnocení projektových záměrů byly v rámci mid-term evaluace podrobeny interní analýze, dále byly diskutovány v rámci rozhovorů se členy týmu Manažera ITI a konfrontovány s výsledky dotazníkového šetření.

Byla mimo jiné vydefinována následující doporučení:

Tabulka 4 Doporučení vyplývající z šetření

Proces	Interní posouzení procesu	Doporučení
1. Vyhlášení výzvy ŘO OP na aktivity a alokaci ITI	Variabilita systémů (OPPIK – výzva pro každé ITI zvlášť, OPD – mix obou systémů, IROP – „podvýzvy ZS ITI“, ostatní OP – jednotné výzvy pro všechna ITI)	<ul style="list-style-type: none"> • Ponechat možnost nastavení a podmínek výzvy ŘO/ZS dle potřeb konkrétní aglomerace
2. Vyhlášení výzvy Nositele ITI k předkládání projektových záměrů	Variabilita přístupů (od kontroly textů výzev v IROP po zasílání textu výzev víceméně pro informaci), vyvěšení výzvy na úřední desku se jeví jako málo efektivní – primárním zdrojem informací o vyhlášení výzvy je webová stránka (vyvěšuje se text výzvy a aktualita o vyhlášení výzvy)	<ul style="list-style-type: none"> • Zvážit nutnost kontroly textu výzvy nositele ze strany ŘO • Zjednodušit text výzvy nositele (zabránit duplicitám s výzvou ŘO) • Zvážit nutnost vyvěšování textu výzvy na úřední desku
3. Zpracování a předložení projektového záměru	Osnova projektového záměru je maximálně zjednodušená a obsahuje informace potřebné k vyhodnocení souladu projektového záměru se Strategii ITI. Více než tři čtvrtiny respondentů vyjádřilo spokojenost s jednoduchostí procesu zpracování a předložení projektového záměru (viz Graf č. 8). Předkladatelé projektových záměrů nejvíce ocenili možnost konzultace projektových záměrů s manažerem ITI (první ze tří kladných NEJ)	<ul style="list-style-type: none"> • Dál pracovat na zvýšení uživatelského komfortu pro práci s projektovým záměrem v elektronickém systému, ať už na úrovni komunikace předkladatel – manažer ITI, nebo na úrovni správy administrace projektových záměrů (manažerská vrstva, výstupní sestavy atd.)

Zdroj: vlastní zpracování

Revize vyhodnocení – komentář září 2025: Tato doporučení směřují na řídicí orgány a MMR-ORP, nikoliv na nositele ITI. V obecné rovině byly ze strany nositelů ITI vznášeny požadavky na zjednodušení administrace. Vzhledem k pokročilému stavu implementace nástroje ITI i operačních programů a ke koronavirové pandemii v letech 2020 a 2021 již nedošlo ke kýženým úpravám výše uvedených procesů.

1.3 Proces: Sběr, projednání a posouzení projektových záměrů, změny v projektech/projektových záměrech

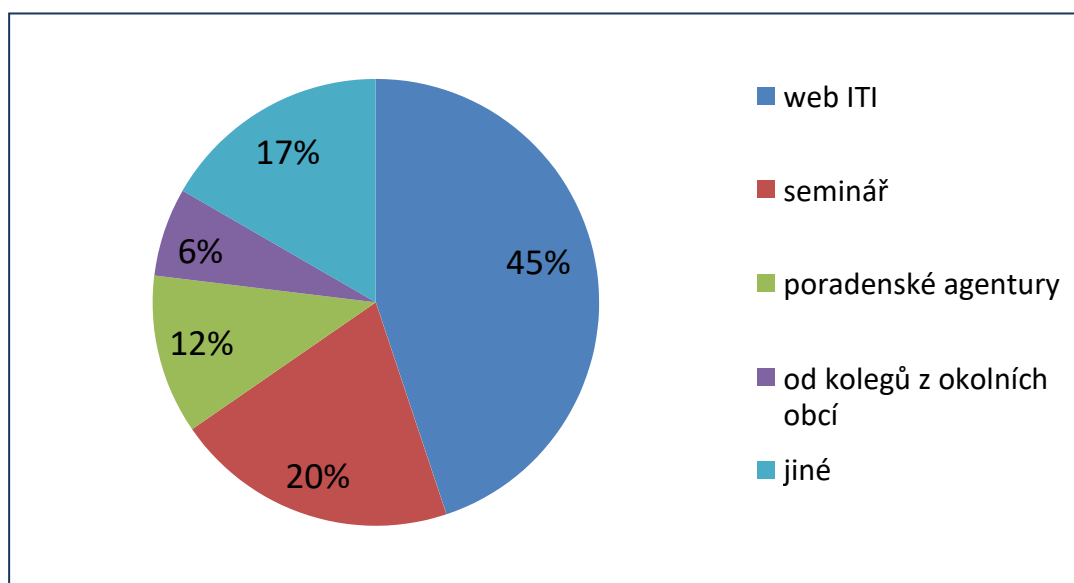
1.3.1 Zajišťování absorpční kapacity v aglomeraci

Tým Manažera ITI se staral o dostatečnou a přiměřenou absorpční kapacitu projektových záměrů, které napomohou k plnění cílů Strategie ITI. Pro naplnění absorpční kapacity v aglomeraci vykonával následující činnosti:

- poskytování osobních konzultací s potenciálními předkladateli projektových záměrů: konzultace probíhá po telefonické nebo emailové domluvě, je možná kterýkoliv pracovní den (není žádné časové omezení);
- poskytování emailových konzultací: potenciální předkladatelé se mohli obrátit na kteréhokoliv pracovníka týmu Manažera ITI, případně na sdílenou emailovou adresu nositel.iti@ostrava.cz ;
- poskytování telefonických konzultací – telefonní čísla na pevnou linku a mobil byly k dispozici na webových stránkách <https://itiostravsko.cz/cs-cz/kontakty>; provozování webových stránek www.itiostravsko.cz s aktualitami, harmonogramem výzev, přehledem aktuálních i uzavřených výzev nositele a ZS ITI, informacemi o ITI a
- pořádání seminářů nebo účast na seminářích pořádaných jinými subjekty v aglomeraci: vlastní semináře byly pořádány pro oblast školské infrastruktury a sociálního podnikání, informace o aktuálních výzvách byly pravidelně předávány na jednáních Řídicího výboru KAP (krajského akčního plánu vzdělávání), řídicích výborů MAP (místních akčních plánů vzdělávání) a na jednáních Regionální stálé konference.

Z dotazníkového šetření v roce 2019 vyplynula následující zjištění:

Graf 3 Otázka: Z jakých zdrojů jste se dozvěděli o Strategii ITI ostravské aglomerace?

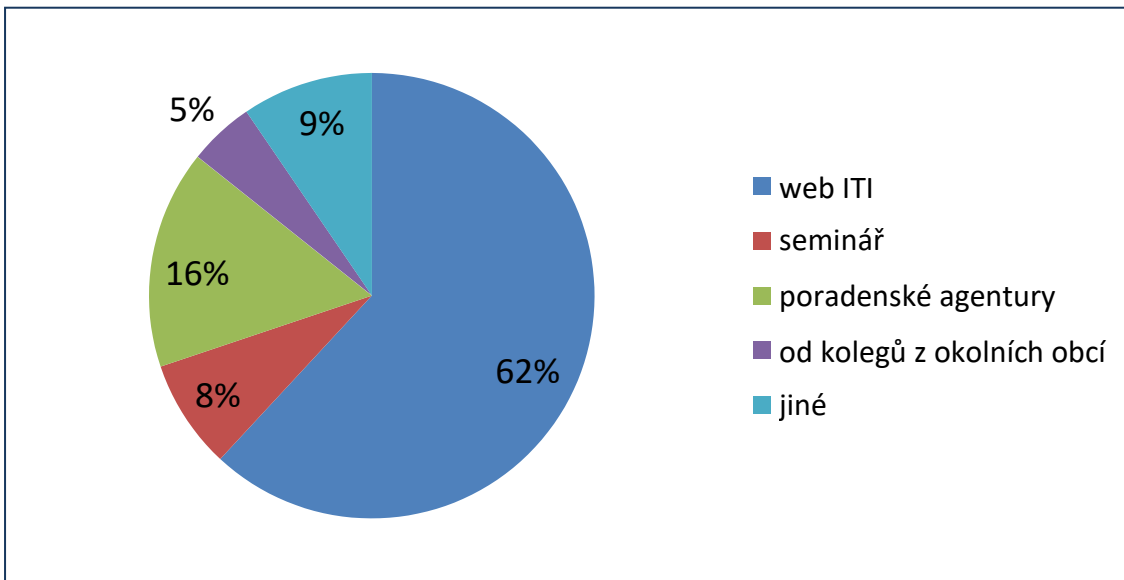


Zdroj: dotazníkové šetření (2019), n=48



- prvotní informace o Strategii ITI získávali respondenti dominantně z webových stránek www.itiostravsko.cz a ze seminářů

Graf 4 Otázka: Z jakých zdrojů se dozvídáte informace o harmonogramu výzev nositele ITI nebo jednotlivých výzvách nositele ITI?

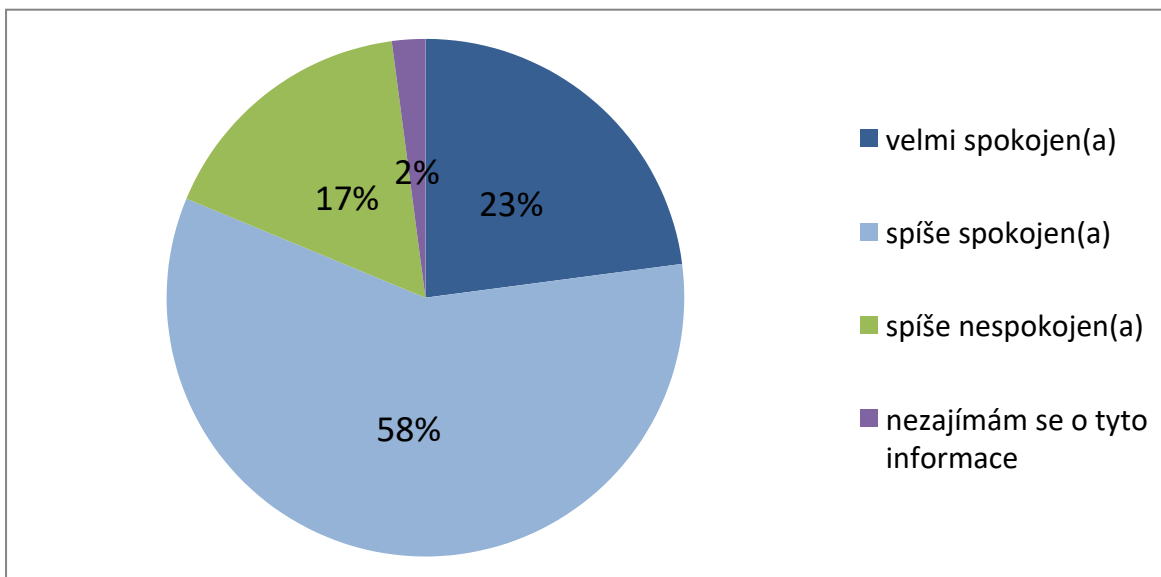


Zdroj: dotazníkové šetření (2019), n=48



- aktuální informace o harmonogramu výzev a jednotlivých výzvách respondenti čerpali z více než 60 % z webových stránek www.itiostravsko.cz , případně od poradenských agentur

Graf 5 Otázka: Do jaké míry jste spokojen(a) se způsobem poskytování informací o Strategii ITI a výzvách nositele ITI?

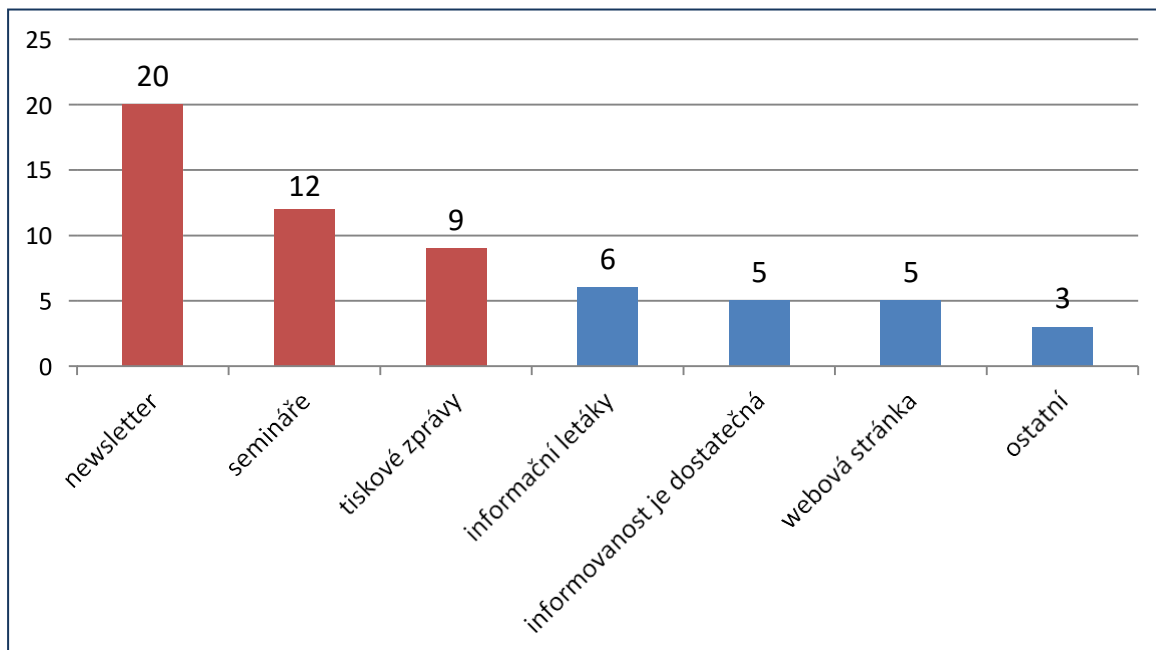


Zdroj: dotazníkové šetření 2019, n=48



➤ přes 80 % respondentů je spokojeno se způsoby informovanosti o Strategii ITI a o aktuálních výzvách, 17 % je spíše nespokojeno

Graf 6 Otázka: Jaké způsoby informovanosti o Strategii ITI a výzvách nositele ITI Vám dnes chybí?



Zdroj: dotazníkové šetření (2019), n=48



➤ respondentům naopak nejvíce chybělo zasílání newsletteru, semináře a tiskové zprávy.

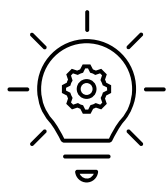
Tým Manažera ITI připravoval **Komunikační plán**, který bude svými cíli a aktivitami adekvátně odpovídat pokročilému stupni implementace ITI, kdy je možné začít akcentovat přínosy již realizovaných projektů ITI.

Cíle komunikačních aktivit:

- 1) Zajistit informovanost odborné veřejnosti o stavu a možnostech čerpání v rámci ITI a realizovaných projektech financovaných z ITI a jejich dopadech na území aglomerace.
- 2) Seznámit potenciální žadatele o možnostech financování z ITI.
- 3) Seznámit a zapojit odbornou veřejnost do přípravy nové strategie ITI 2021+.

Cílovou skupinou měla být odborná veřejnost, potenciální žadatelé, obyvatelé a návštěvníci ostravské aglomerace.

Doporučení mid-term evaluace:



- 1) Udržet aktuálnost webových stránek (hlavního informačního zdroje o ITI)
- 2) Zvýšit viditelnost stránek ITI na webových vyhledávačích
- 3) Zabezpečit webové stránky proti případným nefunkčnostem
- 4) Zvážit častější organizaci seminářů (nebo aktivní účast na seminářích jiných subjektů)
- 5) Vydávat elektronický newsletter, shrnující důležité aktuální informace o ITI
- 6) Informovat o přínosech a dopadech ITI v ostravské aglomeraci
- 7) Zapojit klíčové stakeholdery a odbornou veřejnost do přípravy nové Strategie ITI 2021+

Tabulka 5 Vyhodnocení doporučení z mid-term hodnocení k 31. 12. 2024

Č.	Doporučení mid-term hodnocení	Vyhodnocení k 31. 12. 2024
1.	Udržet aktuálnost webových stránek (hlavního informačního zdroje o ITI)	Do prosince 2021 byly prostřednictvím aktualit informovány skupiny stakeholderů o výzvách nositele a Zprostředkujícího subjektu ITI. Až do konce sledovaného období byly průběžně prezentovány úspěšné projekty programového období 2014-2020.
2.	Zvýšit viditelnost stránek ITI na webových vyhledávačích	Nemohlo být vyhodnoceno (správce webových stránek nemá informace k viditelnosti stránek)
3.	Zabezpečit webové stránky proti případným nefunkčnostem	Od roku 2020 přešel redakční systém webových stránek pod Wordpress. Provoz webových stránek se jeví jako stabilní, bez výpadků a nefunkčností.
4.	Zvážit častější organizaci seminářů (nebo aktivní účast na seminářích jiných subjektů)	Vzhledem ke koronavirové pandemii a dlouhým lock-downům byly informační aktivity utlumeny, případně přeneseny do on-line prostoru. Ke zintenzivnění organizace seminářů nedošlo i z důvodu vyhlášení několika posledních výzev.
5.	Vydávat elektronický newsletter, shrnující důležité aktuální informace o ITI	Nepodařilo se vydat elektronický newsletter (částečně kvůli koronavirové pandemii, částečně kvůli preferenci jiných aktivit). Souhrnný newsletter byl nahrazen sérií zveřejněných aktualit na webu.
6.	Informovat o přínosech a dopadech ITI v ostravské aglomeraci	Byly zveřejňovány aktuality na webu, byl vytvořen mapový podklad s podpořenými projekty a jejich popisy s možností filtrace dle různých kritérií (https://itiostravsko.cz/projekty-2014/).
7.	Zapojit klíčové stakeholdery a odbornou veřejnost do přípravy nové Strategie ITI 2021+	Klíčoví stakeholdeři a odborná veřejnost byli průběžně zapojováni do přípravy nové Strategie ITI 2021+, zpravidla přímým mailingem.

Zdroj: vlastní zpracování

1.3.2 Příjem projektových záměrů – způsob, osvědčené/neosvědčené metody

Příjem projektových záměrů do výzev nositele probíhal přes aplikaci FormServer, kterou používalo statutární město Ostrava a jí podřízené organizace ke sběru záměrů pro své programy. Tento systém byl finančně dosažitelný (poskytovaný statutárním městem Ostrava a obsluhu a rozvoj této aplikace pro účely týmu Manažera ITI vykonávala obslužná organizace vlastněná městem). Bez ohledu na výše uvedené výhody in-house služby se systém úplně neosvědčil – nebyl uživatelsky příjemný pro žadatele, ani pro tým Manažera ITI, chyběla dostatečná manažerská vrstva – vhodné výstupní sestavy a monitorovací sestavy, umožňující sledovat pokrok v implementaci Strategie ITI s vhodnými přednastavenými grafy, dashboardy apod., chyběla komunikace s žadatelem nebo umožnění vydávání Vyjádření ŘV ITI přes systém.

Doporučení ex—post evaluace:

Zavést nový monitorovací systém pro příjem projektových záměrů u procesů výzev nositele ITI – s manažerskou vrstvou, možností komunikace s žadatelem a tisk nastavených výstupních sestav (např. vydávání Vyjádření ŘV ITI).

1.3.3 Činnost manažera ITI/IPRÚ, koordinátorů, PS, ŘV - efektivita procesů, řešení „převisu“ projektových záměrů, opatření GDPR, motivace členů PS/ŘV, řešení stížností (je-li relevantní)

Činnost manažera ITI

Mezi hlavní činnosti týmu Manažera ITI je kontakt s potenciálními žadatelemi, sběr absorpční kapacity v aglomerace, servis pro jednání Poradních skupin ITI a Řídicího výboru ITI (podklady pro jednání, zápisy), příprava podkladů do orgánů města – nositele ITI (rady města a zastupitelstva města).

Činnost týmu Manažera ITI je podrobně popsána v kapitole 1.1.1.

Termíny zasedání Poradních skupin ITI a Řídicího výboru ITI

Poradní skupiny ITI se scházejí zpravidla do 1-2 měsíců od ukončení příjmů projektových záměrů, Řídicí výbor ITI pak zpravidla do 2-3 měsíců od tohoto data.

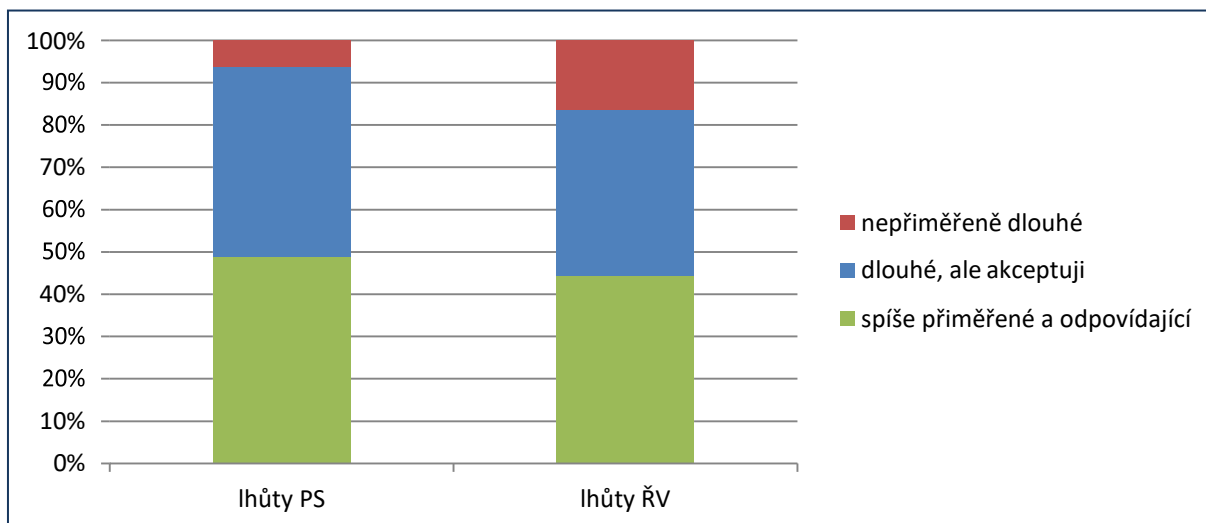


Na základě analýzy 28 ukončených výzev nositele ITI bylo zjištěno, že se poradní skupiny ITI sešly v průměru **do 28 kalendářních dnů** a Řídicí výbor **do 46 kalendářních dnů** od ukončení příjmu projektových záměrů.

Výjimečně dlouho – 55 dní – trvala příprava poradní skupiny ITI u projektů na základní a střední školy (výzvy 24 a 25) a 48 dní na projekty programu Technologie. Důvodem bylo velké množství podaných projektových záměrů. U výzev na modernizaci přestupních terminálů (49 dní, výzva č. 16) a pořízení vozidel veřejné dopravy (42 dní, výzva č. 30) bylo důvodem posečkání na ukončení příjmů projektových záměrů do výzev, které měly být vyhodnoceny na stejném jednání poradní skupiny. Řídicí výbor ITI se pak sešel za více než za 60 dní u výše zmíněných výzev (u výzvy na Technologie za 63 dní, u školské infrastruktury za 74 a u modernizace terminálů za 85 dní).

Přestože datová analýza vyšla velmi příznivě, pouze polovina respondentů vnímá lhůty pro zasedání poradních skupin a Řídicího výboru ITI jako spíše přiměřené a odpovídající, pro druhou polovinu respondentů jsou lhůty buď akceptovatelné, či nepřiměřeně dlouhé.

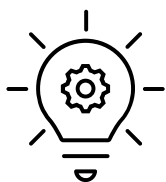
Graf 7 Otázka: Lhůty pro zasedání Poradní skupiny ITI (zpravidla do 1-2 měsíců od ukončení příjmu projektových záměrů) mi přijdou...



Zdroj: dotazníkové šetření 2019 (n=80, bez odpovědi „nedovedu posoudit“)

Prezentování projektového záměru na jednání Poradních skupin ITI se drtivě většině respondentů (86 %) jeví jako užitečná, z toho polovině z nich dokonce jako velmi užitečná (viz graf č. 8).

Doporučení:



Zvážit projednávání projektových záměrů na poradních skupinách ITI v jejich iniciační fázi, ještě před vyhlášením výzvy, aby předkladatel mohl dostat včas zpětnou vazbu od poradní skupiny ITI a nehrál roli časový faktor (tj. dostat projektový záměr co nejdříve na Řídicí výbor ITI a co nejdříve předložit žádost o podporu).

Závěry ex-post evaluace:

Výše uvedené doporučení nebylo aplikováno. Přestože by bylo vhodné, aby poradní skupiny mohly přispět v rané fázi záměrů k jejich nasměrování na potřeby aglomerace a cílů Strategie ITI, bylo třeba vyvážit i časové a kapacitní možnosti členů Poradních skupin ITI, kteří byli dostatečně „vytěžováni“ pro povinné procesy, obsažené ve Strategii ITI.

Řešení „převisu“ projektových záměrů: pokud jsou předloženy projektové záměry ve výši přesahující alokaci výzvy nositele, mohou nastat následující možnosti:

1. ŘV ITI rozhodne o navýšení alokace výzvy (pokud je dostatek prostředků v opatření ITI a je dostatek kvalitních projektových záměrů);
2. ŘV ITI vrátí k dopracování projektové záměry, které nejsou v souladu se Strategií ITI (a nevykazují dostatečnou kvalitu);
3. ŘV ITI na základě kritérií ŘV ITI vyhodnotí, které projektové záměry jsou v souladu se Strategií ITI a které nejsou v souladu se Strategií ITI z důvodu nedostatečné alokace výzvy, přičemž rozřazení probíhá např. na základě vyhodnocení přínosů a dopadů daného projektového záměru na území aglomerace; řídicí orgány některých operačních programů ovšem umožňovaly, aby projektové záměry s vydaným Vyjádřením o nesouladu se Strategií ITI mohly

být předloženy do výzvy ŘO/ZS ITI, tudíž snaha Manažera ITI, poradních skupin a ŘV ITI vytvořit takový soubor projektových záměrů, který by nejlépe naplnil cíle Strategie ITI a vyhlášené výzvy, byla často zmařena; na druhou stranu: u některých výzev ŘO/ZS, kde byla tato varianta uplatněna (např. infrastruktura základních škol nebo technologie pro malé a střední podniky), nakonec nebyla alokace výzvy ŘO/ZS zcela využita – ne všechny projekty se souladným stanoviskem totiž předložily žádost o podporu do integrované výzvy ŘO/ZS nebo ne všechny žádosti o podporu prošly úspěšně hodnotícím procesem.

4. U posledních výzev nositele ITI, kde již nebudou k dispozici další disponibilní prostředky k navýšení výzvy, mohou být uplatněny následující dva přístupy:
 - a. snížení navrhované alokace ESIF u posledního, nebo u všech projektových záměrů
 - b. vydání souladných stanovisek nad alokaci výzvy nositele v tolerovatelné míře (např. až do 130 % alokace opatření), aby se vytvořila dostatečná absorpční kapacita – zvláště za situace, že v rámci opatření nejsou dosud nasmlouvány žádné nebo velmi nízký podíl prostředků a žádosti o podporu absolvují dvoufázové hodnocení (např. OP Doprava).

Řešení GDPR: členové ŘV ITI a poradních skupin jsou na začátku každého jednání informováni, že z jednání je pro účely vypracování zápisu pořizován audio záznam a pro účely technické pomoci fotografie, které se nezveřejňují; zároveň noví členové/náhradníci na prvním jednání udělují svým podpisem souhlas s použitím svých jmen v zápise z jednání a souhlas s pořizováním fotografií z jednání Řídicího výboru ITI / poradních skupin ITI pro účely projektu Operačního programu Technická pomoc.

Motivace členů Řídicího výboru ITI / poradních skupin ITI: účast na jednáních ŘV ITI ani poradních skupin není finančně honorována, s výjimkou tzv. expertů poradních skupin (vedoucí poradních skupin), kteří intenzivně komunikují s týmem Manažera ITI při přípravě podkladů a následně řídí jednání poradní skupiny.

Řešení stížností: za dobu implementace ITI byla řešena jedna stížnost, zodpovědnost za řešení stížností má vedoucí pracovník týmu Manažera ITI.

1.3.4 Změny v projektech/projektových záměrech

Proces změn projektů se metodicky opírá o Metodický pokyn pro integrované nástroje a o řídicí dokumentaci operačních programů. Proces změn projektových záměrů se metodicky opírá o Interní postupy nositele ITI ostravské aglomerace.

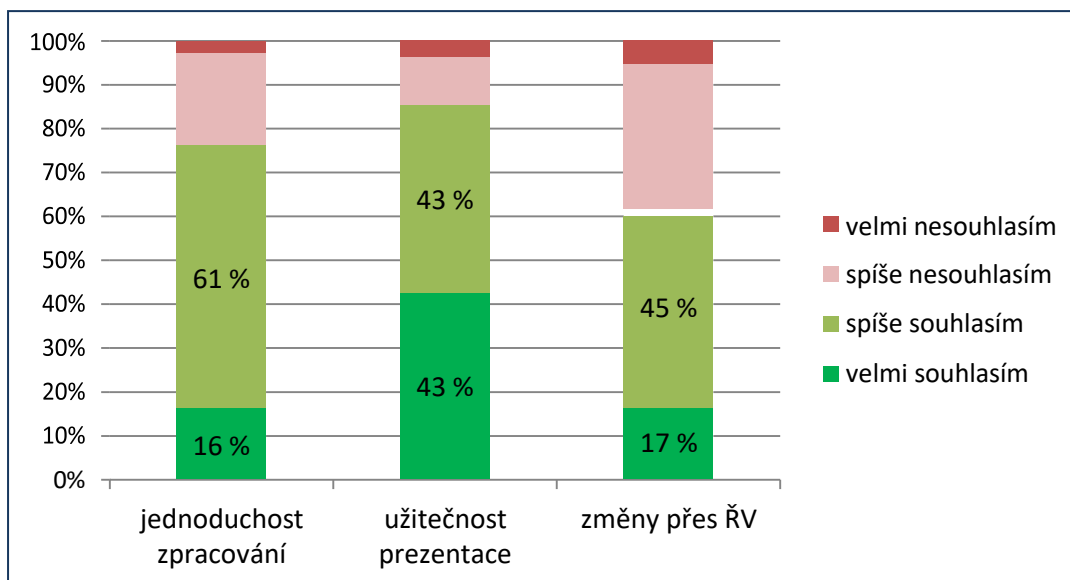
K 31. 12. 2023 bylo (dle interních zjištění) u 138 z 584 projektů podáno celkem 204 žádostí o změnu projektového záměru, přičemž 99 žádostí o změnu bylo předloženo k 31.12.2018 a 105 žádostí o změnu bylo podáno v druhé polovině sledovaného období (2019-2023). Žadatelé 48 projektů předložili 2 žádosti o změnu, žadatelé 18 projektů předložili 3 a více žádostí o změnu. Nejvíce změn bylo předloženo v roce 2018 (87) a 2019 (59), v roce 2020 jich bylo jen 29 a v následujících letech klesl pod 10 žádostí o změnu. Stalo se tak z důvodu koronavirové pandemie, která ovlivnila realizaci mnoha projektů. Z tohoto důvodu došlo k úpravě Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů (MPIN), a to vydáním Metodického stanoviska č. 13 ze dne 27. 10. 2020:

„Z důvodu snížení administrativní zátěže příjemců při realizaci integrovaných projektů se vyjma ŘO OP

VVV ruší povinnost příjemce dokládat spolu se žádostí o změnu integrovaného projektu vyjádření nositele ITI/IPRÚ (ŘV nebo manažera). Řídicí orgán zajistí informování nositelů ITI/IPRÚ minimálně o schválených změnách integrovaných projektů jiným způsobem (např. poskytnutím nezbytných sestav, případně zajištěním náhledových rolí, pokud sestavy nejsou k dispozici).“

S podáváním důležitých změn projektových záměrů vždy přes Řídicí výbor ITI souhlasilo v roce 2019 v rámci dotazníkového šetření 62 % respondentů (viz Graf č. 8).

Graf 8 Otázky: Do jaké míry souhlasíte s těmito výroky:



Zdroj: dotazníkové šetření 2019 (n=76 u 1. a 3. odpovědi, n=82 u 2. odpovědi; nezapočítána odpověď „nedovedu posoudit“)

Výroky v grafu č. 8:

- Zpracování a předložení projektového záměru v systému nositele ITI je pro předkladatele jednoduché a bez komplikací.
- Představení projektových záměrů jejich předkladateli na Poradní skupině ITI se mi zdá užitečné a smysluplné.
- Změny projektového záměru a projektu v realizaci, jako je prodloužení realizace nebo změna indikátorů, by měl vždy projednávat Řídicí výbor ITI.

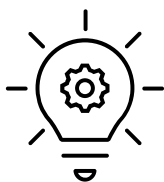
S výrokem o nutnosti projednání změn v projektových záměrech/projektech na Řídicím výboru ITI – v porovnání s ostatními dvěma výroky – souhlasilo nejméně dotázaných, nicméně je to stále téměř dvě třetiny respondentů. Nabízí se vysvětlení, že si respondenti uvědomují, že by změny důležitých parametrů projektu měly být schváleny reprezentativním tělesem, jímž Řídicí výbor ITI bezesporu je. Na druhou stranu se proces změn projektových záměrů/projektů dostal mezi tři procesy ITI, které nejvíce ztěžují administraci ITI.

Zjištění, závěry mid-term evaluace:



- Tým Manažera ITI se snaží co nejméně komplikovat situaci členům Řídícího výboru ITI, proto žádosti o změnu průběžně sbírají a cca 1x měsíčně probíhá jednání Řídícího výboru ITI korespondenčním způsobem.

Co se osvědčilo v období po roce 2019:



- Významným opatřením na snížení administrativní zátěže ŘV ITI i Manažera ITI bylo vydání Metodického stanoviska č. 13 k MPIN v říjnu 2020, kde (vyjma ŘO OPVVV) nebylo třeba vydávat Vyjádření ke změně projektu, zároveň řídicí orgány měly informovat nositele ITI o průběhu implementace a změnách integrovaných projektů.

Doporučení mid term evaluace:

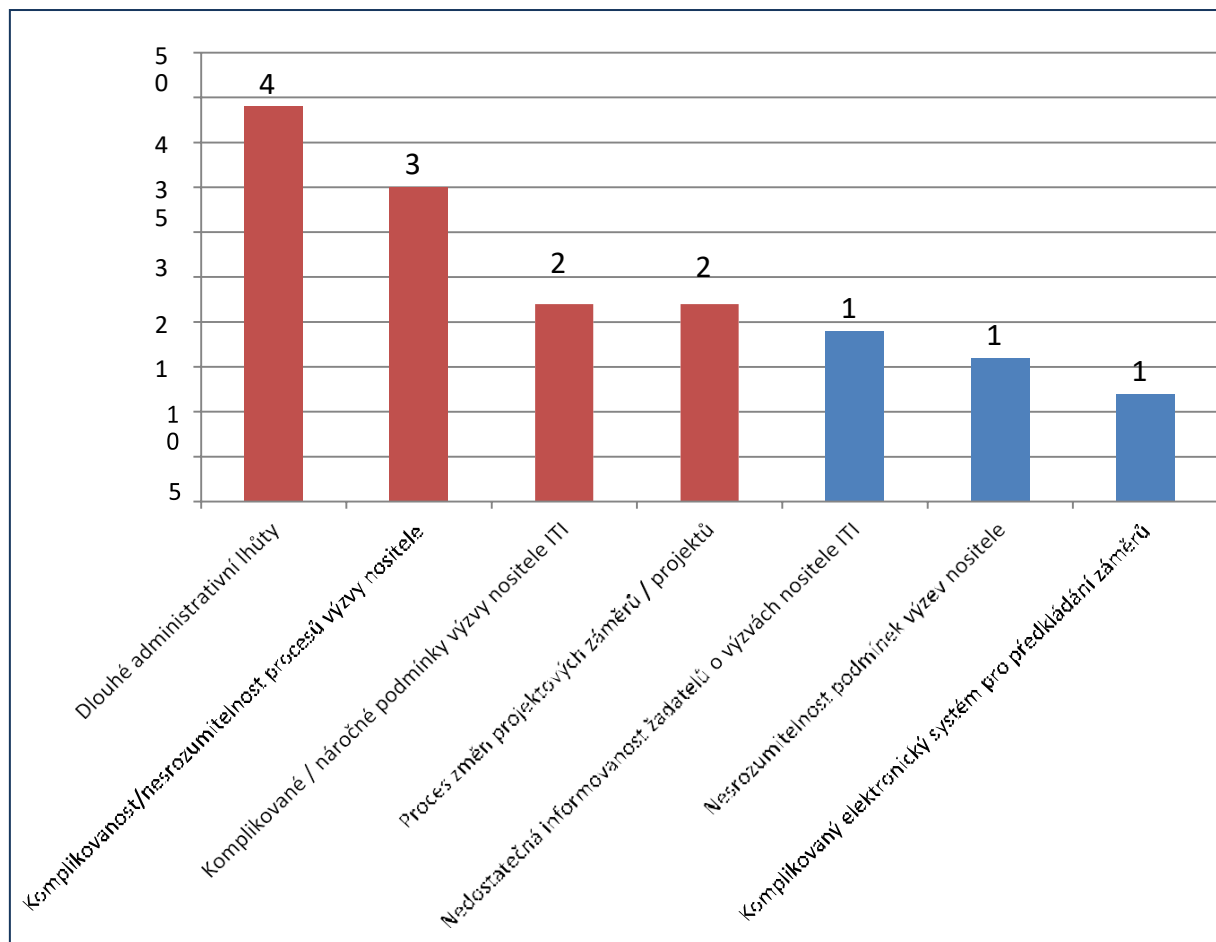
Navrhnout zjednodušení procesu změn projektů tak, aby změny vynucené nadřazenými metodickými postupy (ať už ze strany MMR-NOK nebo řídicích orgánů), např. umožnění posunu termínu ukončení projektu pro všechny projekty, jejichž hodnocení trvalo déle než v dopise ŘO stanovené lhůty, anebo změny drobného charakteru nebyly předkládány ŘV ITI, resp. Manažerovi ITI ke schválení, ale aby byla pouze zaslána informace pro nositele ITI o provedené změně.

Vyhodnocení doporučení z mid term evaluace v rámci ex-post evaluace:

Zásadním faktorem pro zjednodušení administrativních procesů u změn projektů byl COVID-19, kdy bylo v říjnu 2020 (na základě lock-downů a dalších okolností, ztěžujících implementaci mnoha projektů) vydáno Metodické stanovisko č. 13 k MPIN, na základě kterého (vyjma OPVVV) nebylo třeba, aby příjemci podávali žádosti o změny (a to ani podstatné) a úlohou ŘO bylo informovat nositele ITI o změnách. Tento přístup lze brát jako příklad dobré praxe pro zjednodušování procesů (byť vynucený externími vlivy).

1.4 TOP 3 věci, které ztěžují administraci ITI z pohledu nositele ITI

Graf 9 Faktory působící negativně na implementaci ITI



Zdroj: dotazníkové šetření (2019); n=95, možnost výběru až tří možností

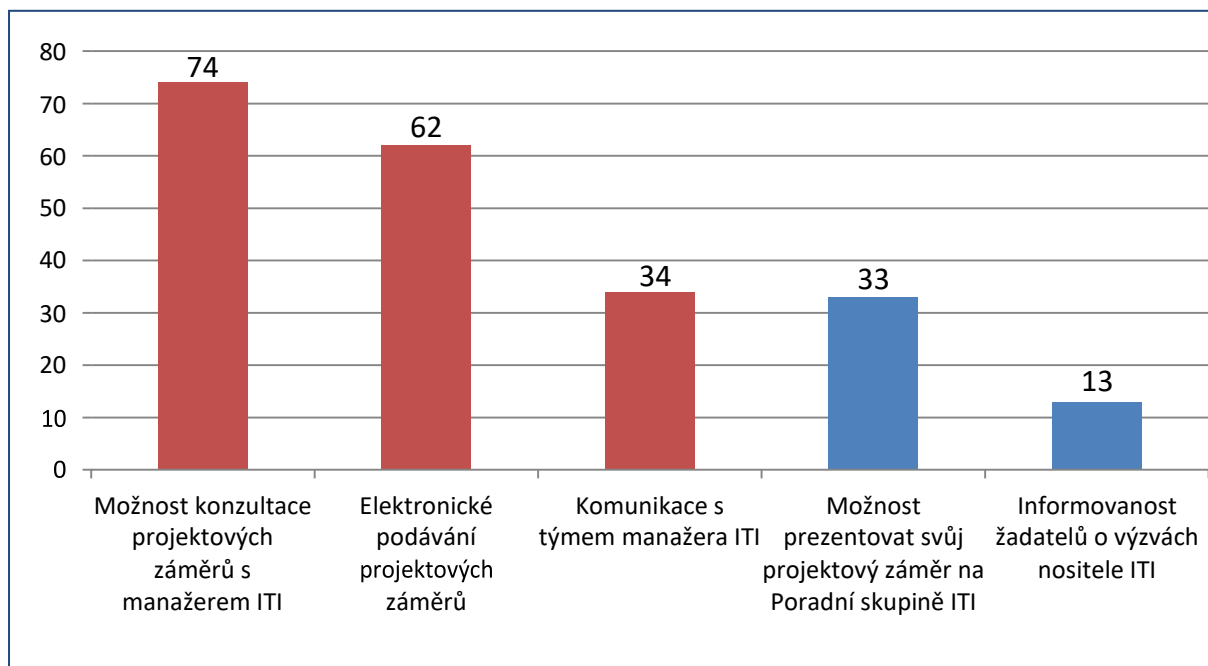
Za TOP 3 věci, které ztěžují administraci, považují respondenti dotazníkového šetření:

1. Dlouhé administrativní lhůty (časové hledisko);
2. Komplikovanost a nesrozumitelnost procesů předkládání a vyhodnocení projektových záměrů a následného podání žádosti o podporu;
3. Komplikované / náročné podmínky výzvy nositele ITI + Proces změn projektových záměrů / projektů.

Komentář ex-post evaluace (září 2025): období 2020-2023 ovlivnila koronavirová pandemie a povaha druhé poloviny programového období, kdy již byla většina alokace ITI pokryta projekty. Z těchto důvodů ustoupila problematika dlouhých lhůt či náročných podmínek výzev nositele ITI do pozadí. Žadatelé rovněž získali při opakování výzev zkušenosti s procesy výzvy nositele ITI. Zároveň implementačnímu procesu prospělo odbourání administrativní zátěže zrušením procesu podstatných změn projektů (vyjma ŘO OPVVV).

1.5 TOP 3 věci, které usnadňují administraci ITI z pohledu nositele ITI

Graf 10 Faktory působící pozitivně na implementaci ITI



Zdroj: dotazníkové šetření (2019); n=95, možnost výběru až tří možností

Za TOP 3 věci, které usnadňují administraci, považují respondenti dotazníkového šetření:

1. Možnost konzultace projektových záměrů s manažerem ITI
2. Elektronické podávání projektových záměrů
3. Komunikace s týmem manažera ITI

Komentář ex-post evaluace (září 2025): z pohledu nositele ITI se v druhé polovině programového období nic nezměnilo na TOP 3 věcech, které usnadňují administraci ITI. Vlivem COVID-19 docházelo ke konzultacím projektových záměrů více v on-line prostředí. Zároveň v souvislosti s postupujícím programovým obdobím a realokacím (zvláště u OPPIK) do programů řešících boj s následky COVID-19 ubylo výzev, a tím i intenzity komunikace potenciálních žadatelů s týmem Manažera ITI.

2 Část 2 Dosahování výsledků: Do jaké míry byly specifické cíle správně nastaveny a alokace byla přiměřená potřebám území?

2.1 Do jaké míry jsou východiska pro realizaci ISg, tj. závěry SWOT analýzy, stále platné?

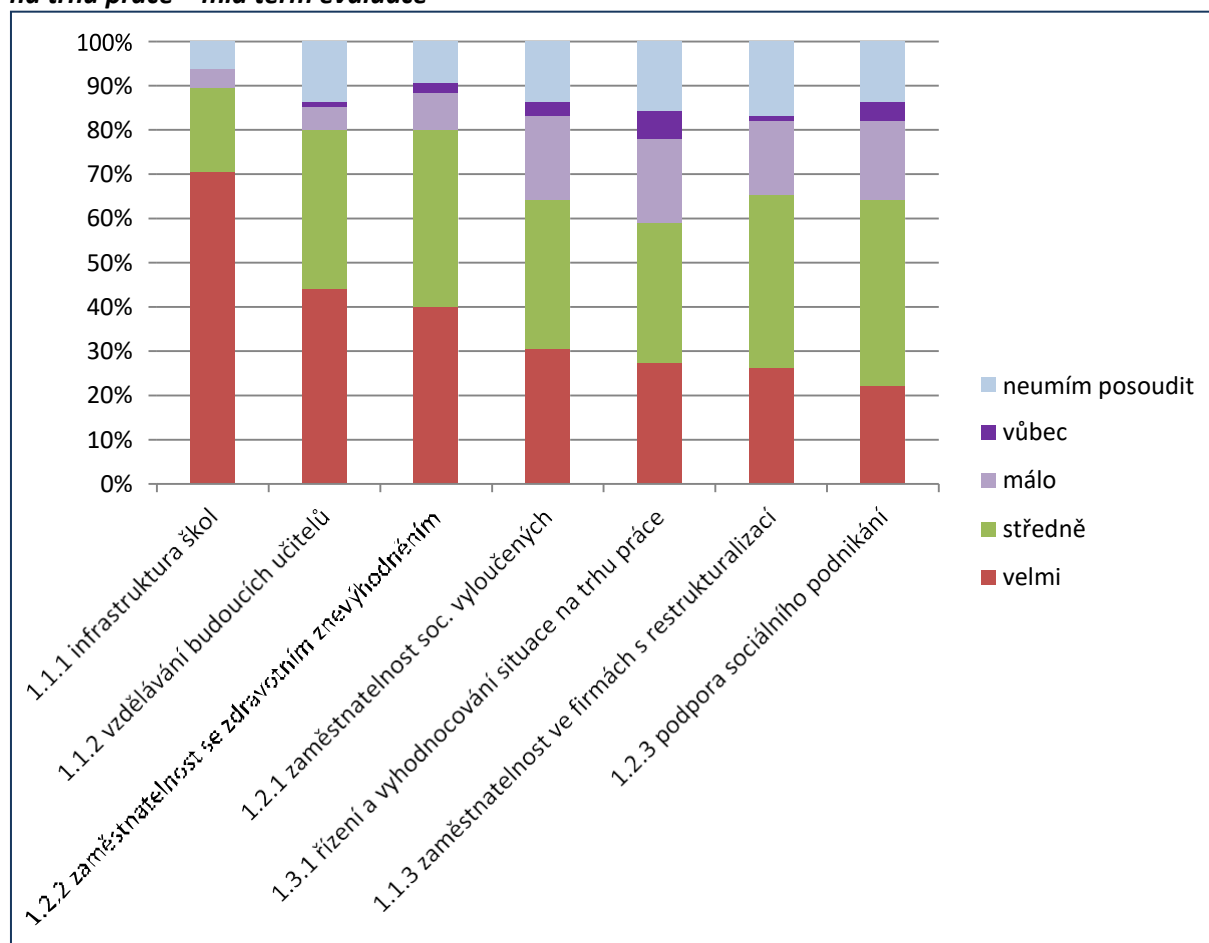
Zpracovatel v rámci ex-post evaluace tuto otázku již nehodnotí. Popíše a vyhodnotí implementaci opatření a doporučení, pokud byla navržena v rámci mid-term evaluace.

U této evaluační otázky nevyplývala z mid-term analýzy (2019) žádná opatření nebo doporučení, která by měla být v rámci ex-post evaluace vyhodnocena.

2.2 Do jaké míry odpovídaly specifické cíle a opatření ISg problémům a potřebám dotčeného území?

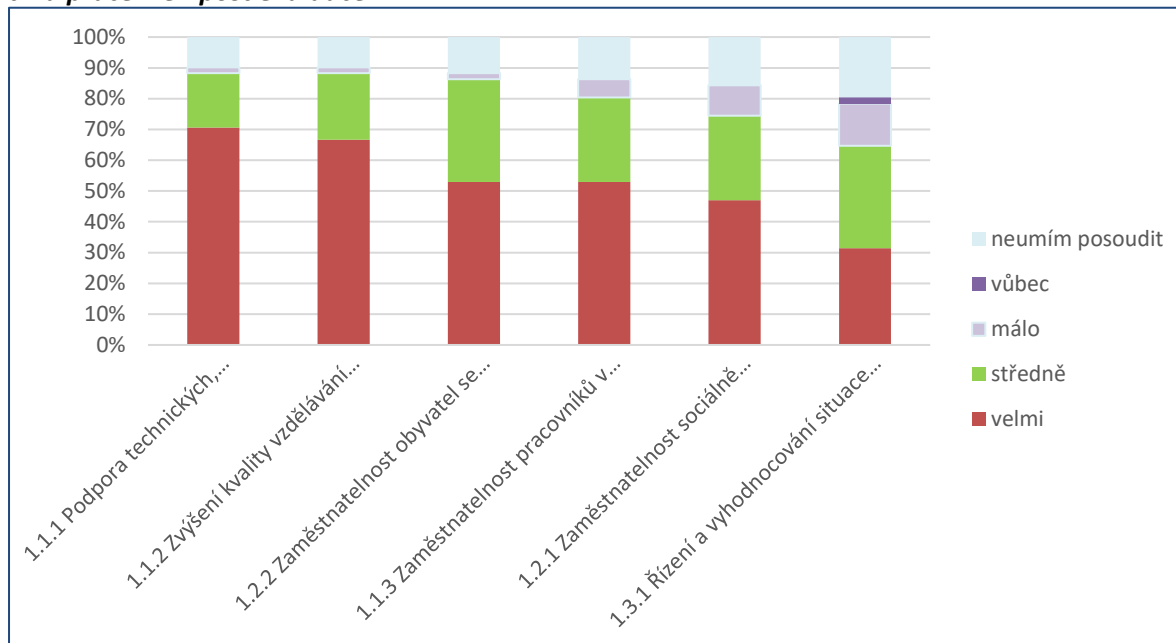
V rámci mid-term evaluace bylo provedeno dotazníkové šetření, kde měli respondenti vyhodnotit relevanci jednotlivých opatření Strategie ITI, tj. do jaké míry tato opatření stále odpovídají problémům a potřebám dotčeného území. V roce 2025 bylo provedeno obdobné dotazníkové šetření, a to na opatření, která pokračovala v realizaci i v programovém období 2021-2027.

Graf 11 Relevance opatření strategického cíle 1 Zvýšit zaměstnanost a uplatnitelnost obyvatel na trhu práce – mid term evaluace



Zdroj: dotazníkové šetření 2019 (n=95)

Graf 12 Relevance opatření strategického cíle 1 Zvýšit zaměstnanost a uplatnitelnost obyvatel na trhu práce – ex-post evaluace

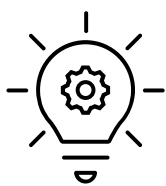


Zdroj: dotazníkové šetření 2025 (n=51)

Legenda – názvy opatření v dotazníkovém šetření (pro grafy 11 a 12):

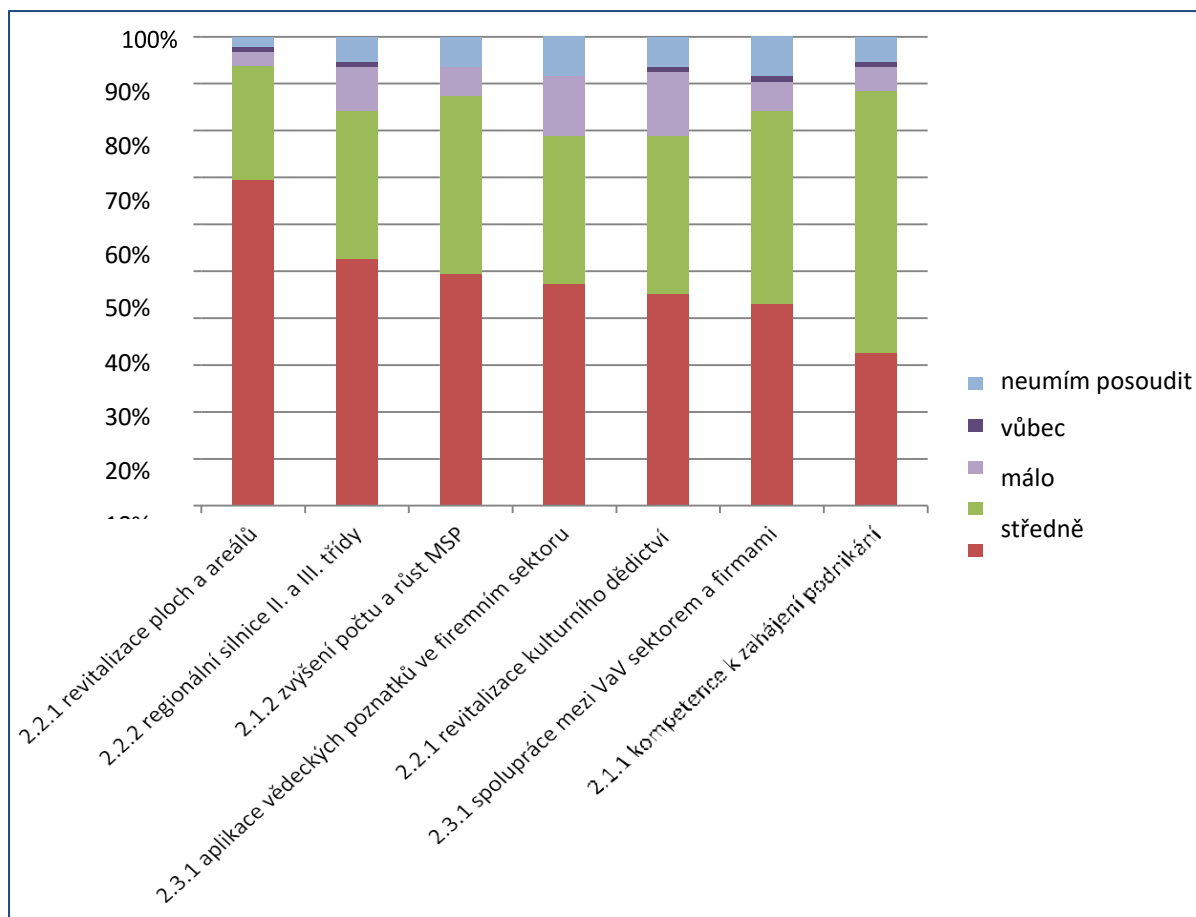
- 1.1.1 Podpora technických, řemeslných a přírodovědných oborů na školách
- 1.1.2 Zvýšení kvality vzdělávání budoucích učitelů
- 1.1.3 Zaměstnatelnost pracovníků v období restrukturalizace tradičních oborů
- 1.2.1 Zaměstnatelnost sociálně vyloučených obyvatel
- 1.2.2 Zaměstnatelnost obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby
- 1.2.3 Podpora sociálního podnikání
- 1.3.1 Řízení a vyhodnocování situace na trhu práce

Zjištění ex-post evaluace (2025):



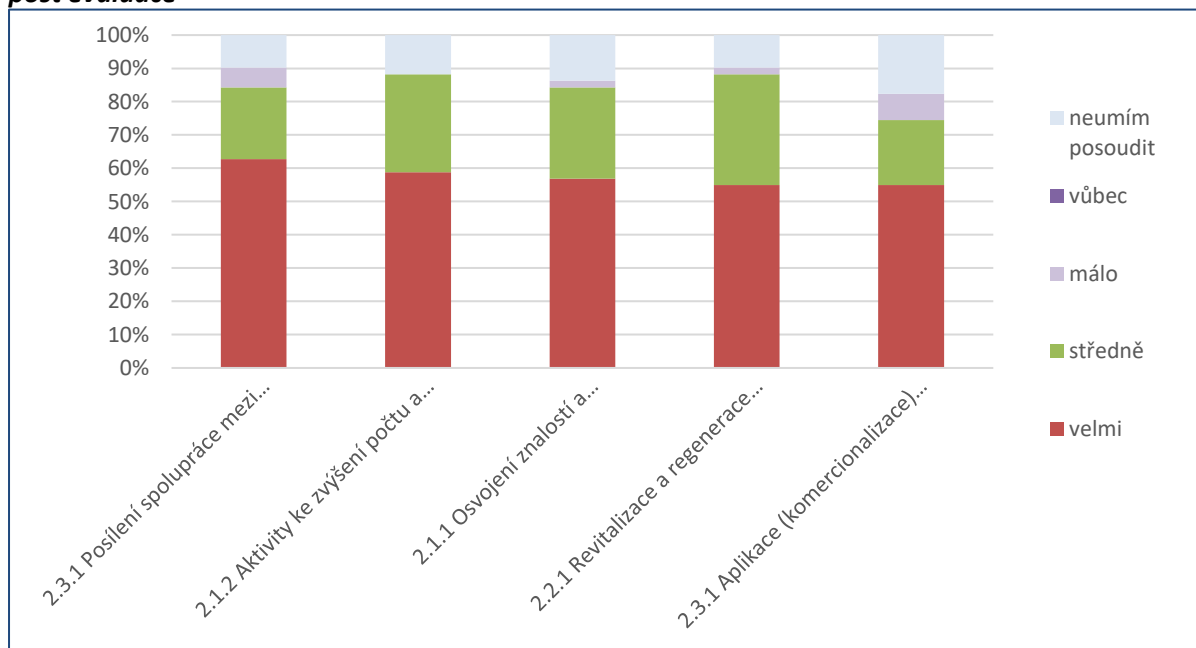
Mezi stále velmi aktuálními a potřebnými tématy zůstává podpora technických, řemeslných a přírodovědných oborů na školách, zvyšování kvality budoucích učitelů a aktivizační programy na podporu zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním postižením či pečujících o děti nebo jiné závislé osoby. Řešení rekvalifikací u zaměstnanců firem, které procházejí restrukturalizací, nebo podpora zaměstnanosti sociálně vyloučených osob je pocíťována jako středně důležitá. Vyhodnocování situace na trhu práce provádí dlouhodobě a na vysoké úrovni Moravskoslezský pakt zaměstnanosti a zařazení tohoto opatření v integrované strategii zřejmě již není dále tolik relevantní. (Pozn. Relevance oblasti sociálního podnikání nebyla v roce 2025 dále měřena, protože již není mezi opatřeními Strategie 2021-27.)

Graf 13 Relevance opatření strategického cíle 2 Podpořit podnikání a vznik pracovních míst – mid-term evaluace



Zdroj: dotazníkové šetření 2019 (n=95)

Graf 14 Relevance opatření strategického cíle 2 Podpořit podnikání a vznik pracovních míst – ex-post evaluace

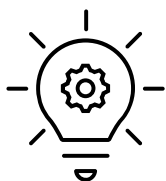


Zdroj: dotazníkové šetření 2025 (n=51)

Legenda – názvy opatření v dotazníkovém šetření (pro grafy 13 a 14):

- 2.1.1 Osvojení znalostí a dovedností k zahájení podnikání
- 2.1.2 Aktivity ke zvýšení počtu a růstu malých a středních firem
- 2.2.1 Revitalizace objektů kulturního dědictví pro zvýšení atraktivity měst
- 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů
- 2.2.2 Napojení regionální silniční sítě (silnice II. a III. třídy) na nadřazenou síť dálnic a silnic I. třídy
- 2.3.1 Posílení spolupráce mezi vědecko-výzkumným a podnikatelským sektorem
- 2.3.1 Aplikace (komercializace) vědeckých poznatků ve firemním sektoru

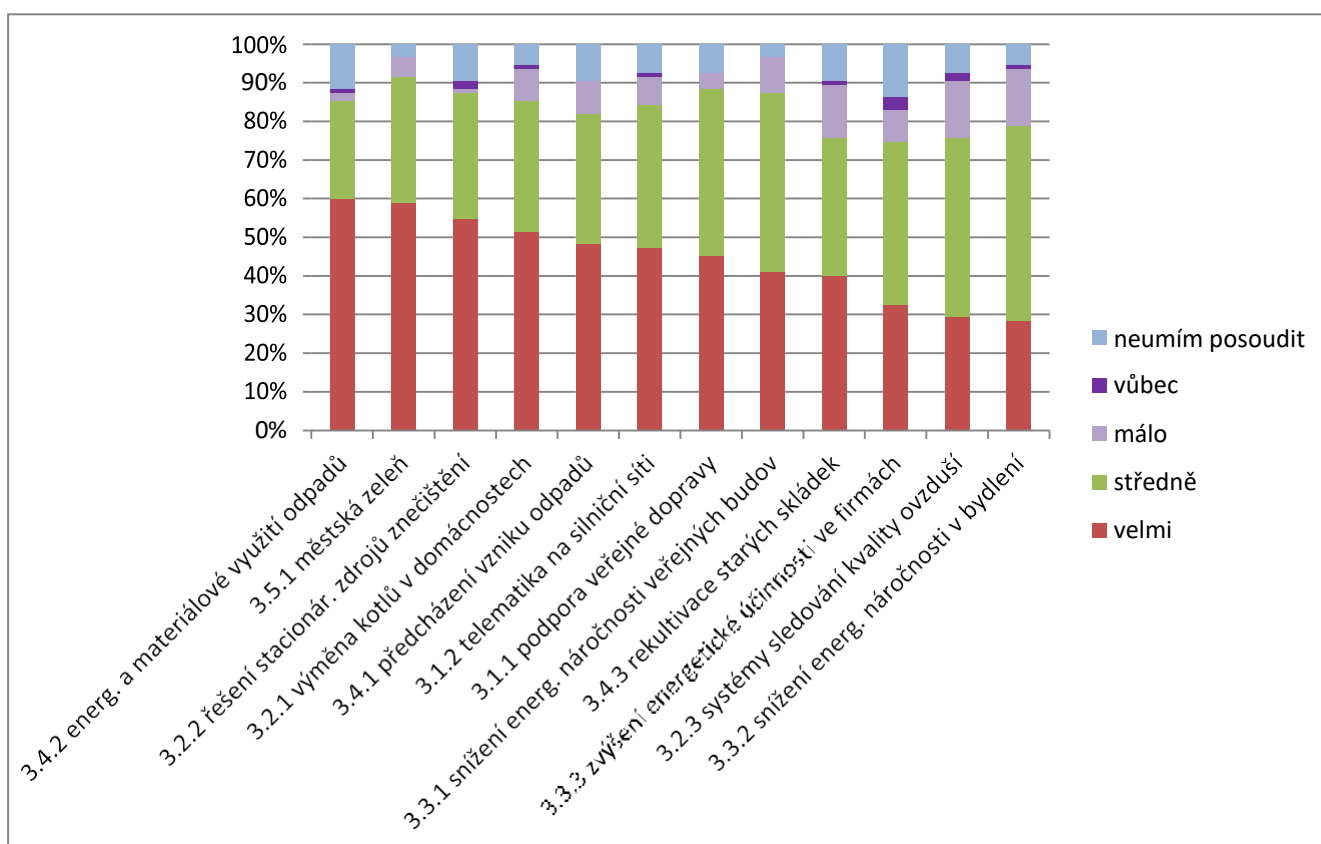
Zjištění ex-post evaluace (2025):



Oproti zjištěním z dotazníkového šetření mid-term evaluace z roku 2019 se jako nejvíce relevantní jeví účastníkům dotazníkového šetření z roku 2025 oblast intenzivní spolupráce mezi vědecko-výzkumným a podnikatelským sektorem a aktivity ke zvýšení počtu a růstu malých a středních firem (spolu s aktivitami pro osvojení znalostí a dovedností k zahájení podnikání). Regenerace brownfields a aktivity vedoucí k aplikaci výzkumných poznatků v praxi vycházejí jako středně důležité (u aplikačního opatření pětina respondentů neuměla jeho relevanci posoudit).

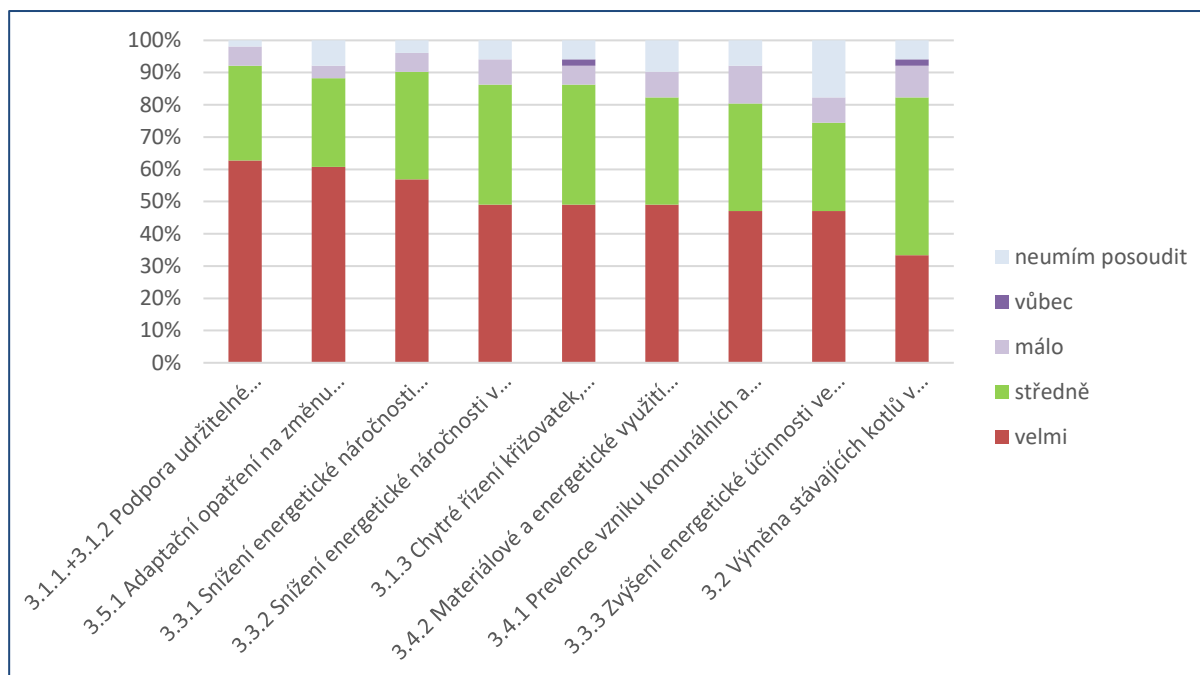
(Pozn. Relevance oblasti modernizace silnic II. a III. třídy nebyla v roce 2025 dále měřena, protože již není mezi opatřeními Strategie 2021-27.)

Graf 15 Relevance opatření strategického cíle 3 Zlepšit kvalitu prostředí a podpořit udržitelný rozvoj – mid-term evaluace



Zdroj: dotazníkové šetření 2019 (n=95)

Graf 16 Relevance opatření strategického cíle 3 Zlepšit kvalitu prostředí a podpořit udržitelný rozvoj – ex-post evaluace

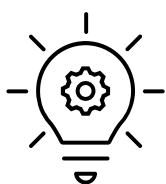


Zdroj: dotazníkové šetření 2025 (n=51)

Legenda – názvy opatření v dotazníkovém šetření (pro grafy 15 a 16):

- 3.1.1+3.1.2 Podpora veřejné dopravy (terminály, ekologická vozidla veřejné dopravy, tramvajová a trolejbusová síť)
- 3.1.3 Chytré řízení křižovatek, preference záchranného systému a veřejné dopravy na křižovatkách
- 3.2.1 Výměna stávajících kotlů v domácnostech
- 3.2.2 Výměna a rekonstrukce stacionárních zdrojů znečištění v průmyslu a zemědělství
- 3.2.3 Výstavba a obnova systémů sledování kvality ovzduší
- 3.3.1 Snížení energetické náročnosti veřejných budov (školy, úřady, nemocnice apod.)
- 3.3.2 Snížení energetické náročnosti v sektoru bydlení
- 3.3.3 Zvýšení energetické účinnosti ve firmách
- 3.4.1 Předcházení vzniku komunálních a průmyslových odpadů (domácí kompostárny, technologie ve firmách snižující podíl odpadu na jednotku výroby)
- 3.4.2 Výstavba a modernizace zařízení pro energetické a materiálové využití odpadů (třídící linky, "spalovny")
- 3.4.3 Rekultivace starých skládek
- 3.5.1 Revitalizace zeleně ve městech a obcích

Zjištění ex-post evaluace (2025):



Za nejvíce potřebnou a stále aktuální se – oproti průzkumu v mid-term evaluaci – dostala oblast udržitelné dopravy (veřejná doprava, cyklostezky, bezpečnost na komunikacích), městská zeleně a další adaptační opatření a energetická opatření. Tato opatření předběhla opatření cirkulární ekonomiky (odpadové hospodářství), jejichž relevance mírně poklesla. Relevance výměny kotlů v domácnostech a opatření na snižování emisí stacionárních zdrojů rovněž poklesla.



2.3 Do jaké míry byly alokované prostředky na jednotlivá opatření dostatečné pro vyřešení identifikovaných problémů a potřeb v dotčeném území v rámci témat řešených v ISg?

Zpracovatel otázku zhodnotil na základě porovnání alokace výzev nositele a požadovaných prostředků v jednotlivých výzvách, zda bylo alokováno dostatečně prostředků a vyřešení identifikovaných problémů a potřeb.

2.3.1 Předkládali žadatelé do jednotlivých výzev nositele projektové žádosti v alokaci, která byla výrazně nižší nebo vyšší než alokace dané výzvy (popř. celého daného opatření ISg)?

Tabulka 6 Míra dostatečnosti prostředků alokovaných na jednotlivá opatření integrované strategie

opatření	Zdroj SC OP	alokace opatření (v mil. Kč)	Míra dostatečnosti	Zdůvodnění	Soulad se Strategií (k 31. 12. 2024), v mil. Kč a podíl na alokaci opatření ITI	
1.1.1	IROP 2.4	838,4	VELMI	Školy a školská zařízení měly velký, až enormní zájem o tyto aktivity, a to i přes užší nastavení výzev nositele ITI než byly v národních individuálních výzvách. Negativní roli zde sehrála možnost dvojího předkládání – projektů do národní výzvy a projektových záměrů do výzvy nositele ITI. Žadatelé pak zpravidla volili „rychlejší cestu“, kterou bylo dřívější vyhodnocení jejich žádostí o podporu v národní výzvě a úspěšně vyhodnocené projektové záměry do výzvy ZS ITI buď nepodali, nebo žádosti o podporu v různých stupních hodnocení stahovali.	1237,4	148 %
1.1.3	OPZ 1.1.1	97,2	STŘEDNĚ	Toto opatření bylo ve Strategii ITI koncipováno v kontextu pokračující hospodářské transformace regionu k ověření nástrojů na umožnění zaměstnancům firem v útlumu přejít „z práce do práce“ pomocí nástrojů kariérového poradenství. Vzhledem k využití nástrojů mimo rámec ITI (program Transfer realizovaný Úřadem práce pro zaměstnance firem, ohrožených propouštěním) a z důvodu poměrně příznivé situace na trhu práce v aglomeraci a nízké míře nezaměstnanosti se nositel ITI rozhodl zaměřit na cílové skupiny „mladí do 25 let“, „osoby s kumulací hendikepů“. Protože byl nakonec zájem o projekty s cílovou skupinou do 25 let poloviční než očekávaný, nositel vyhlásil výzvu se zaměřením na dluhové poradenství. Tato výzva byla vyhlášena dvakrát, protože v prvním případě žadatel žádost o podporu stáhnul. (Pozn. Dvoji předložení se promítlo do objemu alokace na soulad se Strategií, který je tímto na 135 % alokace opatření.) Externím vlivem na absorpční kapacitu v tomto opatření byla rekordně nízká míra nezaměstnanosti a „konkurující“ velké projekty Úřadu práce. Dalším vlivem byly podmínky výzvy ŘO OPZ č. 45 – hlavně nutnost předložit žádosti o podporu nejpozději do 31. 12. 2018 (posléze prodlouženo	130,7	135 %

opatření	Zdroj SC OP	alokace opatření (v mil. Kč)	Míra dostatečnosti	Zdůvodnění	Soulad se Strategii (k 31. 12. 2024), v mil. Kč a podíl na alokaci opatření ITI	
				do poloviny roku 2019).		
1.2.2	OPZ 1.1.1	21,1	STŘEDNĚ	Absorpční kapacita v tomto opatření byla dostatečná, požadavky přesáhly alokaci opatření. I v tomto opatření byla výzva vyhlášena opakovaně – z důvodu, že žadatel projekt stáhnul, aby jej mohl přepracovat a znovu podat. Externím vlivem byla bezesporu opět příznivá situace na trhu práce a opatrný postoj ze strany případných žadatelů předkládat projekty pro tuto cílovou skupinu, jejichž uplatnění na trhu práce je obecně nižší než u jiných cílových skupin.	27,13	128 %
1.2.3	IROP 2.2	30,5	STŘEDNĚ	Zájem žadatelů je dostatečný a odpovídá přidělené alokaci. Externím vlivem je opět nízká míra nezaměstnanosti v aglomeraci, rovněž některé žádosti o podporu neuspěly ve výzvě ZS ITI a výzva nositele ITI musela být znovu vyhlášena.	50,7	166 %
2.1.1	OPZ 1.1.1	9,2	STŘEDNĚ	V realizaci jsou pouze dva projekty na zvýšení kompetencí pro podnikavost. Jedná se o potřebnou aktivitu, ale nebyl dostatečný zájem ze strany žadatelů. V obou úspěšně realizovaných projektech jde o žadatele, kteří provozují infrastrukturu pro služby podnikání nebo právě pro aktivizaci, zvláště mladých lidí, pro podnikání (řemeslná dílna, podnikatelský inkubátor). Nevyužitá alokace byla v rámci OPZ 1.1.1 přesunuta do opatření 1.1.3.	14,46	157 %
2.1.2	OPPIK 2.1 + OPPIK 2.4	365,5	OPPIK 2.1: STŘEDNĚ OPPIK 2.4: MÁLO	U SC 2.1 OPPIK Technologie byl zaznamenán velký zájem ze strany malých a středních firem o první výzvu na pořízení moderních technologií. Předpokládalo se spíše střední zájem o technologie pro Průmysl 4.0 a o poradenské služby pro zpracování Plánu digitální transformace, a to z důvodu, že obdobné aktivity (Technologie 4.0 i Poradenství) jsou ve stejné době realizovány i jako individuální národní výzvy. Výzva pro začínající MSP nebyla vyhlášena – z důvodu rozhodnutí ŘO OPPIK realokovat nevyužitou alokaci ITI na COVID programy. Naopak téměř žádný zájem (3 projektové záměry, ale nakonec žádná úspěšná žádost o podporu) byla o program Školící střediska, a to z důvodu velmi přísně nastavených podmínek výzvy ŘO OPPIK pro žadatele, které odrazují od realizace.	304,6	83 %
2.2.1	OPPIK 2.3 + IROP 3.1	500 + 141,9	OPPIK 2.3: STŘEDNĚ IROP 3.1 STŘEDNĚ	Byl založen finanční nástroj Brownfield fond pro program Nemovitosti. Správce Holdingového fondu ČMRZB Investiční, a.s. vybrala správce fondu – Urban Development Fund, který vyhlásil výzvu na předkládání projektů. Vzhledem k založení Brownfield fondu, výběru správce a vyhlášení výzvy je možné (z pohledu čerpání EU fondů) považovat prostředky za plně využití. V oblasti kulturní infrastruktury pro rozvoj měst byla absorpční kapacita přiměřená nabízené alokaci.	500,0 212,81	100 % 150 %
2.2.2	IROP 1.1	748,0	STŘEDNĚ	Absorpční kapacita ze strany jediného žadatele (Moravskoslezského kraje) byla vyrovnána a odpovídá	998,4	133 %

opatření	Zdroj SC OP	alokace opatření (v mil. Kč)	Míra dostatečnosti	Zdůvodnění	Soulad se Strategii (k 31. 12. 2024), v mil. Kč a podíl na alokaci opatření ITI	
				nabízené alokaci. V případě nerealizace projektů žadatel umí vygenerovat náhradní projekty, který naplní cíle Strategie ITI.		
2.3.1	OPVV V 1.2 + OPPIK 1.1 + OPPIK 1.2	1028,7	STŘEDNĚ-VELMI	V rámci OPVVV byla zaznamenána velká absorpční kapacita. V programu APLIKACE (OPPIK 1.1) se neočekávala velká absorpční kapacita vzhledem k požadované synergii na projekty z výzev nositele ITI v OPVVV. V OPPIK 1.2 byla plně pokryta absorpční kapacita v programu Služby infrastruktury. Ačkoliv se z prvotního průzkumu absorpční kapacity u podpory klastrů zdálo, že se podaří využít všechny nabízené prostředky (80 mil. Kč ERDF), ve výzvě nositele nakonec uspěly dva klastry, z nichž jeden následně nepředložil žádost o podporu a druhý neuspěl ve fázi hodnocení.	1117,1	109 %
3.1.1	IROP 1.2	1 092,4	STŘEDNĚ-VELMI	Absorpční kapacita byla dostatečná a u podpory vozidel veřejné dopravy poptávka odpovídá finančním parametrům výzev. V případě modernizace přestupních terminálů je poptávka zpravidla vyšší než nabízené prostředky ERDF.	1196,4	110 %
3.1.2	OPD 1.4	720,0	STŘEDNĚ	Prostředky byly původně alokovány na strategický projekt novostavby tramvajové trati v Ostravě-Porubě. V době, kdy bylo rozhodnuto, že v tomto programovém období nebude stavba realizována a profinancována přes ITI 2014-2020, tým Manažera ITI intenzivně hledal další možné projekty na modernizaci tramvajových a trolejbusových tratí a doprovodné infrastruktury. Prostředky ve výši 250 mil. Kč FS byly realokovány na realizace jiné Strategie v rámci nástroje ITI.	828,9	115 %
3.1.3	OPD 2.3	217,51	STŘEDNĚ	V aglomeraci byla nalezena dostatečná absorpční kapacita, která plně pokryla nabídku.	259,5	119 %
3.4.2	OPŽP 3.2	0,0	nehodnoteno	Ve Strategii ITI jsou obsaženy aktivity na energetické využití odpadu, tato aktivita v Operačním programu Životní prostředí přestala být podporována v předpokládaném rozsahu na základě vyjednávání s EK a následné změny podmínek OP při přípravě OPŽP. Rovněž u aktivity třídění komunálního odpadu byly v období 2014-2020 nastaveny přísné podmínky; tím padly přípravy původního, širšího projektového záměru a znamenalo to nutnost obnovení náročných vyjednání mezi partnery v aglomeraci nad novým integrovaným řešením problematiky odpadu, aby odpovídalo podmínkám výzvy OPŽP. Nakonec bylo rozhodnuto, že projekt v oblasti odpadového hospodářství bude realizován mimo financování z nástroje ITI.	0,0	0 %
CELKEM		5810,4			6378,01	110 %

Zdroj: vlastní zpracování



2.4 Do jaké míry obsahovala ISg právě taková opatření, o které byl ze strany potenciálních žadatelů zájem? A proč?

2.4.1 Jaká Opatření ISg realizovaná nástroje ITI byla nově zařazena do ISg v průběhu její implementace?

Žádné nové opatření nebylo v průběhu programového období nově zařazeno do Strategie ITI ostravské aglomerace.

2.4.2 Obsahovala ISg taková opatření, jejichž alokace byla krácena ve prospěch jiného opatření ISg?

V rámci integrovaného nástroje ITI byla alokace OP Zaměstnanost, specifický cíl 1.1.1 Zvýšit zaměstnanost podpořených osob, zejména starších, nízkokvalifikovaných a znevýhodněných, indikativně rozdělena do tří opatření Strategie ITI ostravské aglomerace. V rámci programového období došlo (změnou Strategie č. 4) k přesunu části alokace opatření 2.1.1 (Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání) ve výši 16,3 mil. Kč do ostatních dvou opatření: z toho 4,1 mil. Kč do opatření 1.2.2 na zvýšení zaměstnanosti osob se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby) a 12,2 mil. Kč na opatření 1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních průmyslových oborů, ve kterých byla dostatečná absorpční kapacita.

Dále došlo k úpravě alokací, ovšem ne na úkor alokace stávajících opatření ITI: došlo ke snížení alokace opatření 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy z 990 na 720 mil. Kč FS (v rámci OP Doprava) a k navýšení alokace v opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic (Kulturní infrastruktura IROP) z 116,875 na 141,875 mil. Kč ERDF (v rámci IROP).

2.4.3 Upustilo se od plnění některých opatření?

V rámci opatření 3.4.2 Výstavba a modernizace zařízení pro energetické a materiálové využití odpadů byla alokováno 200 mil. Kč FS z OP Životní prostředí. Mělo jít o projekty na energetické využití odpadu. V rámci vyjednávání Operačního programu Životní prostředí s Evropskou komisí ale tato aktivita nakonec nebyla podpořena v předpokládaném rozsahu. Z tohoto důvodu nutnost obnovení náročných vyjednávání mezi partnery v aglomeraci nad novým integrovaným řešením problematiky odpadu, aby odpovídalo podmínkám výzvy OPŽP. Na konci roku 2018 došlo ke konzultaci dvou předběžných projektových záměrů. Obě projektové fiše byly následně projednány se zástupci Řídicího orgánu OPŽP. Vzhledem k plánovanému ukončení příslušné výzvy č. 85 ŘO OPŽP dne 2. 1. 2019 a malému pokroku v přípravě obou navrhovaných řešení rozhodl ŘO OPŽP, že neposune termín pro předložení žádosti o podporu do MS2014+. Z výše uvedených důvodů byla (změnou Strategie č. 4) v červnu 2019 výše alokace v integrovaném nástroji ITI nastavena z 200 mil. Kč na 0 Kč a obdobně byly cílové hodnoty

všech indikátorů sníženy na hodnotu 0.

Zároveň byl se zástupci ŘO OPŽP dohodnut jiný mechanismus pro předkládání projektů (v rámci národní výzvy OPŽP, ale se stanoviskem Řídicího výboru ITI). Tento systém byl uplatněn u výzvy ŘO OPŽP č. 126, kdy Řídicí výbor ITI svým rozhodnutím ze dne 18. 11. 2019 konstatoval soulad projektového záměru „Výstavba nového zdroje na energetické využití odpadů v rámci areálu Teplárny Karviná“ se Strategii ITI, pro bonifikaci projektového záměru v dotčené výzvě OPŽP. Projekt však nakonec nebyl do výzvy č. 126 předložen z důvodu nesplnění podmínek programu.

2.4.4 Docházelo ke změnám zacílení nějakých opatření ISg?

Nedocházelo ke změnám zacílení některých opatření Strategie ITI ostravské aglomerace. V případě některých výzev nositele ITI došlo k většímu strategickému zacílení výzvy, tzn. že se nepodporoval široký rozsah aktivit, jaký umožňovala výzva ŘO. Například u infrastruktury základních škol (IROP) bylo v rámci první výzvy nositele ITI nastaveno zaměření na zvýšení kvality vzdělávání v klíčových kompetencích ve vazbě na budoucí uplatnění na trhu práce (tedy nebyly např. podporovány kabinety, WC, úklidové místnosti apod.). Ve druhé výzvě nositele se nositel ITI ještě více zaměřil, a to na podporu jazykového vzdělávání v neязыkových předmětech – CLIL, bilingva pod. nebo na soubor doplňujících podmínek, které cílily na školy, které se snaží o co největší míru efektivitu vzdělávání u svých žáků.

U podpory MSP v programu Technologie, Aplikace a Školící střediska byly podporovány firmy s ekonomickými činnostmi (CZ-NACE), které odpovídají orientaci Strategie ITI na technické, přírodovědné a řemeslné obory. V programu Aplikace byly podpořeny projekty pouze v návaznosti na projekty realizované v rámci výzvy Dlouhodobé mezisektorové spolupráce pro ITI ostravské aglomerace. Výzvy nositele ITI Technologie II a III se oproti první výzvě posunuly k podpoře strojů a vybavení s jasnou návazností na plán digitální transformace firem.

Opatření 1.1.3 (financováno z OPZ) bylo ve Strategii ITI koncipováno v kontextu pokračující hospodářské transformace regionu k ověření nástrojů na umožnění zaměstnancům firem v útlumu přejít „z práce do práce“ pomocí nástrojů kariérového poradenství. Vzhledem k obdobným využitím nástrojů mimo rámec ITI (program Transfer realizovaný Úřadem práce pro zaměstnance firem, ohrožených propouštěním) a z důvodu poměrně příznivé situace na trhu práce v aglomeraci a nízké míře nezaměstnanosti se nositel ITI rozhodl zaměřit aktivity tohoto opatření na cílové skupiny „mladí do 25 let“ a „osoby s kumulací hendikepů“. Protože byl nakonec zájem o projekty s cílovou skupinou do 25 let poloviční než očekávaný, na základě podnětů expertů z poradních skupin nositel další výzvy zaměřil na problematiku dluhového poradenství.

3 Část 3 Zhodnocení realizace integrované strategie: Do jaké míry se podařilo úspěšně realizovat ISg a naplnit její cíle?



3.1 V jaké fázi se integrovaná strategie k 31. 12. 2024 nachází?

3.1.1 Jaké jsou stavy realizace projektů?

V programovém období 2014-20 se podařilo úspěšně realizovat 267 projektů. Je evidováno dalších 106 projektů, které jsou v systému MS2014+ evidovány v negativních stavech.

Tabulka 7 Počet realizovaných a nerealizovaných projektů z integrovaného nástroje ITI (k 31. 12. 2024)

Operační program	PP43 Projekt finálně uzavřen	PP42 Projekt finančně ukončen ze strany MF- PCO	PP40 Projekt fyzicky ukončen	PP37 Projekt v plné (fyzické i finanční) realizaci	Celkem	PN Projekty v negativních stavech a PU27
	<i>počet</i>	<i>počet</i>	<i>počet</i>	<i>počet</i>		<i>Počet</i>
IROP	93	116	0	0	209	72
OP D	0	8	0	0	8	5
OP VVV	13	0	0	0	13	3
OP PIK	5	30	0	0	35	27
OP ŽP	0	0	0	0	0	0
OP Z	9	0	0	0	9	2
Celkem	120	154	0	0	274	109

Zdroj: vlastní zpracování

Celkem 76 % úspěšně realizovaných projektů (209) je v IROPu, následuje 35 projektů v OPPIKu a 13 projektů v OPVVV. Devět úspěšných projektů bylo realizováno v OP Zaměstnanost a 8 projektů v OP Doprava.

Ze 109 projektů, které se dostaly do negativních stavů:

- 32 projektů bylo staženo samotným žadatelem (PN20a), nejvíce – 19 – v infrastruktuře pro vzdělávání, kde žadatelé předložili projekty do individuální výzvy i do výzvy ZS ITI a pokračovali v realizaci tam, kde měli šanci na rychlejší získání právního aktu. Některé projekty byly podány vícečetně.
- 15 žádostí o podporu bylo ukončeno ze strany ŘO/ZS (PN20b), z toho ve 14 případech šlo o projekty infrastruktury sociálního podnikání, které byly nejprve ve stavu náhradních projektů a po jisté době byly převedeny do tohoto negativního stavu
- 20 projektů bylo vyřazeno kvůli nesplnění formálních náležitostí nebo podmínek připravenosti (PN21 a PN22), z toho 15 projektů v infrastruktuře pro vzdělávání

- 16 projektů bylo vyřazeno, protože nesplnilo podmínky věcného hodnocení, nejvíce (11) v Technologických, dvě v Aplikacích a 2 v programu Školící střediska
- 9 projektů se dostalo do negativního stavu při vyhodnocování podkladů pro vydání právního aktu (PN24 a PN27), dále jeden projekt v OPVVV byl náhradní, ale po jisté době byl převeden do negativního stavu PN28
- Celkem 12 projektů realizovalo svůj projekt, ale z různých důvodů projekt nebyl dokončen z vůle příjemce, polovina z nich (6) byla v oblasti infrastruktury sociálního podnikání, kde se v rámci nedařilo naplnit všechny podmínky, stanovené programem, 3 projekty takto neuspěly ve vzdělávací infrastruktuře (2 ZŠ a 1 SŠ), jeden projekt (v OPPIK – Technologie) byl ukončen ze strany Řídicího orgánu
- Do negativních stavů je zde zařazen ještě projekt OPZ, který ŘO ponechal ve stavu PP40 Projekt fyzicky ukončen, nicméně projekt byl v době COVID-19 nedokončen – přerušen (úmrtí statutárního zástupce) a od té doby ŘO OPZ vymáhá proplacené prostředky zpět
- Dále je do negativních stavů zařazen také projekt v oblasti infrastruktury sociálního podnikání, který se dostal do stavu PU30 Projekt pozastaven poté, co v rámci první kontroly udržitelnosti ŘO/ZS zjistili, že daný sociální podnik není v provozu. Od té doby probíhá proces vymáhání proplacené částky od příjemce.

3.1.2 Jaký je stav čerpání plánované alokace?

Nositel ITI porovnal alokace poslední platné verze strategie s daty z MS2014+ k 31. 12. 2024 (zejména CZV; příspěvek EU) do úrovně podopatření. V tabulce č. 8 níže je také zdůvodnění případné rozdíly mezi reálným čerpáním a plánem vycházejícím ze strategie schválené příslušným ŘO.

Tabulka 8 Stav plnění plánované alokace Strategie ITI

Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program a specifický cíl	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace IN)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (za celé období realizace IN)	% plnění příspěvku EU	Komentář
1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce	1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce	1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce-06.2.67.2.4	IROP 2.4	986352941,18	959713866,79	838400000,00	815756785,45	97 %	Proběhla úspěšná realizace tohoto podopatření. Nedočerpaná částka ve výši 3 % alokace tohoto podopatření jde na vrub krácení dotace při proplácení prostředků příjemcům.
1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce	1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních	1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních	OPZ 1.1	114308230,00	64129901,67	97162000,00	54510416,26	56 %	Projekt za 29,8 mil. Kč EU byl stažen žadatelem v době COVID-19. Druhý projekt (35,3 mil. Kč EU) nebyl v době COVID-19

Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program a specifický cíl	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace IN)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (za celé období realizace IN)	% plnění příspěvku EU	Komentář
	průmyslových oborů	průmyslových oborů-03.1.48.1							dokončen a RO vymáhá proplacenou částku.
1.2 Zapojit znevýhodněné skupiny obyvatel na trh práce	1.2.2 Zvýšení zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby	1.2.2 Zvýšení zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby-03.1.48.1	OPZ 1.1	24875300,00	22660907,12	21144000,00	19261770,95	91 %	Proběhla úspěšná realizace tohoto podopatření. Nedočerpaná částka ve výši 9 % alokace tohoto podopatření (1,9 mil. Kč) jde na vrub krácení dotace při proplácení prostředků příjemcům.
1.2 Zapojit znevýhodněné skupiny obyvatel na trh práce	1.2.3 Podpora sociálního podnikání	1.2.3 Podpora sociálního podnikání-06.2.58.2.2	IROP 2.2	35882352,93	33511444,49	30500000,00	28484727,78	93 %	Proběhla úspěšná realizace tohoto podopatření, byť u jednoho pozastaveného projektu dochází k vymáhání proplacené částky zpět.
2.1 Podpořit podnikavost obyvatel a rozvoj malých a středních podniků	2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání	2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání-03.1.48.1	OPZ 1.1	10816470,00	7093685,47	9194000,00	6029632,60	66 %	Proběhla úspěšná realizace tohoto podopatření. Nedočerpaná částka ve výši 3,1 mil. Kč jde na vrub krácení dotace při proplácení prostředků příjemcům.
2.1 Podpořit podnikavost obyvatel a	2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst	2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst	OPPIK 2.1	430400000,00	382738810,45	290500000,00	152741299,34	53 %	Došlo k úspěšné realizaci 31 projektů se 158 mil. Kč v právních

Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program a specifický cíl	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace IN)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (za celé období realizace IN)	% plnění příspěvku EU	Komentář
rozvoj malých a středních podniků	malých a středních firem	malých a středních firem-01.2.06.2.1							aktech. Další 18 projektů (s požadovanou alokací 86,7 mil. Kč EU) je v negativním stavu. Kvůli pochybnostem ze strany ŘO OPPIK o dostatečné absorpční kapacitě nebylo dovoleno vyhlásit výzvu pro začínající MSP.
2.1 Podpořit podnikavost obyvatel a rozvoj malých a středních podniků	2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem	2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem-01.2.07.2.4	OPPIK 2.4	111 100 000,00		75 000 000,00		0 %	Z důvodu komplikovaných podmínek ve výzvě ŘO byla menší než očekávaná absorpční kapacita. Tři úspěšně předložené žádosti pak byly zamítnuty ve fázi hodnocení projektů.
2.2 Zvýšit atraktivitu pro investice	2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a	2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich	OPPIK 2.3	740 700 000,00		500 000 000,00		0 %	Prostředky byly plně využity – ne ve formě dotací firmám, ale formou zřízení finančního nástroje – Brownfield fondu. Převedením prostředků od správce holdingového fondu (ČMRZB Investiční) na správce fondu (Urban Development Fund MS)

Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program a specifický cíl	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace IN)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (za celé období realizace IN)	% plnění příspěvku EU	Komentář
	podporu nových investic	zázemí a podporu nových investic-01.2.07.2.3							považuje nositel ITI tyto prostředky za využitě.
2.2 Zvýšit atraktivitu pro investice	2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic	2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic-06.3.33.3.1	IROP 3.1	166911 764,76	166037 284,08	141 875 000,00	141 131 691,37	99 %	Proběhla úspěšná realizace tohoto podopatření. Nedočerpaná částka ve výši 0,74 mil. Kč jde na vrub krácení při proplácení prostředků příjemcům.
2.2 Zvýšit atraktivitu pro investice	2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané regionální silniční síti s cílem	2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané regionální sil-	IROP 1.1	880 000 000,00	872 406 318,29	748 000 000,00	741 545 370,50	99 %	Proběhla úspěšná realizace tohoto podopatření. Nedočerpaná částka ve výši 6,5 mil. Kč jde na vrub krácení při proplácení prostředků příjemcům.

Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program a specifický cíl	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace IN)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (za celé období realizace IN)	% plnění příspěvku EU	Komentář
	zvýšit konektivitu k síti TEN-T	nižší síti s cílem zvýšit konektivitu k síti TEN-T-06.1.42.1.1							
2.3 Realizovat aktivity na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj	2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti	2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti-01.1.02.1.1	OPPIK 1.1	213600000,00	38150196,62	106800000,00	25652766,35	24 %	Nositel ITI podmínil podporu v tomto podopatření na předchozí partnerství ve výzvách OPVVV. To zúžilo absorpční kapacitu. Přihlásilo se 5 projektů s požadovanou alokací 75 mil. Kč EU, tři z nich však byly zamítnuty při hodnocení nebo před vydáním právního aktu. Druhá výzva neproběhla kvůli COVID-19.
2.3 Realizovat aktivity na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj	2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti	2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti-01.1.02.1.2	OPPIK 1.2	460000000,00	328477542,39	230000000,00	246358156,79	107 %	Původní záměr poskytnout část alokace na podporu klastrů (4 záměry, z toho dva vráceny k přepracování, třetí nepředloženy do MS2014+ a čtvrtý byl předložen, ale nakonec stažen žadatelem) byl revidován a celá alokace byla přesměrována na

Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program a specifický cíl	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace IN)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (za celé období realizace IN)	% plnění příspěvku EU	Komentář
									Služby infrastruktury. Byly podpořeny 2 projekty, z toho jeden (CEETe) je finančně největším projektem v ITI ostravské aglomerace. Na základě žádosti příjemce ŘO souhlasil s navýšením alokace projektu o 16,34 mil. Kč (nedošlo ale k narovnání alokace ve finančním plánu ITI).
2.3 Realizovat aktivity na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj	2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti	2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti-02.1.01.2	OPVVV 1.2	814000000,00	760228014,69	691900000,00	641943787,96	93 %	Proběhla úspěšná realizace tohoto podopatření. Nedočerpaná částka ve výši 50 mil. Kč jde na vrub krácení při proplácení prostředků příjemcům (ŘO OPVVV předem avizoval, že nebude možné využít případných úspor na náhradní projekty).
3.1 Podpořit rozvoj udržitelné mobility	3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility	3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné	IROP 1.2	1285176470,57	1228662024,59	1092400000,00	1044362720,80	96 %	Proběhla úspěšná realizace tohoto podopatření. Nedočerpaná částka ve výši 48 mil. Kč jde na vrub krácení při

Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program a specifický cíl	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace IN)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (za celé období realizace IN)	% plnění příspěvku EU	Komentář
		mobility-06.1.13.1.2							proplácení prostředků příjemcům.
3.1 Podpořit rozvoj udržitelné mobility	3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy	3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy-04.1.40.1.4	OPD 1.4	847058820,00	826440264,94	720000000,00	702474225,08	98 %	Proběhla úspěšná realizace tohoto podopatření. Nedočerpaná částka ve výši 17,5 mil. Kč jde na vrub krácení při proplácení prostředků příjemcům.
3.1 Podpořit rozvoj udržitelné mobility	3.1.3 Rozvoj inteligentních dopravních systémů	3.1.3 Rozvoj inteligentních dopravních systémů-04.2.40.2.3	OPD2.3	255889420,00	53031346,47	217506000,00	45076644,44	21 %	Výzvou nositele ITI úspěšně prošlo 5 subjektů, které podaly žádost o dotaci ve výši 231,6 mil. Kč EU. Jeden projekt (39 mil. Kč EU) neprošel hodnocením kvůli nedoložení povinné přílohy, příjemce druhého projektu (134 mil. Kč EU) odstoupil z důvodu dlouhého procesu výběrového řízení (správního řízení u ÚHOS), a tím nemožnosti zrealizovat projekt v termínech definovaných výzvou ŘO OPD.

Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program a specifický cíl	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace IN)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (za celé období realizace IN)	% plnění příspěvku EU	Komentář
3.4 Zefektivnit nakládání s odpady	3.4.2 Výstavba a modernizace zařízení pro energetické a materiálové využití odpadů	3.4.2 Výstavba a modernizace zařízení pro energetické a materiálové využití odpadů-05.3.29.3.2	OPŽP 3.2	-	-	-	-		Opatření na energetické využití odpadu, definované ve Strategii ITI, nebylo v OPŽP na základě vyjednávání s EK implementováno v předpokládaném rozsahu. Rovněž u aktivity třídění komunálního odpadu byly nastaveny přísné podmínky; tím padly přípravy původního, širšího projektového záměru. Nakonec bylo rozhodnuto, že nově vyjednaný projekt v oblasti odpadového hospodářství bude realizován mimo financování z integrovaného nástroje ITI. Na základě dohody s OPŽP byla z integrovaného nástroje ITI odebrána alokace i indikátory.

Zdroj: vlastní zpracování

3.2 Jak přispěla realizace jednotlivých opatření ISg k dosahování hodnot indikátorů?



3.2.1 Do jaké míry jsou v souladu s indikátorovým plánem dosahovány hodnoty indikátorů výstupů a výsledků v jednotlivých opatřeních ISg?

V této podotázce nositel ITI porovnává dosažené hodnoty indikátorů s plánovanými cílovými hodnotami indikátorů dle platné strategie. V tabulkách níže vyhodnocuje, zda bylo dosaženo plánovaných cílových hodnot indikátorů, identifikuje možné důvody, které vedly k ne/naplnění cílových hodnot indikátorů. Část tiskové sestavy z MS2014+ z poslední zpracovávané Zprávy o plnění ISg (k 31. 12. 2024), týkající se plnění finančního plánu integrované strategie, je přílohou této evaluační zprávy.

Specifický cíl 1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce

Opatření ITI 1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce
IROP 2.4

Tabulka 9 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 1.1.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
50030 Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém (%)	Výsledek	5,4	5	0	6,8	Jedná se o indikátor za celý IROP, o statistický indikátor, na který má vliv mnoho externích faktorů, nesouvisejících s předmětem tohoto opatření.
50000 Počet podpořených vzdělávacích zařízení (zařízení)	Výstup	0	197	225	225	Indikátor byl naplněn ze 114 %.
50001 Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení (osoby)	Výstup	0	17000	51563	51792	Kapacita podporovaných zařízení byla třikrát přeplněna oproti výchozí hodnotě (kvůli později vydané metodice nápočtu indikátoru než byla kvantifikace indikátoru v Programovém dokumentu IROP i Strategii ITI).

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření ITI 1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních průmyslových oborů
OPZ 1.1

Tabulka 10 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 1.1.3

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
62600 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (osoby)	Výsledek	0	600	1028	495	V zazávkovaných projektech byl přeplněn indikátor účastníků, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti na projektu (171 %), dosažená hodnota je nakonec na 83 % plánované hodnoty (495 osob).

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
60000 Celkový počet účastníků (osoby)	Výstup	0	1800	1362	836	Celkový počet účastníků byl v právních aktech na třech čtvrtinách cílové hodnoty (1362 osob), dosažena ale byla pouze polovina cílové hodnoty (836 osob). Jeden finančně významný projekt byl nedokončen v době COVID-19.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 1.2 Zapojit znevýhodněné skupiny obyvatel na trh práce

Opatření 1.2.2 Zvýšení zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby

OPZ 1.1

Tabulka 11 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 1.2.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
60000 Celkový počet účastníků (osoby)	Výstup	0	100	209	210	Indikátor byl v tomto opatření dvojnásobně přeplněn, ale v kontextu celé alokace OPZ (v opatřeních Strategie ITI 1.1.3, 1.2.2 a 2.1.1) byl indikátor naplněn ze 73 %. Může tedy jít o nesprávnou ex-ante kvantifikaci tohoto indikátoru přidělenou pro dané opatření.
62600 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (osoby)	Výsledek	0	100	87	99	Došlo k naplnění indikátoru (přestože souhrnná hodnota indikátoru, obsaženého v opatření 1.1.3, 1.1.2 a 2.1.1, byla naplněna ze 75 %). Zajímavostí je vyšší dosažená než původně zazávkovaná hodnota.

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření 1.2.3 Podpora sociálního podnikání

IROP 2.2

Tabulka 12 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 1.2.3

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	11	8	8	K 31.12.2024 bylo v systému 8 ukončených projektů, u jednoho ukončeného projektu bylo ale v rámci ex-post kontroly zjištěno, že provozovna nefunguje a dostal se do stavu PU30 Projekt pozastaven.

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10411 Míra nezaměstnanosti osob s nejnižším vzděláním (%)	Výsledek	28,5	22	0	13,1	Jedná se o výsledkový indikátor na úrovni operačního programu, bez přímé vazby na dané opatření.
10403 Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích se zaměřením na znevýhodněné skupiny (FTE)	Výstup	0	14	24,4	25,352	Indikátor přeplněn o 80 %, podařilo se získat větší podíl osob se znevýhodněním na trh práce, než bylo očekáváno.
10400 Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích (FTE)	Výstup	0	45	38,4	39,142	Indikátor naplněn z 87 %, nenaplněn o 6 FTE, tzn. lze říci, že cíl byl téměř splněn.
10105 Počet nových podniků, které dostávají podporu (podniky)	Výstup	0	4	3	3	Indikátor téměř naplněn.
10102 Počet podniků pobírajících granty (podniky)	Výstup	0	11	8	8	Indikátor (podobně jako indikátor 10000) naplněn ze tří čtvrtin. Reálně je výše dosažené hodnoty 7 podniků (tj. 64% naplněnost).
10300 Soukromé investice odpovídající veřejné podpoře podniků (granty) (EUR)	Výstup	0	195 720,00	455 508,23	151 363,61	Výše uvedeným charakteristikám odpovídá i míra soukromých investic, které jsou na 77 % plánované hodnoty.

Zdroj: vlastní zpracování

SC 2.1 Podpořit podnikavost obyvatel a rozvoj malých a středních podniků

Opatření 2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání

OPZ 1.1

Tabulka 13 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.1.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
62600 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (osoby)	Výsledek	0	300	140	154	Indikátor byl naplněn z jedné poloviny (154 z 300 osob). Nepodařilo se najít vhodnou absorpční kapacitu a zbytek prostředků byl interně realokován do opatření 1.1.3.
62700 Účastníci zaměstnaní po ukončení své účasti, včetně OSVČ (osoby)	Výsledek	0	250	0	59	Indikátor naplněn z ¼ plánované hodnoty – vzhledem k charakteru projektů (směřovaný více na studenty a ke zvýšení podnikatelských kompetencí, ne primárně k sebezaměstnání).
62000 Celkový počet účastníků (osoby)	Výstup	0	500	180	175	Cíl celkového počtu účastníků byl splněn z jedné třetiny (175 z 500 osob), nepodařilo se najít vhodnou absorpční kapacitu a zbytek prostředků byl interně realokován do opatření 1.1.3.

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření 2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem

Podopatření Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – OPPIK 2.1

Tabulka 14 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.1.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	20	31	31	Bylo podpořeno o 50 % více podniků, než bylo plánováno.
23200 Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury (podniky)	Výsledek	0	120	0	0	Nehodící se indikátor – podpořené projekty nezvolily tento indikátor.
10700 Přidaná hodnota MSP (tis. Kč/rok)	Výsledek	0	5370	5218	1 765 925	Dosažená hodnota o tři řády převyšuje závazek i dosaženou hodnotu na konci projektů. U dosažené hodnoty jde o údaj za celý OPPIK nebo o chybu v metodice nápočtu.

Zdroj: vlastní zpracování

Podopatření Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – OPPIK 2.4

Tabulka 15 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.1.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	8	0	0	Z důvodu nižší absorpční kapacity, z hlediska žadatelů nevhodně nastavených podmínek programu a z důvodu nesplnění podmínek výzev nebyl úspěšně vyhodnocen a podpořen žádný projekt.
66820 Podíl účastníků kurzů dalšího odborného vzdělávání na celkovém počtu zaměstnaných osob u středních podniků (%)	Výsledek	0	62	0	80,4	Jde o indikátor za celý OPPIK, nikoliv o nápočet z podpořených projektů.
66810 Podíl účastníků kurzů dalšího odborného vzdělávání na celkovém počtu zaměstnaných osob u malých podniků	Výsledek	0	48	0	78,5	Jde o indikátor za celý OPPIK, nikoliv o nápočet z podpořených projektů.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 2.2 Zvýšit atraktivitu pro investice**Opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic**

Podopatření Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic – OPPIK 2.3

Tabulka 16 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.2.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	15	0	0	Podpora v rámci tohoto podopatření probíhala v rámci Finančního nástroje Brownfield fond, ne formou dotace. Bylo podpořeno 5 projektů v celkové výši 372 mil. Kč vs požadavkem na financování ve výši cca 150 mil. Kč. Fond dále připravuje 4 další projekty v celkové částce 703 mil. Kč s požadavkem na financování ve výši 281 mil. Kč.
23001 Počet firem využívajících novou nebo modernizovanou infrastrukturu pro podnikání (podniky)	Výsledek	0	15	0	0	Podpora v rámci tohoto podopatření probíhala v rámci Finančního nástroje Brownfield fond, ne formou dotace.

Zdroj: vlastní zpracování

Podopatření Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic – IROP 3.1

Tabulka 17 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.2.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
91010 Počet návštěv kulturních památek a paměťových institucí zpřístupněných za vstupné (návštěvy/rok)	Výsledek	26 553 793	27 500 000	0	34 021 133	Jedná se o indikátor za celý IROP.
90501 Počet revitalizovaných památkových objektů (objekty)	Výstup	0	2	6	6	Bylo podpořeno více menších projektů oproti plánu.
91005 Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí (návštěvy/rok)	Výstup	0	6800	6500	9032	Dosažená hodnota návštěvnosti byla nakonec překročena o 40 % oproti plánované hodnotě.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 2.2 Zvýšit atraktivitu pro investice**Opatření 2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané regionální silniční síti s cílem zvýšit konektivitu k síti TEN-T**

IROP 1.1

Tabulka 18 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.2.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
72210 Plocha území dostupného z TEN-T do 45 minut (km ²)	Výsledek	67 761	68 079	0	67 761	Jedná se o indikátor za celý IROP.
72300 Celková délka rekonstruovaných nebo modernizovaných silnic (km)	Výstup	0	31,03	31,696	31,833	Indikátor byl dosažen.
72303 Délka rekonstruovaných silnic II. třídy (km)	Výstup	0	29,35	30,241	30,371	Indikátor byl dosažen.
72304 Délka rekonstruovaných silnic III. třídy (km)	Výstup	0	1,68	1,455	1,462	Indikátor byl z 87 % dosažen – namísto tohoto indikátoru bylo podpořeno o něco více rekonstruovaných silnic II. třídy.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 2.3 Realizovat aktivity na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj**Opatření 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti**

Podopatření Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti - OPPIK 1.1

Tabulka 19 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.3.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	14	2	2	Z důvodu nižší absorpční kapacity, přísnějších synergických podmínek stanovených nositelem ITI a COVID-19 a došlo pouze k podpoře dvou ze 14 plánovaných projektů.
21610 Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu (výsledky)	Výsledek	0	14	5	5	Z důvodu nižší absorpční kapacity, přísnějších synergických podmínek stanovených nositelem ITI a COVID-19 a došlo pouze k podpoře dvou projektů, tím pádem i k méně přihlášeným výsledkům aplikovaného výzkumu.

Zdroj: vlastní zpracování

Podopatření Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti - OPPIK 1.2

Tabulka 20 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.3.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
23201 Počet nabízených oblastí služeb dle podnikatelského záměru (oblastí služeb)	Výstup	0	4	0	0	Tento indikátor nebyl zvolen příjemci dotace.
21412 Společné projekty VaVal (projekty)	výsledek	0	5	0	0	Tento indikátor nebyl zvolen příjemci dotace.
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	15	2	2	Původním záměrem byla i podpora klastrových iniciativ, které nakonec na různých stupních implementace neuspěly. Byly podpořeny dva projekty v programu OPPIK Služby infrastruktury.
23200 Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury (podniky)	Výsledek	0	100	0	0	Tento indikátor nebyl zvolen příjemci dotace.

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti - OPVVV 1.2

Tabulka 21 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.3.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
20211 Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty (publikace)	Výsledek	0	51	370	427,106	Výše cílové hodnoty indikátoru byla osminásobně překonána.
20213 Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků (publikace)	výsledek	0	12	99	100,3	Výše cílové hodnoty indikátoru byla osminásobně překonána.
22011 Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty (přihlášky)	výsledek	0	12	12	12	Výše cílové hodnoty indikátoru byla naplněna ze 100 %.
20212 Podíl odborných publikací (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků (%)	výsledek	0	23	26,8	24	Výše cílové hodnoty indikátoru byla naplněna (104 %).
20400 Počet nových výzkumných pracovníků	výstup	0	9	64,961	72,842	Výše cílové hodnoty indikátoru byla osminásobně překonána.

v podporovaných subjektech (FTE)						
20500 Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách (FTE)	výstup	0	97	529,498	577,674	Výše cílové hodnoty indikátoru byla šestinásobně překonána.
20000 Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi (podniky)	výstup	0	30	31	30	Výše cílové hodnoty indikátoru byla naplněna ze 100 %.
24101 Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť (pracoviště)	výstup	0	9	19	19	Výše cílové hodnoty indikátoru byla dvojnásobně překonána.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 3.1 Podpořit rozvoj udržitelné mobility

Opatření 3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility

IROP 1.2

Tabulka 22 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 3.1.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
36111 Množství emisí primárních částic a prekurzorů sekundárních částic v rámci podpořených projektů (t/rok)	Výsledek	23,71	6,67	1,632	3,106	Jedná se o souhrnný indikátor za IROP.
75120 Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě (%)	výsledek	30	35	0	31	Jedná se o souhrnný indikátor za IROP.
75201 Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě (terminály)	výstup	0	4	6	6	Bylo podpořeno o dva přestupní terminály více, než bylo plánováno.
74001 Počet vytvořených parkovacích míst (parkovací místa)	výstup	0	500	714	719	Bylo vytvořeno téměř o polovinu více parkovacích míst.
74801 Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu (vozidla)	výstup	0	72	81	81	Bylo podpořeno o 9 vozidel pro veřejnou dopravu více než bylo plánováno (113 %).
75110 Počet osob přepravených veřejnou dopravou (osoby/rok)	výsledek	0 4 200 000	417 445 614	417 445 614	429 831 041	Jedná se o souhrnný indikátor za IROP.
76401 Počet parkovacích míst pro jízdní kola (počet)	výstup	0	60	203	203	Bylo pořízeno více než trojnásobný počet parkovacích míst pro jízdní kola.

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy
OPD 1.4

Tabulka 23 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 3.1.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
74510 Počet cestujících MHD v elektrické trakci (mil. osob/rok)	výsledek	56,7	57	0	55,7	Indikátor byl naplněn z 98 % plánované hodnoty.
74500 Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí (km)	výstup	0	3,15	10,887	11,004	Namísto plánované stavby nové tramvajové trati byly podpořeny modernizace na stávající tramvajové síti, tím došlo k navýšení z plánované hodnoty 3.15 na 11,004 km tratí.
74501 Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy (ks)	Výstup	0	8	8	8	Indikátor naplněn ze 100 %.

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření 3.1.3 Rozvoj inteligentních dopravních systémů
OPD 2.3

Tabulka 24 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 3.1.3

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
72410 Pokrytí silniční sítě ITS	výsledek	5	11	0	0	Indikátor po dohodě s ŘO OPD nesledován.
72401 Počet zařízení a služeb ITS (ks)	výstup	0	13	8	8	Z důvodu odstoupení jednoho projektu došlo k naplnění indikátoru pouze z 62 %.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 3.4 Zefektivnit nakládání s odpady

Opatření 3.4.2 Výstavba a modernizace zařízení pro energetické a materiálové využití odpadů
OPŽP 3.2

Tabulka 25 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 3.4.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
40103 Nově vytvořená kapacita systémů separace a svozu všech odpadů (t/rok)	výstup	0	0	0	0	Z důvodu problémů s implementací tohoto opatření byla změnou Strategie ITI snížena alokace podpory z 200 mi. Kč na 0 Kč a

						vynulována i cílová hodnota indikátorů.
40101 Zvýšení kapacity pro recyklaci odpadů (t/rok)	výstup	0	0	0	0	Z důvodu problémů s implementací tohoto opatření byla změnou Strategie ITI snížena alokace podpory z 200 mil. Kč na 0 Kč a vynulována i cílová hodnota indikátorů.
40701 Kapacita nově vybudovaných nebo zmodernizovaných zařízení na energetické využití ostatních odpadů (t/rok)	výstup	0	0	0	0	Z důvodu problémů s implementací tohoto opatření byla změnou Strategie ITI snížena alokace podpory z 200 mil. Kč na 0 Kč a vynulována i cílová hodnota indikátorů.

Zdroj: vlastní zpracování

3.2.2 Do jaké míry upravoval nositel cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím žádostí o změnu strategie (u jakých indikátorů a proč)

Nositel požádal o změnu cílové hodnoty indikátorů ve Strategii ITI v následujících případech:

- 1) **Snížení cílové hodnoty indikátoru 74801 Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu (vozidla) - ze 102 na 72** (změna Strategie ITI č. 1). Zdůvodnění: Podmínky ŘO IROP neumožnily plnění indikátorů výstupu prostřednictvím snížené míry podpory a zvýšeného podílu vlastního spolufinancování žadatele. Dle vyjádření ŘO musí být dodržena míra podpory 85 % CZV z EFRR. Při koncipování finančního plánu byla předpokládána míra podpory ve výši 60 % CZV. Z tohoto důvodu bylo nutné snížit cílovou hodnotu indikátoru 74801 Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu (vozidla).
- 2) **Úpravy indikátorové soustavy ITI pro OP Doprava a v IROP** (změna Strategie ITI č. 2)
 - Přidání indikátoru 74501 Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy, s cílovou hodnotou 8. Zdůvodnění: Potřeba pokrýt všechny podporované aktivity SC 1.4 příslušným indikátorem.
 - Úprava indikátoru 74510 Počet cestujících MHD v elektrické trakci (mil. osob / rok): Výchozí hodnota: ze 7 300 000 mil. osob/rok na 56,7 mil. osob/rok; Cílová hodnota: z 8 760 000 mil. osob/rok na 57 mil. osob/rok. Zdůvodnění: Jednotka indikátoru je "mil. osob/rok", nikoliv "osob/rok", dále došlo k přepočtu výchozí a k nastavení reálné cílové hodnoty.
 - Úprava cílové hodnoty indikátoru 72401 Počet zařízení a služeb ITS: Původní hodnota: 80; Navržená hodnota: 13. Zdůvodnění: Úprava po dohodě s ŘO OPD nad metodikou vymezení indikátoru.
 - Úprava data výchozí hodnoty indikátoru 76310 Podíl cyklistiky na přepravních výkonech: Původní hodnota: 2016; Navržená hodnota: 2011. Zdůvodnění: Původní výchozí hodnota bránila ve vytvoření žádosti o změnu. Změnou hodnoty dojde k souladu s údaji o indikátoru v Programovém dokumentu IROP.

3) **Navýšení cílové hodnoty indikátorů v opatření 2.2.1 (kulturní infrastruktura) v souvislosti s navýšením alokace o 25 mil. Kč (změna Strategie ITI č. 3)**

- Zvýšení cílové hodnoty indikátoru 90501 Počet revitalizovaných památkových objektů z původní hodnoty (počet): 1 na novou hodnotu: 3,
- Zvýšení cílové hodnoty indikátoru 91005 Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí z původní hodnoty (návštěvy/rok): 500 na novou hodnotu: 6800.

4) **Snížení cílové hodnoty indikátorů OPŽP v souvislosti se snížením alokace OPŽP na nulu, úprava milníkových hodnot indikátorů v IROP a snížení indikátoru 90501 Počet revitalizovaných památkových objektů (změna Strategie ITI č. 4)**

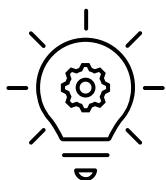
- 40701 Kapacita nově vybudovaných nebo zmodernizovaných zařízení na energetické využití ostatních odpadů – snížení na 0
- 40101 Zvýšení kapacity pro recyklaci odpadů – snížení na 0
- 40103 Nově vytvořená kapacita systémů separace a svozu všech odpadů – snížení na 0
- 50000 Počet podpořených vzdělávacích zařízení – snížení milníku ze 71 na 43
- 72300 Celková délka rekonstruovaných nebo modernizovaných silnic – snížení milníku z 28 na 5,76 km
- 74801 Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu – navýšení milníkové hodnoty z 34 na 46 vozidel
- 90501 Počet revitalizovaných památkových objektů – snížení ze 3 na 2

Zjištění, závěry:



- Na začátku programového období zpravidla chyběla jasná metodika vykazování indikátorů, její absence brání správné kvantifikaci cílové hodnoty indikátorů.
- Správné kvantifikaci milníkových indikátorů bránila neznalost rychlosti procesů implementace na počátku programového období v kombinaci s externími vlivy (vyjednávání Programového dokumentu s EK a následné prodlevy při vydání návazných metodik a vyhlášení výzev, nový monitorovací systém apod.), které délku procesu ještě prodlužují.
- U indikátorů s měrnou jednotkou „počet“ byl problém v odhadu „ideální“ finanční velikosti projektů, zvláště když existuje velká variabilita ve velikosti projektů v konkrétním opatření a nelze jednoznačně určit, zda je správnější podpořit finančně větší či menší projekty.
- Některé indikátory nedávaly od počátku smysl, ale řídicí orgány je určily nositelům Strategií ITI ke sledování a vykazování; v případě IROP byla většina indikátorů nastavena správně (docházelo jen ke zpřesňování cílové hodnoty indikátorů), podobně i OP Doprava, kde docházelo k doplnění dalších indikátorů; na druhé straně indikátory OPPIK zůstaly stejně nastaveny od počátku a ze strany ŘO OPPIK byl tlak na ponechání původní indikátorové soustavy.

Doporučení:



- ŘO OP by měly mít včas vyhodnocenou relevanci a nastavení indikátorové soustavy, případně včas revidovat metodické listy indikátorů – to vše tak, aby byla včas nachystaná vyladěná indikátorová soustava, ze které si ŘO vybere příslušné indikátory do témat pro nové programové období.
- Je nutná včasná a oboustranná diskuze nad nastavením indikátorů pro Strategie ITI.
- Je vhodné, aby se zástupci ŘO/ZS se zkušenostmi s nastavováním indikátorů podělili o své zkušenosti s nositeli ISg

3.3 Do jaké míry byly finanční prostředky vynaloženy účelně (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel)?

3.3.1 Do jaké míry vedly projekty v jednotlivých Opatřeních ISg k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

Zpracovatel na základě zpracovaných případových studií identifikuje, zda a do jaké míry docházelo v podpořených projektech k dosahování plánovaných výstupů a výsledků, včetně hodnot indikátorů. Zda v průběhu realizace projektů docházelo k nějakým problémům, a k jakým. Čím je plnění výstupů a výsledků při realizaci projektů na úrovni příjemců pozitivně a negativně ovlivňováno.

Ve všech vyhodnocených případových studiích došlo k naplnění plánovaných výstupů a výsledků, včetně hodnot indikátorů.

V průběhu realizace docházelo k následujícím problémům:

- Opakování veřejných zakázek, a tím nutnost prodloužit datum ukončení projektu (IROP)
- práce s klienty a omezená možnost umisťovat je na trh práce v době COVID-19 (OP Zaměstnanost)
- nižší než očekávaná motivace účastníků (zejména u dlouhodobě nezaměstnaných), kde bylo potřeba více času na adaptaci a obnovení pracovních návyků z jejich strany a individuálnější přístup ze strany příjemce (OP Zaměstnanost)
- prodloužení termínu ukončení projektu kvůli novým požadavkům hasičů na elektrickou požární signalizaci (IROP)
- vnější faktory - např. prodloužené dodací lhůty materiálů a technologií, růst cen stavebních prací ve vazbě na COVID-19 a ruskou agresi na Ukrajině (IROP)
- dílčí problémy týkající se vyhodnocování vlastností navrhovaných automobilových světel s využitím metod umělé inteligence, tj. konkrétně s využitím metod neuronových sítí v image processing (OPPIK)
- nesplnění termínů ze strany dodavatele zakázky (IROP)

- dočasný pokles cestujících v prostředcích hromadné dopravy, který byl způsoben epidemiologickými opatřeními v souvislosti s COVID-19 v letech 2020 a 2021 a následně v souvislosti s dočasnou optimalizací (omezení) provozu dopravy z důvodu skokového zvýšení energií (IROP, OP Doprava)

3.3.2 Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Na základě zpracovaných případových studií lze konstatovat, že potřeby cílových skupin byly realizovanými projekty uspokojeny (platí pro všechny operační programy).

3.3.3 Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace ISg skutečně udržitelné?

Na základě zpracovaných případových studií lze konstatovat, že výstupy, výsledky a dopady realizace jsou skutečně udržitelné. Investice jsou nadále využívány v době udržitelnosti projektů. U jednoho projektu OP Zaměstnanost je nutné konstatovat, že osoba příjemce zanikla. Obecně se ale u projektů OP Zaměstnanost nepředpokládá, že by subjekt na své náklady pokračoval ve stejné míře v aktivitách projektu z doby realizace.

U investičních projektů (IROP, OPPIK, OPD, OPVVV) se předpokládá, že výstup pořízený z EU prostředků bude nadále evidován v účetnictví příjemce a po určenou dobu (minimálně po dobu udržitelnosti projektu budou výstupy projektu udržovány funkční za podmínek stanovených operačním programem a s vyčleněnými náklady na provoz těchto výstupů.

Na indikátory výsledku a dopadu a jejich udržitelnost (např. počet cestujících ve veřejné hromadné dopravě) má zpravidla vliv mnoho dalších externích faktorů a po delším časovém odstupu je třeba kalkulovat s možným postupně omezujícím vlivem projektů na naplňování výsledků a dopadů.

3.4 Do jaké míry byly finanční prostředky na intervence vynaloženy účinně a do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky?

3.4.1 Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Veškeré způsobilé náklady projektů musejí být v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek. Řídící orgány operačních programů ve svých pokynech regulují i pravidla pro podlimitní veřejné zakázky a zakázky malého rozsahu. Veškeré způsobilé výdaje podléhají kontrole ze strany ŘO.

Ve fázi předložení žádosti o podporu žadatel v rámci studie proveditelnosti a dalších příloh zdůvodňuje výši navrhovaných výdajů a tyto částky vstupují do dotační smlouvy. Následně (za dohledu řídicího orgánu / zprostředkujícího subjektu) je vyhlášena a vyhodnocena veřejná zakázka a je podepsána smlouva o dílo s vítězným dodavatelem. Proces veřejných zakázek zpravidla vede ke snížení celkových způsobilých výdajů oproti Smlouvě o poskytnutí dotace, dochází tak ke snížení prostředků na vstupu, za které příjemce získá stejnou výši výstupů, jakou si plánoval.

V mimořádné době v době a po době COVID-19, docházelo ke zdražování cen materiálu, dodávek a služeb. Zároveň se (v důsledku COVID-19 a následně z důvodu ruské agrese na Ukrajině) přechodně

prudce zvýšila cena energií. Toto ovlivnilo proces veřejných zakázek a úspory vyvolané soutěží se velmi ztenčily, či dokonce mohla nejnižší nabízená cena převýšit cenu odhadnutou zadavatelem. Tyto záležitosti byly metodicky ošetřeny ze strany příslušných řídicích orgánů.

Žadatelé rovněž při stanovení svých rozpočtů museli brát v úvahu finanční limity pro některé způsobilé výdaje, stanovené metodikou ŘO (např. výše mzdových výdajů u OP Zaměstnanost). Tyto limity byly rovněž ze strany ŘO / Zprostředkujících subjektů kontrolovány.

Lze tedy obecně konstatovat, že dosažené výstupy a výsledky odpovídaly výši vynaložených prostředků.

3.4.2 Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Podpořené projekty vedly k dalším neplánovaným či dopředu nepředpokládaným přínosům.

Projekt „Zájmové vzdělávání na gymnáziu a základní škole Hello“ byl díky prvotnímu úspěšnému zavedení v zájmovém vzdělávání postupně rozšířen a došlo k zavádění této technologie i do běžných předmětů vyučovaných na úrovni základní a střední školy příjemce. Uváděný projekt tak byl startovní čarou pro mnohem rozsáhlejší rozvoj využívání této technologie. Tento projekt měl však pro školu mnohem více dalších přínosů a vedl k rozvoji další spolupráce:

- Rozvoj mezinárodní spolupráce – díky vybavení školy technologií virtuální reality vzrostl zájem zahraničních partnerů, z řad zahraničních škol, o spolupráci v rámci programu Erasmus+. Podařilo se škole takto získat partnery např. z Islandu, Švédska, Španělska, Sardynie a dalších zemí, pro které bylo mnohdy překvapení, že škola sídlící ve městě Ostrava disponuje, ale zejména využívá ve formálním i neformálním vzdělávání tuto technologii. Všechna partnerství pokračují až do současnosti a naše škola je vnímána jako lídr a inovátor ve využívání digitálních technologií
- Rozvoj a zavádění technologie virtuální reality i mimo oblast zájmového vzdělávání – díky realizaci projektu a velkému zájmu žáků, rodičů, pedagogů a další veřejnosti o VR došlo postupně po realizaci projektu k rozšíření této technologie do předmětů vyučovaných na základní a střední škole příjemce. Dlouhodobě si totiž učitelé vyzkoušeli, že výuka s využitím VR je pro žáky zajímavější, názornější, jsou více motivovaní a zároveň pracují s technologií, která je již nyní součástí širokého spektra profesí. V současnosti je tato technologie na ZŠ a SŠ využívána zejména v předmětech jako je zeměpis a geografie, cizí jazyky, přírodopis a biologie, ale také například dějepis nebo český jazyk.
- Rozšíření nabídky vzdělávacích směrů gymnázia – zavedení technologie virtuální reality, ale i dalších technologií a jejich rostoucí využívání ve výuce vedlo k vytvoření nového směru gymnázia, který je zaměřen na moderní média a digitální technologie (MMIT). Tento směr zaznamenává rostoucí tendenci.
- Rozvoj spolupráce s dalšími školami a subjekty v oblasti vzdělávání – protože se postupem času stala škola Hello díky zkušenostem s virtuální realitou zajímavou a byla zároveň otevřena spolupráci, rozvinula se postupně spolupráce se školami nejen z ostravské aglomerace, ale i dalších regionů. Stala se školou sdílející příklady dobré praxe. Realizují například školení na zavádění virtuální reality do výuky, náslechy a hospitace v hodinách využívajících virtuální realitu, učitelé z jiných škol zde přicházejí pro inspiraci. Spolupracují s Magistrátem města

Ostrava v rámci realizace MAP a také s firmami a vývojářskými společnostmi, které vytváří obsah pro virtuální realitu.

V případě projektu „Tranzitní místa v sociálních podnicích v Moravskoslezském kraji“ byl příkladem nepředpokládaného pozitivního výsledku zlepšení atmosféry ve firmách, kde si stávající zaměstnanci zvykli na příchody spolupracovníky z projektu, kteří mají kolem sebe určitý servis. Naopak negativním nepředpokládaným faktorem byly některé předčasné odchody klientů z projektu, nekritické hodnocení vlastních šancí z hlediska možnosti získání zaměstnání u klientů. Velkým negativním externím faktorem (nejen pro tento projekt) byla samozřejmě pandemie covid-19.

U projektu „Příležitosti pro rodiče aneb flexibilní formy práce“ bylo neplánovaným pozitivním efektem výrazné zapojení klientek do poskytované psychologické podpory. Díky pravidelné spolupráci s odborníky se u mnohých z nich podařilo posílit sebejistotu, zlepšit schopnost sebereflexe a lépe zvládat stresové situace. Účastnice samy často uváděly, že se cítí spokojenější, vyrovnanější a více si věří při hledání či výkonu zaměstnání. Negativním nepředpokládaným faktorem byla nižší počáteční motivace části účastníků, zejména u osob dlouhodobě nezaměstnaných, které potřebovaly více času na adaptaci a obnovení pracovních návyků.

V případě projektu „Centrum energetických a environmentálních technologií – Explorer“ CEETe jde v případě neplánovaných přínosů o dodatečnou, neplánovanou publicitu. V roce 2024 totiž inovační polygon CEETe získal Cenu Národního centra stavebnictví 4.0 v rámci soutěže Stavba roku 2024. Cenu MPO a cenu hejtmana polygon CEETe obdržel zase v rámci Stavby roku Moravskoslezského kraje 2023. Potvrzením maximální snahy o udržitelnost je vítězství v rámci ČR v soutěži Schneider Electric Sustainability Impact Awards 2023. Tato ocenění potvrzují, že CEETe stojí na špičce technologických a udržitelných řešení, a jeho úspěch je inspirací pro celý obor.

U projektu „ITI – Zvyšování rychlosti tramvajové dopravy v DPO“ na úseku trati „Kotase-Jiříkovského“ doplnil příjemce Dopravní podnik Ostrava tramvajovou trať nízkou protihlukovou stěnou s vegetací, což inspirovalo městský obvod Ostrava-Jih k následné estetizaci přilehlého pásu.

U projektu „ITI – Modernizace tramvajových tratí DPO“ v souvislosti s řešením sdružené zastávky coby jedné z projektových aktivit pracuje příjemce na změně návazné normy řešící prostorové poměry na komunikacích v místě, kde jsou umístěny tramvajové zastávky, což v důsledku pomůže realizaci obdobných aktivit v celém Česku.

3.5 Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých operačních programech k dosahování specifických cílů ISg?

3.5.1 Do jaké míry naplňovaly cíle jednotlivých intervencí (projektů) specifický cíl příslušného opatření ISg, tj. vedly k dosahování specifických cílů ISg?

Tabulka 26 Naplňování specifických cílů Strategie ITI

Název projektu/projektů	Specifický cíl / opatření Strategie ITI	Příspěvek k dosažení cílů Strategie ITI
<p>Laboratoře virtuální reality</p> <p>Zájmové vzdělávání na gymnáziu a základní škole Hello</p> <p>Rozvoj moderních vyučovacích metod v přírodovědných a technických předmětech</p>	<p>SC 1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce</p> <p>Opatření 1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce</p>	<p>Podpořené projekty jasně přispěly k naplnění specifického cíle a opatření Strategie ITI.</p> <p>Specifické kompetence ovládání prvků virtuální reality a probuzený zájem dětí o technické a přírodovědné obory na škole působí pozitivně ve směru vytvoření podmínek na kvalitní přípravu na zaměstnání a vede do budoucna ke zvýšení uplatnitelnosti obyvatel aglomerace na trhu práce.</p>
<p>Tranzitní místa v sociálních podnicích v Moravskoslezském kraji</p>	<p>SC 1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce</p> <p>Opatření 1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních průmyslových oborů</p>	<p>Podpořený projekt jasně přispěl k naplnění specifického cíle a opatření Strategie ITI.</p> <p>Projekt inovativním způsobem a aktivně řeší dopady restrukturalizace stávajícího pracovního trhu v ostravské aglomeraci a pomáhá vytvořit podmínky pro to, aby se tyto skupiny (např. dlouhodobě nezaměstnaní) dostaly zpět na trh práce.</p>
<p>Příležitosti pro rodiče aneb flexibilní formy práce</p>	<p>SC 1.2 Zapojit znevýhodněné skupiny obyvatel na trh práce</p> <p>1.2.2 Zvýšení zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby</p>	<p>Podpořený projekt jasně přispěl k naplnění specifického cíle a opatření Strategie ITI.</p> <p>Projekt napomohl specifické znevýhodněné skupině na trhu práce (rodiče s dětmi) vytvořit podmínky pro to, aby se mohla vrátit zpět do práce.</p>

<p>Business Benefit Karviná – město pro podnikání</p>	<p>SC 2.1 Podpořit podnikavost obyvatel a rozvoj malých a středních podniků 2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání</p>	<p>Podpořený projekt jasně přispěl k naplnění specifického cíle a opatření Strategie ITI.</p> <p>Projekt inovativním a praktickým způsobem pracoval převážně s mladými lidmi a studenty, aby pomohl zvýšit jejich schopnosti a chuť podnikat, a tak přispěl k cíli, zaměřenému na podporu podnikavosti a rozvoj malého a středního podnikání.</p>
<p>Revitalizace objektu Vysoké pece č. 1</p> <p>Revitalizace objektu Budovy zásobníků (Velín koksovny)</p> <p>Revitalizace objektů výklopný a mlýnice v areálu Dolní oblasti Vítkovice</p> <p>Green Heritage – inovativní ochrana a využití NKP výklopník a mlýnice uhlí</p>	<p>SC 2.2 Zvýšit atraktivitu pro investice 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic</p>	<p>Podpořené projekty jasně přispěly k naplnění specifického cíle a opatření Strategie ITI.</p> <p>Unikátním způsobem (národní kulturní památka na obrovském brownfieldu Dolní oblasti Vítkovice) bylo zhodnoceno místo, které plní více funkcí a jehož celkový rozvoj velmi pozitivně působí na atraktivitu města Ostravy a návazné investice.</p>
<p>Brownfield fond</p>	<p>SC 2.2 Zvýšit atraktivitu pro investice 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic</p>	<p>Tento finanční nástroj jasně přispěl k naplnění specifického cíle a opatření Strategie ITI.</p> <p>Unikátním pilotním způsobem – v rámci metropolitních oblastí a aglomerací, ale i OPPIK 2014-20 – tak byla návratným způsobem podpořena regenerace brownfields pro malé a střední podniky (byť se smluvně nepodařilo vyjednat využití dalších obrátek pro území ostravské aglomerace).</p>
<p>Centrum pro výzkum a vývoj metod umělé inteligence v automobilovém průmyslu regionu</p> <p>Konsorcium pro průmyslový</p>	<p>SC 2.3 Realizovat aktivity na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a</p>	<p>Podpořené projekty jasně přispěly k naplnění specifického cíle a opatření Strategie ITI.</p> <p>Toto integrované řešení je krystalickým příkladem využití</p>

<p>výzkum a vývoj nových aplikací laserových technologií s využitím metod umělé inteligence</p>	<p>vývojové činnosti</p>	<p>dlouhodobé mezisektorové spolupráce veřejné a soukromé sféry pro následné využití výzkumu a vývoje v aplikační sféře, která naplňuje cíle RIS3 strategie Moravskoslezského kraje.</p>
<p>Centrum energetických a environmentálních technologií – Explorer</p>	<p>SC 2.3 Realizovat aktivity na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti</p>	<p>Podpořený projekt jasně přispěl k naplnění specifického cíle a opatření Strategie ITI.</p> <p>Projekt unikátním způsobem umožňuje firmám vyzkoušet technologie a rozhodnout se pro inovaci svého vybavení, případně výrobků, což přispívá k transferu znalostí a napomáhá implementaci RIS3 strategie Moravskoslezského kraje.</p>
<p>Rekonstrukce tramvajové trati včetně výstavby nových tramvajových mostů na ul. Výškovická, Ostrava</p> <p>Silnice III/4787 Ostrava ul. Výškovická – rekonstrukce mostů ev.č. 4787-3.3 a 4787-4.3</p>	<p>SC 3.1 Podpořit rozvoj udržitelné mobility 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy</p> <p>SC 2.2 Zvýšit atraktivitu pro investice 2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané regionální silniční síti s cílem zvýšit konektivitu k síti TEN - T</p>	<p>Podpořené projekty jasně přispěly k naplnění specifického cíle a opatření Strategie ITI.</p> <p>Toto integrované řešení unikátně propojilo dva specifické cíle – jeden na podporu udržitelné mobility, druhý na zvýšení atraktivity aglomerace pro investice prostřednictvím modernizace regionální silniční sítě.</p>
<p>ITI - Modernizace tramvajových tratí DPO</p> <p>ITI - Zvyšování rychlosti tramvajové dopravy v DPO</p> <p>ITI - Modernizace trakčních měničů DPO</p> <p>Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra</p>	<p>SC 3.1 Podpořit rozvoj udržitelné mobility 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy</p> <p>3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility</p>	<p>Podpořené projekty jasně přispěly k naplnění specifického cíle a opatření Strategie ITI.</p> <p>Celé integrované řešení napomáhá naplnění cíle rozvoje udržitelné mobility v Ostravské aglomeraci a ke zvýšení cestujících ve veřejné dopravě.</p>

Zdroj: vlastní zpracování

3.6 Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých Operačních programech k dosažení přidané hodnoty nástroje ITI/IPRÚ?

3.6.1 Do jaké míry vedla implementace nástroje ITI/IPRÚ ke zlepšení místní správy, zvláště principu partnerství a spolupráce (napříč administrativními hranicemi obcí ve vymezeném území, spolupráce mezi nositeli, rozvoji mezisektorové spolupráce)?

V případě OPVVV a OPPIK byl přínos integrovaného nástroje ITI klíčový. Ze skupinové diskuze vyplynulo, že díky ITI byl dobře ukotven ekosystém, ve kterém participoval veřejný sektor, univerzity a firemní sektor. Přínosem bylo jasné zadání z veřejného sektoru (strategické zaměření na podporu technických, řemeslných a přírodovědných oborů, jasné zadání na spolupráci veřejného a soukromého výzkumného sektoru a na aplikaci poznatků do praxe). To se projevilo jak v silném partnerství univerzitních týmů a firem jak v projektech Dlouhodobé mezisektorové spolupráce (OPVVV), tak i následně (byť v omezené míře) v programu APLIKACE (OPPIK). V neposlední řadě na této silné spolupráci mohlo vzniknout Centrum energetických a environmentálních technologií – Explorer (OPPIK – Služby infrastruktury), největší projekt integrovaného nástroje ITI 2014-2020. Zároveň došlo k navázání bližší spolupráce mezi místními univerzitami (hlavně mezi VŠB-TUO a Ostravskou univerzitou, ale i Slezskou univerzitou) v příslušných poradních skupinách (pro intervence v OPVVV a OPPIK) a následně v projektových týmech Předaplikačního výzkumu a Dlouhodobé mezisektorové spolupráce. To vytvořilo vhodné prostředí pro nastavení mnohem užší spolupráce v následujícím programovém období 2021-2027 – tvorbu ústředního integrovaného řešení 2021-2027 REFRESH, zahrnující mj. společné projekty Mezisektorové spolupráce, provazující technický a společensko-vědní výzkum apod. Je třeba otevřeně říci, že ne vždy bylo vše implementováno dle plánů, představ a nastavených principů. Leckdy po původním očekávání ohledně nastavení strategie, integrovanosti apod. nastala – dle mínění účastníků focus group – mírně pesimistická fáze implementace, ale konečné výsledky se ex-post zdají být uspokojivé.

Do projektů OPVVV bylo zapojováno Moravskoslezské inovační centrum coby partner bez finančního příspěvku. Zároveň jeho zástupci se podíleli na činnosti poradních skupin a expertně pomáhali týmu manažera ITI nastavit smysluplný synergický rámec pro jinak velmi roztržitý systém jednotlivých programů OPPIK tak, aby podpora z OPPIK dávala smysl a měla co největší užitek pro firmy v aglomeraci. V případě OPPIK se podařilo vygenerovat velmi smysluplný a relevantní projekt CEETe (Služby infrastruktury) a podpořit 31 firem v oblasti pořízení strojů a zařízení a následně i v oblasti digitalizace firem. Naopak se nepodařilo využít provázání výzev z programu Poradenství a Digitalizace MSP, neuspěly připravené klastrové projekty nebo projekty v programu Školící střediska. Jedním z důvodů neúspěchu (nebo menšího zájmu ze strany firem) byla jistá byrokratická zátěž spojená s časovou náročností (firmy potřebují své finančně menší projekty dovést do realizace v řádu týdnů až nižších jednotek měsíců, čemuž bránilo dvoukolové hodnocení projektů – nejprve výzva nositele a pak výzva ŘO/ZS). Požadavek zástupců ostravského ITI na propojení aktivit Poradenství a Digitalizace nakonec vyřešil ŘO OPPIK vložení aktivity „vznik Plánu digitalizace firmy“ do programu Digitalizace pro MSP.

V případě OPZ došlo v době přípravy strategie k pokusům o stanovení modelových projektů, které by mohla využít jednotlivá města pro realizaci svých záměrů, v reálu byl realizátorem neziskový sektor

nebo hráči na pomezí (Moravskoslezský pakt zaměstnanosti), kteří mohli realizovat projekty se širším územním dosahem (část až celé území ostravské aglomerace).

V IROPu docházelo ke koordinaci a sladování potřeb měst a obcí dle významu pro území ostravské aglomerace. V programovém období 2014-2020 byl tým manažera ITI rovněž v úzké koordinaci a partnerství s Moravskoslezským krajem, hlavně v oblasti vybavení odborných učeben středních škol a modernizace silnic 2. a 3. třídy.

Koordinační aktivity měst a obcí z období 2014-2020 vytvořily půdu pro přechod na mnohem intenzivnější formu metropolitní spolupráce v roce 2024 v rámci nově vzniklé Pracovní skupiny pro metropolitní spolupráci, která sdružuje velká a středně velká města Ostravské metropolitní oblasti a řeší širší problematiku než jen koordinaci projektů do výzev nositele integrovaného nástroje ITI.

Z pohledu nositele ITI přidaná hodnota nástroje ITI spočívá v práci s absorpční kapacitou žadatelů v aglomeraci, na možnosti vymezovat výzvy nositele na základě Strategie ITI a jejích cílů, na možnosti sladit vyhlášení výzev dle časových potřeb žadatelů (a nejen z časového hlediska jako u individuálních výzev). Zároveň zde byla jedinečná příležitost partnerství – ať už na Řídicím výboru ITI, kde se sešli jak zástupci velkých i středních a malých měst, tak i kraje, hospodářských a sociálních partnerů, tak i na poradních skupinách ITI, opět složených na širokém expertním partnerském základu, kde byly diskutovány parametry výzev nositele a následně i záměry žadatelů ve výzvách nositele ITI.

3.6.2 Do jaké míry implementace nástroje ITI/IPRÚ přispěla k integrovanosti realizovaných projektů? Podařilo se jí dosáhnout?

Implementace nástroje ITI Ostravské aglomerace 2014-2020 umožnila integrovanost realizovaných projektů a realizaci integrovaných řešení.

Na integrovanost lze pohlížet z několika hledisek:

1. časové nebo prostorové koordinace intervencí realizovaných v daném území

- a. Příkladem územní synergie je rekonstrukce silničních a tramvajových mostů na ulici Výškovická v Ostravě, kde se jedná o dva žadatele (Moravskoslezský kraj a Dopravní podnik Ostrava) a o dva projekty do dvou operačních programů (IROP a OPD), ale u nichž byla realizována společná veřejná zakázka na stavbu
- b. Podobným typem dosažené územní integrovanosti je záměr „ITI – Modernizace tramvajových tratí“ (výzva 33 Výstavba drážní infrastruktury III, OP Doprava), žadatel Dopravní podnik Ostrava, a.s., územně navázaný na projektový záměr: „Přestupní uzel Důl Odra“ (výzva 47 Výstavba a modernizace přestupních terminálů III, IROP), žadatel Statutární město Ostrava. Jde na sebe navazující kilometrový úsek modernizované tramvajové trati zakončený sdruženou zastávkou pro tramvajovou a autobusovou dopravu. Obě stavby byly realizovány v jednom období tak, aby uzavírka ulice Hlučínské byla co nejkratší. Výsledkem této synergie je snížení hluku na souvislém modernizovaném úseku tramvajové trati, zároveň zvýšení bezpečnosti cestujících MHD díky společné zastávce pro oba druhy dopravy a obecně kultivace městského prostředí v lokalitě Ostrava – Přívoz.
- c. Dalším příkladem územní synergie je integrované řešení v oblasti zaměstnanosti, podnikání a prostředí na Karvinsku. Prostřednictvím ITI byly podpořeny jak měkké projekty na zvýšení zaměstnatelnosti osob se zdravotním postižením a na podporu flexibilních forem práce pro rodiče, tak i na fungování podnikatelského inkubátoru

Business Gate Karviná. Zároveň se ale zlepšuje životní prostředí na Karvinsku díky pořízení nízkoemisních vozidel do MHD Karviná a Orlová a zvyšuje se kvalita výuky jazyků na 6 základních školách a 2 středních školách v Karviné budováním a modernizací odborných jazykových učeben.

- d. Územní synergické efekty lze identifikovat také ve vazbě podpořených projektů ITI na předchozí projekty žadatele v dané lokalitě, jako je integrované řešení na sebe navazujících projektů na Hukvaldech, realizované Biskupstvím ostravsko-opavským (napříč dvěma programovými obdobími),
- e. Zcela unikátním integrovaným řešením v ostravské aglomerace je Dolní oblast Vítkovic, kde se již 15 let systematicky kombinují soukromé, veřejné a dotační prostředky z mnoha zdrojů a mnoha realizátorů a na němž se také podílí (opět integrovaným způsobem) i Integrovaná teritoriální investice ostravské aglomerace.

2. strategické/tematické synergie řízení integrované strategie

- a. Příkladem věcné synergie jsou projektové záměry ve výzvě na pořízení nízkoemisních a bezemisních vozidel pro MHD – na území aglomerace tak dojde současně u více dopravců k modernizaci vozového parku, a tím ke zlepšení ovzduší na nejznečištěnějším území aglomerace.
- b. Věcnou synergii lze identifikovat také u projektů Moravskoslezského kraje – např. u projektu na vybavení odborných učeben pro jazykové vzdělávání na devíti středních školách nebo u projektu na pořízení strojního a technického vybavení pro šest středních průmyslových škol zabývajících se technickým odborným vzděláváním napříč ostravskou aglomerací.
- c. Dalším příkladem synergického propojení mezi projekty v rámci jednoho tématu je následující: V rámci výzvy Nositele ITI č. 25 Gymnázium Nový Jičín realizovalo projekt, který jako první kladl důraz na zavádění moderních digitálních technologií (VR/AR – virtuální a rozšířené reality) do výuku přírodních věd a na podporu technického vzdělávání. Gymnázium Hello v Ostravě se tímto projektem inspirovalo, navázalo s novojičínským gymnáziem spoluprací a návazně do výzvy Nositele č. 45 pro střední školy II připravilo projekt se zavedením virtuální reality do výuky přírodních věd.
- d. Další příklad tematického nastavení výzev, vedoucí k žádoucí synergii: V oblasti základního školství došlo k vytvoření integrovaného (síťového) řešení formou nastavení speciálních podmínek výzvy v souladu s integrovanou strategií. Jednalo se o zavedení inovativních výukových metod v nově vybavených učebnách ve školách, podpořených z ITI ostravské aglomerace. Cílem programu bylo zkvalitnit výuku v oblasti klíčových kompetencí (cizí jazyky, přírodní vědy, technické a řemeslné obory a využívání ICT), které souvisejí s budoucím uplatněním na trhu práce. Podporovanou aktivitou z fondů EU (IROP) byla modernizace vybavení učeben, podmínkou každého projektu však bylo zapojení cizího (světového) jazyka do výuky ostatních předmětů – metodou CLIL (Content and Language Integrated Learning) nebo bilingvní výukou. Zavádění metody CLIL je jedním z hlavních kurikulárních trendů v současném evropském školství. Další podmínkou bylo navázání partnerství příjemce s jinými školami a využívání modernizovaných učeben těmito partnery.

- e. Další synergie byly nastaveny v rámci výzvy nositele ITI na aplikační projekty v OPPIK, kde byly podmínky výzvy na podporu návazných aplikačních projektů (OPPIK SC 1.1) podmíněny navázaným mezisektorovým partnerstvím, ustaveným v rámci podpořených projektů Dlouhodobé mezisektorové spolupráce (OPVVV SC 1.2) – v rámci opatření ITI 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti. V roce 2021 taky byly realizovány dva projekty, které splňují územní synergie a byly realizovány dvěma subjekty a financovány ze dvou různých operačních programů.

3.6.3 Do jaké míry přispěly intervence (projekty) v jednotlivých Operačních programech k dosažení synergických účinků, kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím projektů individuálních?

Synergické účinky integrovaných projektů lze klasifikovat ve třech polohách:

1. Zamýšlené synergické efekty ze strany žadatelů
2. Zamýšlené synergické efekty ze strany nositele ITI
3. Nezamýšlené synergické efekty, vyplývající ale ze zamýšleně vytvořeného prostředí vhodného pro tvorbu synergických efektů.

Do první skupiny lze zařadit projekty popsané v kapitole 3.6.2 v bodě 1, tj. např. modernizace silničních a tramvajových mostů na ulici Výškovická, spojujících centrální a jižní městský obvod nebo modernizace tramvajové trati a přestupního uzlu Důl Odra v městské části Ostrava-Přívoz. Jedná se o příklady dvojic projektů, předkládaných do dvou různých operačních programů (IROP a OP Doprava), ale realizovaných na stejném místě a koordinované ve stejném čase.

Do první skupiny rovněž mohou spadat synergické projekty jednoho příjemce, předkládané po sobě, coby etapy širšího integrovaného řešení - projekty Biskupství ostravsko-opavského na Hukvaldech – realizováno napříč dvěma programovými obdobími, pořízení vozidel hromadné dopravy a modernizace drážní infrastruktury coby dvě integrované řešení složené ze synergických projektů, dva projekty revitalizace dvou objektů spolku Dolní oblast Vítkovice, patřících do jednoho prohlídkového okruhu či dva na sebe navázané projekty Výklopný a mlýnice žadatele BeePartner (jedná se o projekty v IROP a OPD).

Do druhé skupiny patří projekty, které vznikly jako následek přímo takto naprogramované výzvy nositele – výzva nositele č. 37 Aplikace pro projekty Dlouhodobé mezisektorové spolupráce měla přímo podmínku způsobilosti příjemce coby projektového partnera v některém z projektů Dlouhodobé mezisektorové spolupráce, podpořených v rámci výzvy nositele ITI. Podobné synergie byly připravovány i mezi programy Poradenství a Technologie, pro zjednodušení nakonec Řídící orgán OPPIK zakomponoval jak pro individuální, tak pro integrované výzvy možnost (podmínku) Plánu digitální transformace firmy coby způsobilého nákladu a podkladu pro pořízení digitálních technologií a vybavení firmy. Ve stadiu reálné úvahy, která se nakonec neuskutečnila (i kvůli covid-19), byla synergická podpora začínajících malých a středních podniků, o kterou by si požádali úspěšní absolventi rekvalifikačních kurzů z projektů OP Zaměstnanost SC 1.1.

Třetí skupinou je původně nezamýšlená synergie mezi dvěma projekty – Gymnázium Hello Ostrava se inspirovalo projektem virtuální reality na Gymnáziu Nový Jičín, navázalo s ním spoluprací a následně připravilo svůj obdobný projekt a nakonec se stalo příkladem dobré praxe pro ostatní školy (a inspirací pro nositele ITI v oblasti základního školství v programovém období 2021-2027).

3.7 Do jaké míry došlo k naplnění strategických cílů a vize ISg jako celku?

3.7.1 Jakým způsobem se dařilo naplňovat indikátory přiřazené k jednotlivým strategickým cílům ISg (pokud byly stanoveny)?

Integrovaná územní strategie ostravské aglomerace 2014-2020 má tři strategické cíle:

- Strategický cíl 1 Zvýšit zaměstnanost a uplatnitelnost obyvatel na trhu práce
- Strategický cíl 2 Podpořit podnikání a vznik pracovních míst
- Strategický cíl 3 Zlepšit kvalitu prostředí a podpořit udržitelný rozvoj

Byly sice stanoveny indikátory ve formě očekávaných dopadů a výsledků, nejedná se ovšem o běžně sledované ukazatele a jejich konstrukce by byla obtížně realizovatelná a neefektivní.

Proto pro účely ex-post evaluace byly stanoveny náhradní dopadové indikátory, byť i jejich naplňování bude obtížně přisouditelné pouze naplňování Strategie ITI.

Strategický cíl 1 Zvýšit zaměstnanost a uplatnitelnost obyvatel na trhu práce

Pro strategický cíl 1 byl stanoven indikátor Míra nezaměstnanosti (Uchazeči/počet obyvatel 25-64 let). Míra nezaměstnanosti v Ostravské aglomeraci poklesla z 9,8 % (2014) na 5,6 % (2023), což je bezpochyby výborná zpráva. V porovnání s celorepublikovou úrovní zůstává míra nezaměstnanosti na nadprůměrné úrovni – míra nezaměstnanosti ČR byla stabilně nižší a poklesla ze 7,5 % (2014) na 4 % (2023).

Totéž se dá konstatovat o míře dlouhodobé nezaměstnanosti (počet uchazečů – evidence nad 24 měsíců / počet uchazečů – celkem) – zatímco v Ostravské aglomeraci v roce 2023 podíl nezaměstnaných pozitivně poklesl na polovinu hodnoty oproti roku 2014 (z 52 % na 25 %), v celém Česku tato hodnota poklesla na třetinu (ze 44 % na 16 %).

Strategický cíl 2 Podpořit podnikání a vznik pracovních míst

Pro strategický cíl 2 byl zvolen indikátor Počet subjektů se zjištěnou aktivitou celkem / 10 tis. obyvatel. V ostravské aglomeraci došlo v období 2014-2023 k jeho navýšení z 1035 na 1227 subjektů / 10 tis. obyvatel (+19 %). Nebylo dosaženo celorepublikové hodnoty (zvýšení z 1372 na 1531 subjektů / 10 tis. obyvatel, +12 %), ale dynamika růstu v ostravské aglomeraci je o 7 procentních bodů vyšší než celorepubliková hodnota. Analogický výsledek je u indikátoru Počet živnostníků / 10 tis. obyvatel, kde se hodnota za ostravskou aglomeraci zvýšila ze 657 na 748 živnostníků / 10 tis. obyvatel (+14 %) oproti celorepublikovému růstu 9 % za období 2014-2023.

Strategický cíl 3 Zlepšit kvalitu prostředí a podpořit udržitelný rozvoj

Pro vyhodnocení strategického cíle 3 byl zvolen indikátor Počet cestujících v MHD, protože veřejná doprava v tomto strategickém cíli jediné podporované téma přes integrovaný nástroj ITI.

V ostravské aglomeraci došlo k udržení počtu cestujících v MHD – mezi lety 2014 a 2023 poklesl počet cestujících ze 125,2 na 119,2 mil. cestujících (na 95 % původní hodnoty), z toho drážní doprava (tramvaje, trolejbusy) poklesla z 59,7 na 57,7 mil. cestujících (na 97 % původní hodnoty). Hodnota indikátoru vytrvale rostla mezi lety 2014-2019, v letech 2020 a 2021 z důvodu covid-19 spadla

meziročně (2019/2020) o čtvrtinu a v letech 2022-2023 se pomalu dostává k hodnotám z roku 2015-2017.

Z ověření základních indikátorů (míra nezaměstnanosti, míra podnikatelské aktivity, počet uživatelů veřejné dopravy) tedy vyplývá, že rámcově dochází k naplňování všech strategických cílů Integrované strategie. Je třeba mít na mysli, že vývoj v aglomeraci ovlivnily různé externí vlivy, finanční zdroje mimo integrovaný nástroj ITI apod. a tudíž, že lze přisoudit Strategii ITI jen určitý pozitivní vliv na plnění těchto základních indikátorů.

3.7.2 Došlo během sledovaného období k posunu v naplňování vize strategie ISg?

Vize Strategie Ostravské aglomerace 2014-2020:

„Ostravská aglomerace je přitažlivá pro život, práci a podnikání. Je ekonomicky prosperující a vyspělou průmyslovou oblastí. Umí využít svůj unikátní technický um, znalosti, tradici a partnerství. Obyvatelé aglomerace mají chuť a možnosti se zde kvalitně vzdělávat, mají dostatek atraktivních pracovních příležitostí a takové podmínky pro život, díky kterým zde mají důvod žít.“

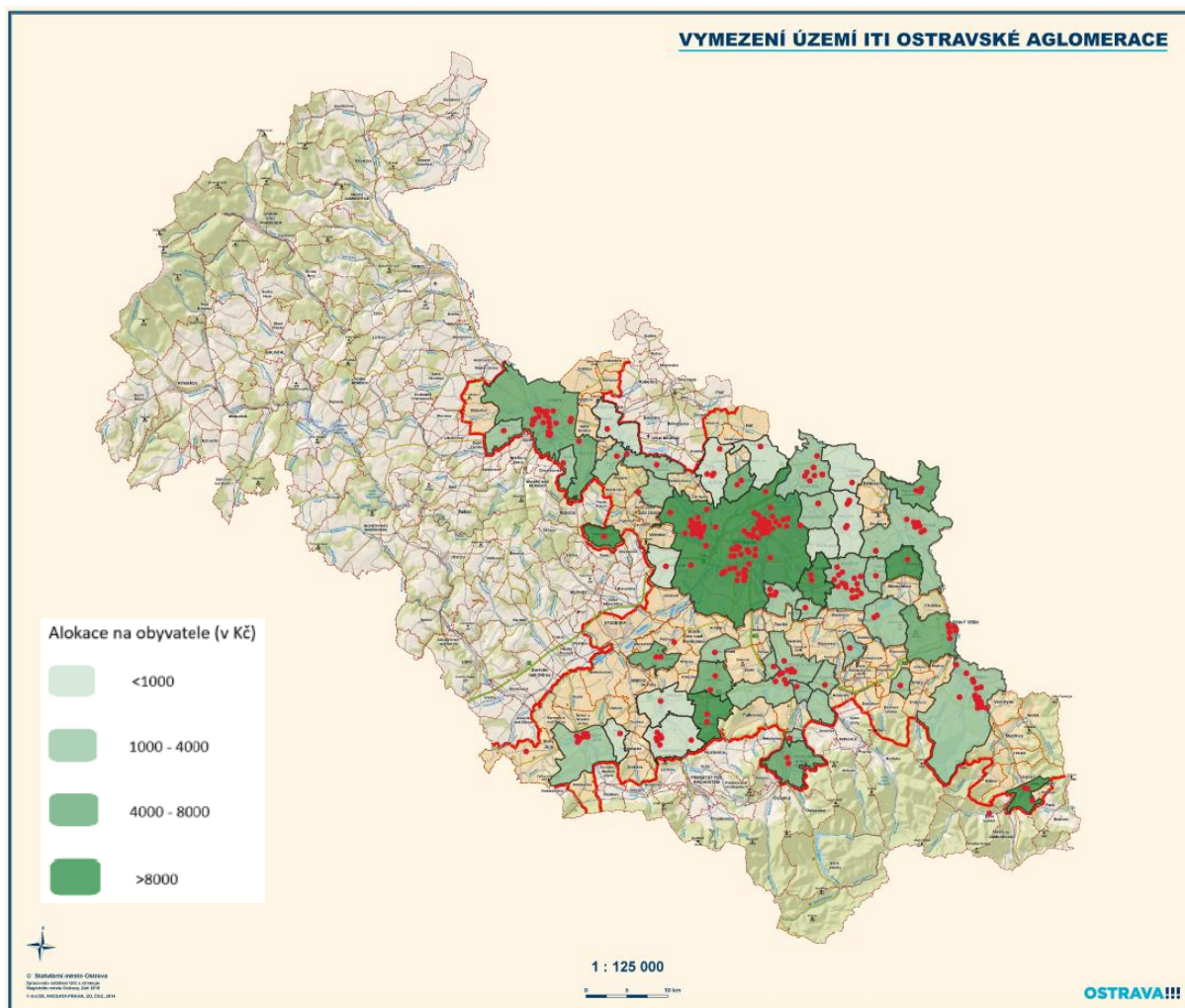
Ostravská aglomerace je vyvíjejícím se metropolitním územím, která se na všech úrovních víceúrovňové správy dlouhodobě snaží o naplňování tří pilířů: práce, podnikání a prostředí. Aglomerace prochází hospodářskou transformací, spojenou s útlumem tradičních odvětví a nástupem a nových odvětví (IT, automotive). To s sebou přineslo změnu zaměstnání, přesto míra nezaměstnanosti i míra dlouhodobé nezaměstnanosti klesá. Hodnoty hrubého domácího produktu i míry investování v letech 2014-2023 stoupaly, stejně tak počet podnikatelských subjektů na 10 tis. obyvatel. Dynamika růstu je spíše průměrná, ale nadprůměrná v rámci skupiny strukturálně postižených regionů. Tradičně silná je míra spolupráce stakeholderů na území ostravské aglomerace, což vytváří synergické efekty, co se týče strategických rozhodnutí a koordinace a financování společných kroků. Příkladem takové spolupracující partnerské struktury je například Moravskoslezské inovační centrum, Moravskoslezský pakt zaměstnanosti nebo Expat centrum, cílící na zahraniční odborníky v kreativních, manažerských, výzkumných a akademických profesích, a to včetně jejich rodinných příslušníků. Významnými stakeholdery jsou rovněž místní univerzity a firmy, realizující společný vývoj a inovace a napomáhající vzniku kvalifikovaných pracovních míst v aglomeraci. K tomu města a obce zajišťují podmínky pro kvalitní život obyvatel v ostravské aglomeraci (ať již nově příchozích, nebo stávajících obyvatel, aby neodcházeli nebo se postupně vraceli zpátky do regionu) – a to formou kvalitní veřejné dopravy, školství, bydlení, veřejného prostoru. Hlavním dopadovým indikátorem Strategie je pozitivní migrační saldo. Během desátých let 21. století se migrační saldo postupně snižovalo až k hodnotě blízké nule (-104 v roce 2021), v letech 2022-2023 se díky migrační vlně z Ukrajiny dostalo migrační saldo mimořádně do kladných čísel (+15834 a +3576 v letech 2022 a 2023). Lze obecně konstatovat, že se podařilo stabilizovat počet vystěhovalých a postupně lákat lidi vně regionu do ostravské aglomerace.

3.8 Jaké bylo územní pokrytí intervencí nástroje ITI/IPRÚ?

3.8.1 Jak realizované intervence pokryly vymezené území ITI/IPRÚ?

V programovém období 2014-2020 byly intervence integrovaného nástroje ITI realizovány v 50 ze 124 obcí ostravské aglomerace, tj. ve 40 % obcí.

Mapa č. 1 Územní rozložení intervencí nástroje ITI ostravské aglomerace 2014-2020



Zdroj: vlastní zpracování

Třetina projektů (91) a 62 % alokace (2,93 ze 4,74 mld. Kč) směřovaly na území Ostravy, metropole ostravské aglomerace a Moravskoslezského kraje. Do ostatních čtyřech jader ostravské aglomerace směřovalo dalších cca 19 % alokace.

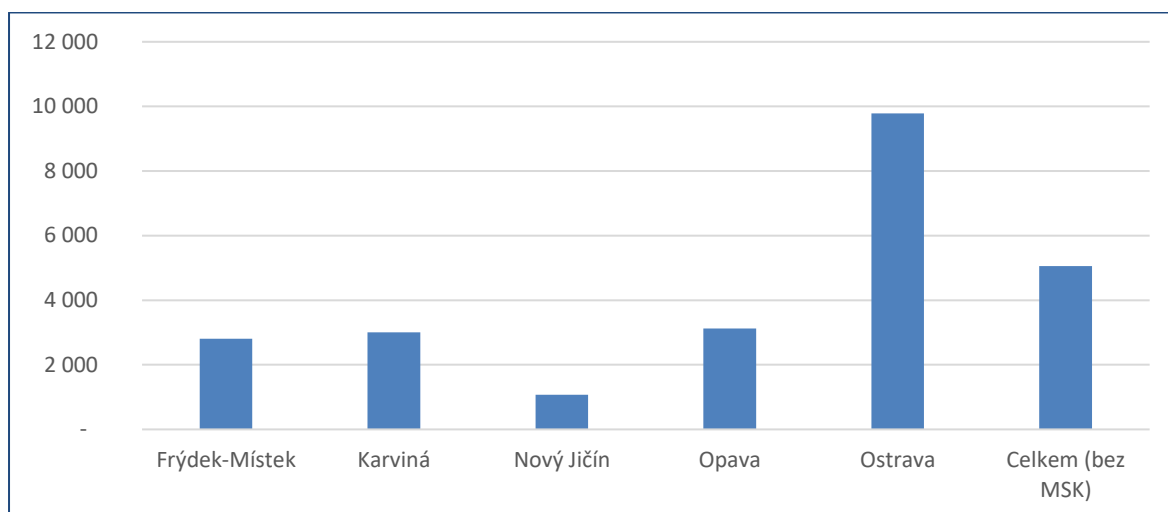
Tabulka 27 Přehled počtu a výše realizovaných projektů dle obcí v ostravské aglomeraci 2014-2020

	město	počet projektů	alokace EU (v Kč)	počet obyvatel (k 31.12.2020)	alokace / počet obyvatel obce (v Kč)
1	Ostrava	91	2 934 956 517	282 265	10 398
2	Opava	20	281 595 426	55 238	5 098
3	Havířov	17	261 995 098	70 089	3 738
4	Frýdek-Místek	12	199 726 561	54 562	3 661
5	Český Těšín	8	165 515 736	23 620	7 007
6	Karviná	10	141 595 293	50 756	2 790
7	Šenov	2	99 090 476	6 405	15 471
8	Jablunkov	5	98 573 922	5 333	18 484
9	Třinec	19	86 272 024	34 448	2 504
10	Bohumín	7	67 814 306	20 565	3 298
11	Nový Jičín	10	62 649 271	22 881	2 738
12	Frýdlant nad Ostravicí	2	51 282 575	9 805	5 230
13	Stonava	1	36 953 541	1 782	20 737
14	Ludgeřovice	2	25 337 000	4 925	5 145
15	Kopřivnice	7	20 909 051	21 489	973
16	Hukvaldy	2	20 433 591	2 131	9 589
17	Petrovice u Karviné	3	20 062 378	4 834	4 150
18	Vratimov	4	17 707 394	7 302	2 425
19	Fryčovice	2	15 279 941	2 373	6 439
20	Orlová	5	11 646 983	28 536	408
	CELKEM	229	4 619 397 084	709 339	6 512

Zdroj: vlastní zpracování

V prvních dvaceti městech bylo realizováno 86 % projektů, které činily 97,5 % celkové alokace.

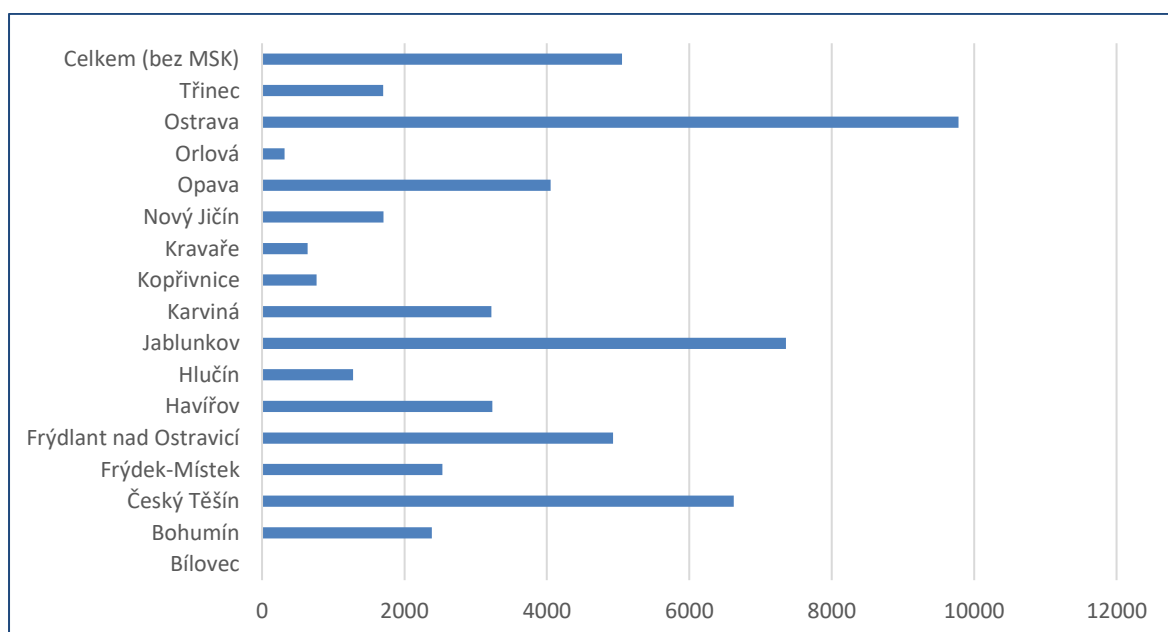
Graf 17 Alokace EU/ obyvatelé ostravské aglomerace v daném okrese (v Kč)



Zdroj: vlastní zpracování

Meziokresní srovnání ukazuje na prvenství okresu Ostrava (9779 Kč/obyvatele) a za ním vyrovnaně kolem hranice 3000 Kč/obyvatele v okresech Opava, Karviná a Frýdek Místek.

Graf 18 Alokace EU/obyvatele ostravské aglomerace v jednotlivých ORP (v Kč)

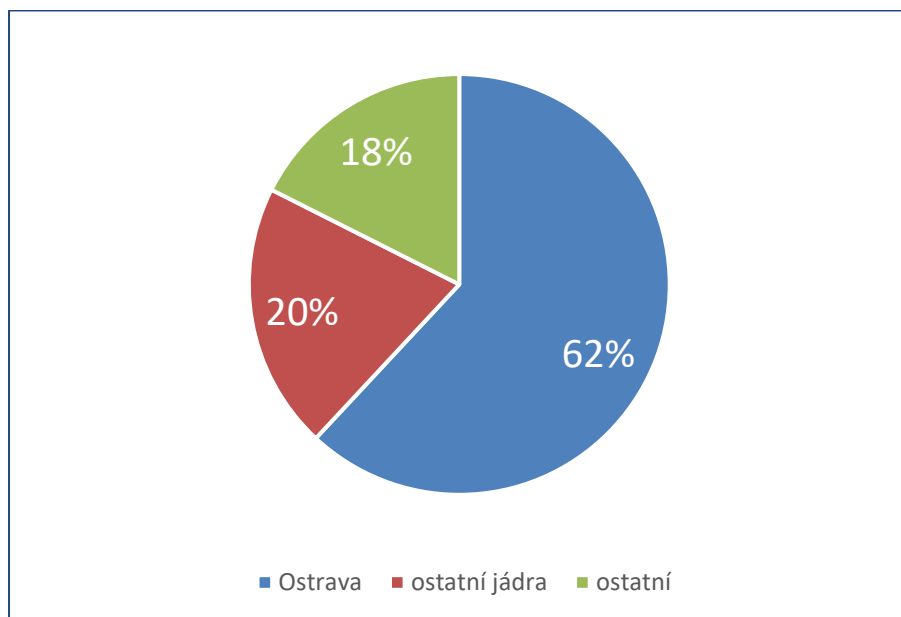


Zdroj: vlastní zpracování

Při použití správních obvodů obcí s rozšířenou působností se na přední místa po Ostravě (9779 Kč/obyvatele) dostává ORP Jablunkov (7358 Kč/obyvatele) a ORP Český Těšín (6622 Kč/obyvatele).

Pro úvahu nad koncentrací prostředků v Ostravě a dalších jádrech nebo naopak nad rovnoměrným rozložením alokace po území ostravské aglomerace jsou klíčová témata podpory.

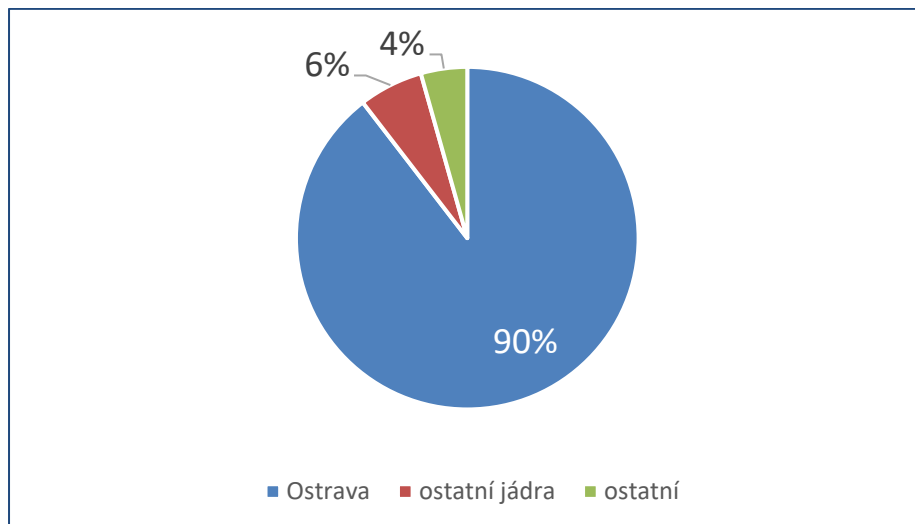
Graf 19 Alokace EU (v Kč) - celkem



Zdroj: vlastní zpracování

Celkové rozložení alokace je 62 % pro Ostravu, 20 % v ostatních pěti jádrech aglomerace a dalších 20 % alokace v dalších 44 podpořených obcích.

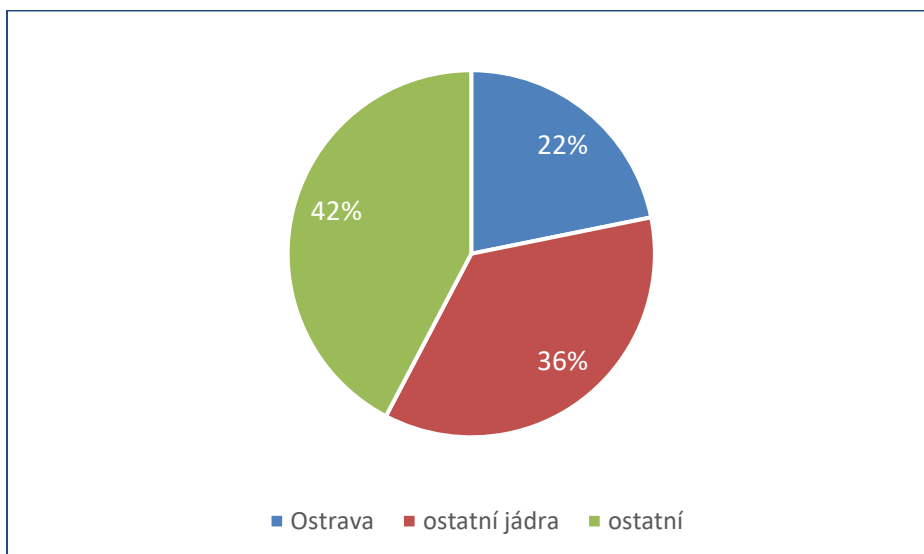
Graf 20 Alokace EU (v Kč) – konkurenceschopnost



Zdroj: vlastní zpracování

Poměrně větší koncentrace je v tématu konkurenceschopnost, kde prostředky EU do Ostravy směřují z 90 %.

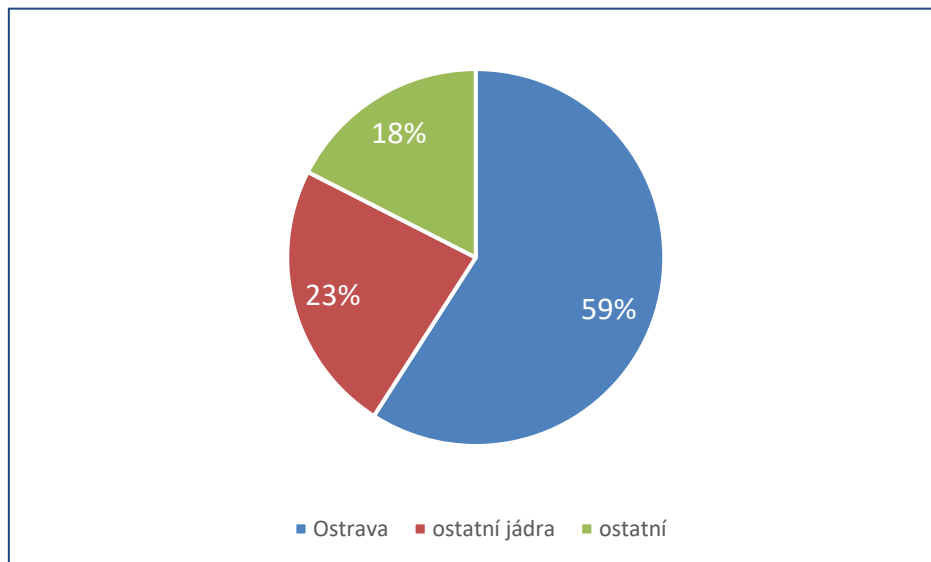
Graf 21 Alokace EU (v Kč) - vzdělávání



Zdroj: vlastní zpracování

Naopak u oblasti vzdělávání alokace EU mají největší podíl EU alokace obce a města mimo jádra aglomerace (42 %).

Graf 22 Alokace EU (v Kč) – doprava



Zdroj: vlastní zpracování

Oblast dopravy velmi kopíruje celkovou alokaci EU, protože oblast dopravy tvoří 56 % podpořené alokace EU v integrovaném nástroji ITI ostravské aglomerace.

3.8.2 Byly identifikovány přesahy do území mimo ITI/IPRÚ?

Snahou nositele ITI i žadatelů o dotaci bylo, aby projekty odpovídaly kritériu přijatelnosti, že je projekt realizován na území ostravské aglomerace. Přesto tyto projekty mohou být buď inspirací pro realizaci obdobných aktivit i mimo území aglomerace nebo projekty mohou mít dopad, přesah mimo území aglomerace (spill-over efekt).

Obecně projekty v oblasti zaměstnanosti (OP Zaměstnanost) lze do budoucna využít nebo rozšířit i mimo území aglomerace – do periferních oblastí kraje, ve kterých je vyšší míra nezaměstnanosti.

Projekty v oblasti předaplikačního výzkumu a dlouhodobé mezisektorové spolupráce (OP Výzkum, vývoj, inovace) byly realizovány na území ostravské aglomerace, ale jejich dopad byl zpravidla širší – vzhledem k výběru projektových partnerů z území ostravskou aglomeraci i Moravskoslezského kraje, rovněž výsledky a výstupy budou využitelné i mimo území aglomerace.

Projekt Centrum energetických a environmentálních technologií – explorer (OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost) má místo realizace v Ostravě, ale zároveň toto pracoviště plní funkci Národního centra kompetence.

Projekty v IROPu, zvláště např. v oblasti vybavení na základních školách, realizované na území ostravské aglomerace, mohou být inspirací i pro mimo-aglomerační základní školy.

Použité metody

Ex-post evaluace ITI ostravské aglomerace byla zpracována interními kapacitami týmu Manažera ITI.

Byly využity následující evaluační metody/nástroje:

- Analýza dokumentace (desk research) – strategie ITI a další dokumentace (pololetní zprávy o pokroku integrované strategie, žádosti o podporu, studie proveditelnosti, závěrečné zprávy a zprávy o udržitelnosti projektů apod.)
- Analýza dat (MS2014+, ČSÚ apod.)
- Fokusní skupina
- Dotazníkové šetření k relevanci stávajících témat (strategických cílů a opatření)
- Případové studie (viz níže).

Případové studie byly zpracovány technikou sběru sekundárních dat a rozhovorem s projektovým manažerem projektu. Zdrojem pro sběr sekundárních dat byla studie proveditelnosti zpracovaná žadatelem a řešitelem projektu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

Text evaluace byl rovněž předmětem širokého připomínkového řízení, zahrnující členy Řídícího výboru ITI, členy poradních skupin ITI a členy Pracovní skupiny Metropolitní spolupráce, zahrnující největší města na území Ostravské metropolitní oblasti.

Případové studie

Přehled:

- 1 Vzdělávání – integrovaný přístup inovativně využívaných prvků virtuální reality ve výuce
- 2 Zaměstnanost – inovativní řešení zaměstnávání v sociálních podnicích
- 3 Zaměstnanost – flexibilní formy práce pro rodiče
- 4 Zaměstnanost – podpora podnikavosti
- 5 Dolní oblast Vítkovice – proměna kulturně chráněného brownfields na atraktivní magnet města
- 6 Brownfield fond – unikátní využití finančního nástroje na území ostravské aglomerace
- 7 Unikátní propojení projektu mezisektorové spolupráce s návazným aplikačním projektem
- 8 Centrum energetických a environmentálních technologií – Explorer - „majákový“ integrovaný projekt ostravské aglomerace 2014-2020
- 9 Tramvajové a silniční mosty – synergické integrované řešení v jednom čase ze dvou operačních programů
- 10 Integrované řešení veřejné dopravy ve městě

Případová studie ITI Ostravské aglomerace 2014-2020

1 Vzdělávání – integrovaný přístup inovativně využívaných prvků virtuální reality ve výuce

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu / název OP	Laboratoře virtuální reality CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0005392 Integrovaný operační program 2014-2020
Žadatel	Moravskoslezský kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce
Celkové způsobilé výdaje	27 319 607,05 Kč
z toho dotace EU	23 221 665,99 Kč
	https://www.msk.cz/cz/dotace_eu/laboratore- virtualni-reality-125876/
Termín realizace projektu	21. 2. 2017 - 31. 7. 2019

Název a číslo projektu/název OP	Zájmové vzdělávání na gymnáziu a základní škole Hello CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0010827 Integrovaný regionální operační program 2014-2020
Žadatel	Gymnázium, základní škola a mateřská škola Hello s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a

	přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce
Celkové způsobilé výdaje	5 999 815,77 Kč
z toho dotace EU	5 099 843,40 Kč
WWW projektu	https://www.helloškola.cz/cs/zivot-skoly/projekty/zajmovevzdelavani-na-gymnazium-a-zakladni-skole-hello
Termín realizace projektu	6. 11. 2018 - 30. 9. 2020

Název a číslo projektu/název OP	Rozvoj moderních vyučovacích metod v přírodovědných a technických předmětech CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0010795 Integrovaný regionální operační program 2014-2020
Žadatel	Gymnázium, Nový Jičín, příspěvková organizace
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce
Celkové způsobilé výdaje	4 304 910,00 Kč
z toho dotace EU	3 659 173,50 Kč
WWW projektu	https://www.gnj.cz/2020/09/novy-skolni-rok-s-virtualni-realitou/ https://www.gnj.cz/2020/09/modernizovana-laborator-fyziky-prinasi-stovku-novych-stavebnic/ https://www.gnj.cz/2020/09/pro-vyuku-ivt-mame-nove-pomucky-za-milion/
Termín realizace projektu	11. 11. 2019 - 31. 8. 2020

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení

Jedná se o integrovanou investici tří žadatelů v rámci jednoho specifického cíle IROP, zaměřenou na jednotné téma, kterým je podpora virtuální reality v procesu vzdělávání na SŠ a v zájmovém vzdělávání.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie byla zpracována technikou sběru sekundárních dat a rozhovorem s projektovým manažerem projektu. Zdrojem pro sběr sekundárních dat byla studie proveditelnosti zpracovaná žadatelem a řešitelem projektu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

B. Výchozí situace – popis problému

Digitální technologie jsou jedním z motorů společenského, ale především ekonomického vývoje. Zapojení pokročilých digitálních technologií do výuky vzdělávání by tedy mělo být prioritou celé společnosti. Potřebnost realizace projektů je dána několika klíčovými faktory. Rychlý vývoj a rozšiřující se možnosti využití virtuální reality se odráží v několika klíčových technických odvětvích. Lze ale také efektivně využít pro výuku dalších klíčových kompetencí – jazykových a přírodovědných, které jsou pro žáky Ostravské metropolitní oblasti klíčové. Významným přínosem je také prohloubení prostorového vidění. Ve výuce je proto potřeba stále více času věnovat vysvětlování dříve běžných znalostí základních pojmů a principů. 3D technologie promítání se proto jeví jako vynikající podpora pro vzdělávání.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

Toto integrované řešení velmi přispívá k naplnění specifického cíle 1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce. Zavádění prvků virtuální reality do výuky předmětů souvisejících s technickými a přírodovědnými obory probouzí větší zájem žáků o dané předměty, a tím přispívá k vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání, čímž do budoucna zvyšuje dnešním žákům a studentům budoucí vyšší uplatnitelnost na trhu práce.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty)

Úspěšně realizované projekty na jednotné téma, řešené v rámci jednoho opatření, se stalo inspirací pro nastavení podmínek pro projekty v opatření „infrastruktura základních škol“ a „neformální a zájmové vzdělávání“ v dalším programovém období 2021-2027.

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Toto integrované řešení (naplňující opatření 1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce) má vazby i na další opatření Strategie ITI ostravské aglomerace:

- Vazba na opatření 1.1.2 Zvýšení kvality vzdělávání a kompetencí budoucích i současných pedagogických pracovníků – využívání prvků virtuální reality ve výuce klade nároky na

současné i budoucí pedagogické pracovníky a na systém jejich průběžného profesního vzdělávání

- Vazba na opatření 1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních průmyslových oborů – společná synergická vazba, kdy obě opatření přispívají ke zvýšení zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel aglomerace; lze také očekávat využití výstupů z opatření 1.1.1 v opatření 1.1.3 (re-skilling a up-skilling v oblasti jazykových a IT dovedností, včetně využívání prvků virtuální reality)
- Vazba na opatření 1.2.1 Zvýšení zaměstnatelnosti dlouhodobě nezaměstnaných a sociálně vyloučených obyvatel – kvalitní výukou v opatření 1.1.1 předcházet dlouhodobé nezaměstnanosti a vzniku sociálně vyloučených obyvatel
- Vazba na opatření 1.3.1 Vznik a rozvoj nástrojů pro vyhodnocení a řízení situace na trhu práce – monitorování aktuálních trendů na trhu práce má přímou vazbu na změny v přípravě technických a řemeslných oborů
- Vazba na opatření 2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání – synergické efekty v řemeslných, v technických a v přírodovědných oborech na jedné straně a získávání podnikatelských kompetencí na straně druhé – obě společně mohou vést k nárůstu počtu podnikajících osob
- Vazba na opatření 2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – předpokladem pro vznik a růst firem jsou kvalitně vzdělaní absolventi v technických a přírodovědných oborech s potřebnými jazykovými a IT kompetencemi
- Vazba na opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic – pro absolventy vzdělávacích zařízení je nezbytná podpora kvalitních podnikatelských nemovitostí mj. na regenerovaných územích
- Vazba na opatření 3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility a 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy – pro dojížděku do vzdělávacích zařízení je nutné mít zajištěnou kvalitní a udržitelnou městskou a příměstskou mobilitu.

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektů je zvýšení kvality vzdělávání žáků základní a středních škol ve formálním i neformálním vzdělávání v klíčových kompetencích – podpora digitální gramotnosti v jazykových, přírodovědných a technických vyučovacích předmětech.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

V rámci projektu „Laboratoře virtuální reality“ byly vybudovány laboratoře VR pro žáky 6 středních škol technického směru, které vyučují strojírenské, automobilní a infromatické obory spolu s tvorbou cca 30 výukových modelů pro jejich výuku. Prostřednictvím pořízeného vybavení a modernizované výuky jsou absolventi těchto škol lépe připraveni pro trh práce v oborech žádaných zaměstnavateli. Současně byla zajištěna bezbariérovost modernizovaných učeben.

V rámci projektu „Zájmové vzdělávání a gymnáziu a základní škole Hello“ byla vybudovaná odborná učebna včetně skladových prostor nakoupeno vybavení pro realizaci kroužků se zapojením VR.

V rámci projektu “Rozvoj moderních vyučovacích metod v přírodovědných a technických předmětech“ se modernizovala stávající laboratoř fyziky tak, aby odpovídala požadavkům na zapojení VR, ale i laboratorním pracím, badatelsky orientovanému vzdělávání, projektovému a integrovanému vyučování přírodovědných předmětů fyziky, chemie a informačních technologií.

Pořízení virtuální reality do výuky vybraných předmětů a zájmových kroužků ovlivnilo vzdělávání v 8 zařízeních (SŠ a ZŠ/SŠ) a s VR mělo možnost pracovat 1009 žáků. Pořízení technického vybavení se dotklo i pedagogického personálu, který se musel naučit s technologií VR pracovat.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

V rámci projektu „Laboratoře virtuální reality“ se musela třikrát opakovat výběrová řízení na stavební práce. Kvůli prodloužení termínu realizace projektu a kvůli opakování výběrového řízení byla podána žádost o změnu. Dále došlo k uzavření dohody o ukončení spolupráce s dodavatelskou firmou, která nedodala nasmluvněný počet VR výukových modelů. K dalšímu prodloužení realizace projektu došlo kvůli problémům s firmou dodávající nábytek.

V rámci projektu „Zájmové vzdělávání a gymnáziu a základní škole Hello“ nebyly evidovány žádné problémy.

V rámci projektu “Rozvoj moderních vyučovacích metod v přírodovědných a technických předmětech“ byly definovány problémy s nemožností realizovat zájmové kroužky pro základní školy v souvislosti s pandemií COVID-19.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

V rámci projektu „Laboratoře virtuální reality“ byly provedeny rekonstrukce a stavební úpravy odborných učeben v šesti vzdělávacích zařízeních s kapacitou 514 žáků a zajištěna jejich bezbariérovost. Do modernizovaných učeben bylo pořízeno vybavení - dodávka VR brýlí, nábytek do realizovaných odborných učeben a technologie laboratoří virtuální reality.

V rámci projektu „Zájmové vzdělávání a gymnáziu a základní škole Hello“ byla vybudovaná odborná učebna s kapacitou 15 žáků, včetně skladových prostor a bezbariérovou dostupností. Byly pořízeny VR brýle a nábytek.

V rámci projektu “Rozvoj moderních vyučovacích metod v přírodovědných a technických předmětech“ byla stavebně modernizovaná odborná učebna fyziky ve vzdělávacím zařízení s kapacitou 480 žáků a bylo zde dodáno technické vybavení.

Pořízení vybavení virtuální reality do výuky vybraných předmětů a zájmových kroužků ovlivnilo vzdělávání v 8 zařízeních (SŠ a ZŠ/SŠ) a s virtuální realitou mělo možnost pracovat 1009 žáků.

Klíčové faktory:

Úzká spolupráce se žadateli a administrátory ITI, včetně Zprostředkujícího subjektu ITI. Projekty byly projednány v Poradní skupině ITI, gesčně zaměřené na oblast vzdělávání.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

V rámci SC 2.4. byly sledovány dva indikátory:

50 000 Počet podpořených vzdělávacích zařízení a 50 001 Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení.

Projekt „Laboratoře virtuální reality“ plánoval naplnit indikátory:

50 000 – 6 zařízení; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100 %

50 001 – 514 žáků; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100 %

Projekt „Zájmové vzdělávání na gymnáziu a základní škole Hello“

50 000 – 1 zařízení; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100 %

50 001 – 15 žáků; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100 %

Projekt “Rozvoj moderních vyučovacích metod v přírodovědných a technických předmětech“

50 000 – 1 zařízení; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100 %

50 001 – 480 žáků; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100 %

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Realizace tří projektů modernizace odborných učeben přispělo k naplnění cílů projektů – tedy ke zvýšení kvality vzdělávání žáků základních a středních škol ve formálním i neformálním vzdělávání v klíčových kompetencích.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Všechny projekty v opatření 1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce byly díky tematické integrovanosti Strategie ITI ostravské aglomerace nastaveny úžeji, než nabízelo široké nastavení výzvy č. 66 IROP (specifický cíl 2.4). Tento integrovaný přístup spočíval pouze v podpoře vybavení odborných učeben (a s tím související IT konektivity a bezbariérovosti) na základních a středních školách (a pro zájmové a neformální vzdělávání) v oborech definovaných Strategií ITI ostravské aglomerace jako potřebných (technické, řemeslné a přírodovědné obory, jazykové a ITI kompetence). Díky tomuto přístupu (vybavení, ne výstavba či rekonstrukce škol) mohlo být podpořeno více subjektů i žáků (a učitelů) a v konkrétních předmětech, souvisejících s technickými a přírodovědnými obory a s jazykovými a IT kompetencemi. Za těchto okolností byl dopad takto koncipovaného integrovaného řešení významný pro kvalitativní posun vybavení základních a středních škol.

Podmnožinou tohoto integrovaného přístupu je integrované řešení projektů, popisovaných v této

případové studii, které již v programovém období 2014-2020 začaly podporovat využití virtuální reality ve výuce. Tato dobrá zkušenost z období 2014-2020 měla dopad na rozhodnutí opět strategicky zaměřit projekty vybavení základních škol (pro výuku i neformální vzdělávání) v programovém období 2021-2027 na oblast virtuální a rozšířené reality.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

V projektu „Laboratoře virtuální reality“ bylo vyhodnocen pozitivní přínos pro střední školy. Nakoupené vybavení je ve školách využíváno v plánované míře, v jednom případě ve větší míře, než původně naplánovali. Indikátor kapacity podporovaných zařízení byl plněn na 100 %. Jedna střední škola byla postižena povodní a technika byla zničena. Po vypořádání škody pojišťovnou byla odborná učebna včetně techniky přesunuta do vyšších pater. Laboratoře virtuální reality také sloužily k marketingovým účelům školy – dny otevřených dveří, natáčení podcastů apod. Pořízené technologie a jejich využívání pomohlo v rozvoji spolupráce, zejména se základními školami. Školy pořádaly profesní dny, příměstský tábor spolu se Střediskem volného času v Opavě. Proběhla řada setkání a workshopů, kde se školy navzájem inspirovaly a posouvaly možnosti využití VR dál.

Díky projektu „Zájmové vzdělávání na gymnáziu a základní škole Hello“ se podařilo dosáhnout požadovaných výsledků, a dokonce je i překročit. Projekt byl zaměřen na rozvoj digitálních kompetencí účastníků zájmového vzdělávání jak dětí, tak dospělých. Jednou z hlavních oblastí, na kterou se projekt zaměřil, byla technologie virtuální reality. Tato technologie byla v době realizace projektu oblastí zcela novou – jak pro školu, tak pro město Ostrava – a byla ojedinělá i na úrovni České republiky. Původní záměr, který byl směřován do oblasti zájmového a neformálního vzdělávání, tak byl postupem času rozšířen a postupně docházelo k zavádění této technologie i do běžných předmětů vyučovaných na úrovni základní a střední školy příjemce. Uváděný projekt tak byl startovní čarou pro mnohem rozsáhlejší rozvoj využívání této technologie. Tento projekt měl však pro školu mnohem více dalších přínosů a vedl k rozvoji další spolupráce.

V projektu „Rozvoj moderních vyučovacích metod v přírodovědných a technických předmětech“ došlo k naplnění aktivit projektu, naplnění indikátorů na 100 %. Hlavním cílem modernizace učebny bylo potenciální zvýšení uplatnitelnosti gymnaziálně vzdělaných žáků v technických oborech. Dílčím cílem bylo zavedení pilotního projektu implementace virtuální a rozšířené reality do přírodovědných oborů. Dalším cílem bylo propojení teorie a praxe při výuce fyziky především v oblasti mechaniky. Byla navázána spolupráce se základními školami, aktivní práce s nadanými a talentovanými žáky, stejně ale také mentoring poskytovaný učitelům v oblasti nových forem, metod a prostředků. Dalším cílem bylo připravit kvalitní program pro zahraniční spolupracující školy. Tyto cíle byly díky realizace projektu naplněny.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Vynaložené finanční prostředky byly přiměřené výši dosažených indikátorů a charakteru cílové skupiny projektu.

V projektu „Laboratoře virtuální reality“ (LVR) v případě kvalitně připravené výuky se jednoznačně podařilo zvýšit zájem o probíranou problematiku mezi žáky. Rozvoj výuky v jednotlivých předmětech nelze přímo spojit výhradně s využitím učebny vybudované v rámci projektu LVR, protože zároveň běží i další projekty pro inovaci výuky. Tím dochází k prolínání vyučovacích postupů a synergiím. Kromě ICT a odborných předmětů některé aktivity ukázaly, že VR může dobře fungovat i v předmětech, kde původně vůbec plánováno nebylo, a rozšířily tak jeho využití napříč školou.

Mezi negativa patří jednoznačně lidský faktor, neochota některých pedagogů s novou technologií pracovat nebo úroveň jejich digitální gramotnosti.

Projekt „Zájmové vzdělávání na gymnáziu a základní škole Hello“ byl díky prvotnímu úspěšnému zavedení v zájmovém vzdělávání postupně rozšířen a došlo k zavádění této technologie i do běžných předmětů vyučovaných na úrovni základní a střední školy příjemce. Uváděný projekt tak byl startovní čarou pro mnohem rozsáhlejší rozvoj využívání této technologie. Tento projekt měl však pro školu mnohem více dalších přínosů a vedl k rozvoji další spolupráce. Těmi hlavními byly a jsou:

- Rozvoj mezinárodní spolupráce – díky vybavení školy technologií virtuální reality vzrostl zájem zahraničních partnerů, z řad zahraničních škol, o spolupráci v rámci programu Erasmus+. Podařilo se škole takto získat partnery např. z Islandu, Švédska, Španělska, Sardinie a dalších zemí, pro které bylo mnohdy překvapení, že škola sídlící ve městě Ostrava disponuje, ale zejména využívá ve formálním i neformálním vzdělávání tuto technologii. Všechna partnerství pokračují až do současnosti a naše škola je vnímána jako lídr a inovátor ve využívání digitálních technologií
- Rozvoj a zavádění technologie virtuální reality i mimo oblast zájmového vzdělávání – díky realizaci projektu a velkému zájmu žáků, rodičů, pedagogů a další veřejnosti o VR došlo postupně po realizaci projektu k rozšíření této technologie do předmětů vyučovaných na základní a střední škole příjemce. Dlouhodobě si totiž učitelé vyzkoušeli, že výuka s využitím VR je pro žáky zajímavější, názornější, jsou více motivovaní a zároveň pracují s technologií, která je již nyní součástí širokého spektra profesí. V současnosti je tato technologie na ZŠ a SŠ využívána zejména v předmětech jako je zeměpis a geografie, cizí jazyky, přírodopis a biologie, ale také například dějepis nebo český jazyk.
- Rozšíření nabídky vzdělávacích směrů gymnázia – zavedení technologie virtuální reality, ale i dalších technologií a jejich rostoucí využívání ve výuce vedlo k vytvoření nového směru gymnázia, který je zaměřen na moderní média a digitální technologie (MMIT). Tento směr zaznamenává rostoucí tendenci.
- Rozvoj spolupráce s dalšími školami a subjekty v oblasti vzdělávání – protože se postupem času stala škola Hello díky zkušenostem s virtuální realitou zajímavou a byla zároveň otevřena spolupráci, rozvinula se postupně spolupráce se školami nejen z ostravské aglomerace, ale i dalších regionů. Stala se školou sdílející příklady dobré praxe. Realizují například školení na zavádění virtuální reality do výuky, náslechy a hospitace v hodinách využívajících virtuální

realitu, učitelé z jiných škol zde přicházejí pro inspiraci. Spolupracují s Magistrátem města Ostrava v rámci realizace MAP a také s firmami a vývojářskými společnostmi, které vytváří obsah pro virtuální realitu.

V průběhu realizace projektu škola narazila zpočátku na následující problémy, které však s postupem rozvoje technologie virtuální reality mizí:

- Nedostatek kvalitního vzdělávacího obsahu pro virtuální realitu – zpočátku byla velká část obsahu, která byla k dispozici, směřována do oblasti herního průmyslu. Postupem času se však tento nedostatek snižuje a v poslední době lze pozorovat, že vývojářské firmy si uvědomují, že tvorba vzdělávacího obsahu má potenciál.
- Náročnost některých aplikací nebo zdrojů na rychlost internetového připojení. Pro kvalitní zážitek ve virtuální realitě je naprosto nezbytné mít kvalitní internetové připojení. I tento problém se postupem času podařilo vyřešit.
- Nedůvěra nebo neochota ze strany pedagogů – i tuto bariéru se škole postupem času daří odstraňovat a přesvědčit stále větší část pedagogů, že využívání této technologie pro vzdělávací účely má smysl.

V projektu „Rozvoj moderních vyučovacích metod v přírodovědných a technických předmětech“ nebyly zaznamenány nepředpokládané pozitivní či negativní přínosy.

Případová studie ITI Ostravské aglomerace 2014-2020

2 Zaměstnanost – inovativní řešení zaměstnávání v sociálních podnicích

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu / název	Tranzitní místa v sociálních podnicích v Moravskoslezském kraji CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0009758 Operační program Zaměstnanost 2014-2020
Žadatel	Sdružení pro rozvoj Moravskoslezského kraje z. s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních průmyslových oborů
Celkové způsobilé výdaje	43 479 115,20
z toho dotace EU	36 957 247,92
WWW projektu	https://mspakt.cz/projekty/tranzitni-mista-v-socialnich-podnicich-v-moravskoslezskem-kraji/
Termín realizace projektu	1. 1. 2019 – 31. 12. 2021

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení

Klíčovým problémem ostravské aglomerace je celkový počet nezaměstnaných (přibližně 17 % z ČR, přičemž zde žije 11,5 % obyvatel ČR) a vysoký podíl dlouhodobě nezaměstnaných (43 % oproti průměru ČR 35 %). Dochází k útlumům a ukončení těžby v regionu, což má i dopad na stavy zaměstnanců. Přitom v hutnictví, strojírenství a automobilovém průmyslu existují provázané výrobní řetězce, které také mají vliv na zaměstnanost i v dodavatelských firmách.

V regionu je nízká míra zaměstnanosti (51 %) a je pod průměrem ČR (54 %). Nezaměstnanost postihuje (kromě nízkokvalifikovaných osob) také lidi se zdravotním postižením, ohrožuje matky na rodičovské dovolené, studenty předčasně opouštějící studium střední či vysoké školy apod.

Konkrétní řešení problémů s restrukturalizací zaměstnanců firem, které řízeně propouštěly zaměstnance, bylo svěřeno Úřadům práce. V rámci Strategie ITI se tak vytvořil prostor pro vyzkoušení inovativních přístupů pro zvýšení zaměstnanosti a zaměstnatelnosti – např. u osob s kumulací hendikepů, potýkající se s dlouhodobou nezaměstnaností a vyžadujících individuální přístup a doprovodné služby pro jejich udržení na trhu práce.

Projekt byl podpořen z OP Zaměstnanost 2014-2020, specifický cíl 1.1.1 Zvýšit zaměstnanost podpořených osob, zejména starších, nízkokvalifikovaných a znevýhodněných.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie byla zpracována technikou sběru sekundárních dat. Zdrojem pro sběr sekundárních dat byla žádost o dotaci a závěrečná zpráva o realizaci, zpracovaná žadatelem a řešitelem projektu, a evaluační zpráva projektu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

B. Výchozí situace – popis problému

Hutnictví, metalurgie a strojírenství, tedy těžký průmysl je charakteristický pro Moravskoslezský kraj již po celé minulé století. Industrializace a její koncentrace způsobila, že regionální ekonomika a zaměstnanost je rozhodujícím způsobem závislá na několika velkých podnicích. Díky dlouhodobě preferovanému těžkému průmyslu (zejména těžby uhlí, hutnictví železa a těžkého strojírenství) došlo k deformaci a monostrukturní ekonomické základně regionu, kde např. v průmyslu paliv bylo v aglomeraci zaměstnáno více než polovina pracovníků tohoto odvětví a v hutnictví železa dokonce 70 % pracovníků odvětví z celé ČR. Ekonomická struktura je stále ještě charakterizována vysokými podílem těchto odvětví, jejichž účinky na životní prostředí nejsou dobré. Horší životní podmínky z hlediska životního prostředí a úbytek pracovních míst ve svém důsledku vedou k vysoké míře nezaměstnanosti, zejména dlouhodobé nezaměstnanosti, ke snížení životní úrovně významné části obyvatel, rezignaci na zlepšení vlastního života, mohou vést sociálním nepokojům a zvýšenému výskytu sociálně patologických jevů. Se zastavováním těžby uhlí a poklesem návazných činností se projevují všechny negativní důsledky typické pro celou aglomeraci, jako je deformace ekonomické struktury, sociální struktury i struktury osídlení a další. Úbytkem pracovních míst v průmyslových oborech dochází dlouhodobě k nezaměstnanosti a „nezaměstnatelnosti“ velké skupiny obyvatel, která může mít v budoucnu šanci získání trvalého zaměstnání na volném trhu práce na základě absolvování poradenské a pracovní činnosti v sociálních podnicích.

Projekt řeší zvýšení zaměstnanosti uvedené cílové skupiny. Tato skupina patří mezi ty, jež potřebují zvýšenou podporu pro umístění na trhu práce. Hlavním společným znakem je dlouhodobá nezaměstnanost plynoucí z jejich kumulovaných sociálních zátěží. V Moravskoslezském kraji bylo k 31. 3. 2018 evidováno celkem 46 563 uchazečů o zaměstnání, což je dle počtu nejvíce v ČR. Vyjádřeno procentem se jedná o 5,2% podíl nezaměstnaných osob, přičemž průměr v ČR je 3,5 %. Dva okresy, které svými území plně patří do území ITI Ostrava, měly podíl ještě daleko vyšší – Karviná 7,6 % a Ostrava-město 6,4 %. Také podíl osob nezaměstnaných déle než 5 měsíců je nejvyšší v ČR. Dosahuje hodnoty 61 %.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

3. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

Tento projekt **velmi** napomáhá naplnění specifického cíle 1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce. Snaží se totiž dostat nezaměstnané osoby zpět na trh práce. Přitom cílí totiž na osoby dlouhodobě nezaměstnané, což je kategorie nezaměstnaných, která je v Ostravské aglomeraci nadprůměrně zastoupená (oproti průměru ČR).

4. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty)

Tento projekt nemá přímo návazné synergické projekty, naopak je ve svém přístupu pilotním a unikátním projektem.

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Tento projekt naplňuje cíle opatření 1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních průmyslových oborů, které má synergické vazby i na další opatření Strategie ITI ostravské aglomerace:

- Vazba na opatření 1.3.1 Vznik a rozvoj nástrojů pro vyhodnocení a řízení situace na trhu práce – monitorování aktuálních trendů na trhu práce má přímou vazbu na zmírnění dopadů restrukturalizace tradičních průmyslových oborů.
- Vazba na opatření 2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání – lze identifikovat synergickou vazbu mezi programy rekvalifikace zaměstnanců tradičních průmyslových oborů a na zvýšení motivace k podnikání
- Vazba na opatření 2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – lze identifikovat synergickou vazbu mezi programy rekvalifikace zaměstnanců tradičních průmyslových oborů a programy na podporu rozjezdu či rozšíření podnikání
- Vazba na opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic – lze identifikovat synergickou vazbu mezi programy rekvalifikace zaměstnanců tradičních průmyslových oborů a rozvojem podnikatelského zázemí na regenerovaných plochách a areálech
- Vazba na opatření 3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility a 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy – Pro dojížděku rekvalifikovaných zaměstnanců do nových míst zaměstnání a zpět je nezbytné mít zajištěnou kvalitní a udržitelnou městskou a příměstskou mobilitu

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Projekt řešil problematiku zaměstnávání cílové skupiny osob s kumulací hendikepů na trhu práce se zaměřením na intenzivní individuální i skupinové poradenství, zjišťování a postupné odstraňování bariér, bránících osobám z cílové skupiny uspět na trhu práce, získat a následně udržet si pracovní místo prostřednictvím umístění v sociálním podniku. Sociální podnik, z hlediska svého smyslu existence, může poskytnout osobě z cílové skupiny pracovní místo na zkoušku (ve formě dohody o pracovní činnosti) na dobu 3 měsíců, v následném kroku dotované zaměstnání na dobu 9 měsíců (ve formě hlavního pracovního poměru), s cílem umístění u zaměstnavatele na volném trhu práce, na dotovaném i nedotovaném pracovním místě.

Projekt řešil problematiku zaměstnávání osob z cílové skupiny se zaměřením na intenzivní individuální i skupinové poradenství, zjišťování a postupné odstraňování bariér bránících osobám z cílové skupiny uspět na trhu práce, získat a následně udržet si pracovní místo prostřednictvím umístění v sociálním podniku. Takto bylo zapojeno 150 osob z cílové skupiny. Díky využití psychosociální podpory, cílené adaptace a zvládnání nároků v zaměstnání získalo následně nejméně 50 osob z cílové skupiny pracovní místo u zaměstnavatele na běžném trhu práce.

Projekt byl realizován na území Moravskoslezského kraje v období 1. 1. 2019 – 31. 12. 2021. Projekt pracoval s velmi obtížnou cílovou skupinou (osob dlouhodobě nezaměstnaných s dalším významným handicapem ztěžujícím účast na trhu práce) a ve svém základu usiloval o eliminaci nevýhod účastníků vůči podmínkám současných trhů práce. Prostřednictvím projektu mělo dojít k posílení kompetencí účastníků projektu vstoupit na otevřený trh práce a udržet se na něm, potřeby klienta uvést do souladu s reálnou situací na trhu práce. Za tímto účelem byl projekt „vybaven“ komplexně pojatou intervencí (psychosociální práce s klientem a další poradenství, práce na zkoušku, práce v sociálním podniku, vzdělávání).

Hlavním cílem projektu bylo umístit nejméně 50 klientů projektu na pracovních místech u zaměstnavatelů na volném trhu práce nejpozději do 12 měsíců od jejich vstupu do projektu.

Dílčí cíle pak byly definovány následujícím způsobem:

- Umístit 150 klientů projektu ve zkuškovém zaměstnání v sociálních podnicích na dobu nejdéle tří měsíců
- Umístit 100 klientů v dotovaných tranzitních místech v sociálních podnicích na dobu nejdéle 9 měsíců
- Osvojení pracovních dovedností u 150 lidí, které zvýší jejich uplatnitelnost na trhu práce.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Definovanou **cílovou skupinou** projektu byly osoby s kumulací hendikepů na trhu práce, které mají alespoň dva znevýhodnění z následujících parametrů:

- Osoby vedené Úřadem práce ČR v evidenci uchazečů o zaměstnání nepřetržitě déle než 9 měsíců
- Osoby ve věku 50 a více let
- Osoby s nízkou úrovní kvalifikace (stupeň ISCED 0-2)
- Osoby pečující o dítě mladší 15 let či o osobu blízkou
- Osoby z národnostních menšin
- Osoby s násobnými zadluženými.

Realizované aktivity:

1. Výběr klientů projektu
2. Poradenství a psychosociální podpora
3. Vzdělávání a rozvoj
4. Umísťování klientů v tranzitních pracovních místech v sociálních podnicích
5. Umísťování klientů na nová nebo uvolněná pracovní místa u zaměstnavatelů
6. Akce pro veřejnou správu, instituce a zaměstnavatele
7. Evaluace

Aktivita „Výběr klientů do projektu“

Výběr klientů měl proběhnout celkem pětkrát za dobu realizace projektu, nakonec se jednalo o 17 skupinových náborů s počtem účastníků 5-20 osob. Jeho podstatou bylo ve spolupráci s úřadem práce a partnerskými nestátními neziskovými organizacemi oslovit skupinu osob z cílové skupiny, kteří by se mohli stát klienty projektu a pro něž by účast v projektu byla smysluplná a vhodná. Celkem vstoupilo do projektu 184 osob a následně z výběru projektu vystoupilo 35 osob, které – přestože úspěšně absolvovaly vstupní pohovor a o účast v projektu projevily zájem – do projektu nakonec nenastoupily.

Osoby z cílové skupiny byly podrobně, srozumitelně a dostatečně s předstihem informovány o konání výběru a byly jim vhodným komunikačním způsobem vysvětleny všechny aspekty projektu, jeho smysl a přínos pro ně samotné. Ke všem bylo přístupováno s ohledem na rovnost, bez jakýchkoliv diskriminačních aspektů. Do výběru byla vždy vysílána větší skupina možných zájemců o projekt. Výběr byl vždy sjednáván s pobočkami úřadu práce v Moravskoslezském kraji, zejména s pobočkami na Ostravsku a Třinecku s ohledem na sídla sociálních podniků a jejich dostupnosti pro klienty projektu. Do výběru byli zařazováni také klienti přicházející ze sociálních služeb partnerských nestátních netiskových organizací a klienti vytipováni poradci ze sociálních podniků při jejich běžné činnosti, kteří jsou zároveň uchazeči o zaměstnání. BOTUMY: 30 osob, CLEAR SERVIS: 16 osob, CENTROM: 28 osob, GLOBY: 12 osob, PORTA SPARK: 41 osob, JS THRAX: 45 osob. Součástí této aktivity bylo sepsání Dohody o účasti v projektu. Před vstupem do následných aktivit byl klient projektu podrobně seznámen s tím, co ho čeká, kdy se má na koho obrátit, kdo bude jeho poradcem, na kterého se může obracet s jakýmkoliv dotazem a který mu bude pomáhat překonávat všechny překážky a řešit situace. Poradci od počátku projektu zjišťovali specifické problémy každého z klientů, jejich zájmy, zkušenosti, přání, pozitiva, negativa, případně navazovali spolupráci s participujícími NNO. Na vstupu bylo také zjišťováno, čeho chce klient prostřednictvím projektu dosáhnout.

Druhý rok projektu přinesl v některých sociálních podnicích určitou modifikaci v přístupu k výběru osob do projektu: V tomto roce se jednalo převážně o matky samoživitelky, které se marně snažily najít si práci se zkrácenou pracovní dobou. Druhá skupina účastníků se rekrutovala z řad osob, které neměly splněnu dobu pojištění pro odchod do starobního důchodu. Třetí skupina pak byly osoby, které byly dlouhodobě nezaměstnány, ale pro svůj špatný zdravotní stav byly jejich šance získat práci mizivé.

Za celou dobu realizace vstoupilo do projektu celkem 184 osob.

Aktivita „Poradenství a psychosociální podpora“

Všichni klienti projektu měli nárok na poradenství a řešení svých problémů jak v souvislosti s pracovním uplatněním, tak také s fungováním v běžném životě. Tuto podporu mohl klient využívat po celou dobu účasti v projektu. Klientům se věnovali poradci z partnerských NNO, zejména pro řešení vnějších specifik klientů, a také odborní pracovníci (asistenti) sociálních podniků, kteří poskytováním psychosociální podpory individuálně každému klientovi, který byl u nich v podniku umístěn, napomáhali řešit jeho situaci ve smyslu postavení na trhu práce (řeší s nimi pracovní návyky, pracovní dovednosti, rozvoj znalostí a možné vzdělávání směřující k umístění na volném trhu práce). Vzájemnou spolupráci obou odborníků – jak z poradce z neziskové organizace, tak asistenta ze sociálního podniku – mělo docházet ke změnám ve specifické situaci klienta, společně s ním se měly řešit jeho problémy, odstraňovat bariéry, klient měl získat nové návyky a dovednosti. Původně bylo počítáno se 7 klienty na jednoho poradce neziskové organizace v každém běhu. Teoretická maximální kapacita jednoho poradce byla spočítána na cca 37 klientů za celou dobu realizace s tím, že nejintenzivnější práce s

klientem byla plánována i realizována po dobu prvních tří měsíců jeho účasti v projektu. V případě asistentů v sociálních podnicích nebylo možné počítat s průměrným počtem klientů, protože v každém podniku byl jiný počet vhodných tranzitních pracovních míst. Jak však uvádíme dále, tyto plánované přístupy byly v průběhu realizace projektu modifikovány. Poradci z neziskových organizací úzce spolupracovali jak v řešitelském týmu, tak se sociálními podniky a vytvářeli tak mnohostrannou interakci k postupnému zlepšení sociální situace klienta. Tomu se tak dostávalo komplexního poradenství zasahující všechny jeho nejdůležitější oblasti problémů – jak řešení specifické situace v jeho přirozeném prostředí, v rodině, tak řešení jeho integrace v trhu práce. **V průběhu realizace projektu úspěšně absolvovalo tuto aktivitu 39 osob, se kterými bylo intenzivně pracováno na řešení jejich sociální situace.**

Aktivita „Vzdělávání a rozvoj“

Podpora klienta byla složena ze dvou částí, a to z individuálního poradenství/vzdělávání a skupinového vzdělávání. V rámci individuálního poradenství/vzdělávání byly u klientů – na základě konkrétních identifikací schopností, dovedností a možností (příležitostí) dalšího rozvoje s cílem umístění na volném trhu práce – zajišťovány různé vhodné typy vzdělávání. Takovým vzděláváním bylo myšleno to, že účastník měl možnost získat reálné pracovní zkušenosti a pracovní návyky v sociálním podniku a nejlépe i posléze na otevřeném trhu práce. Individuálně byli také klienti vzděláváni v sociálních podnicích pro jejich uplatnění se v sociálním podniku na "lepší" pracovním (tranzitním) místě (např. absolvování kurzu práce s řetězovou pilou). Poradci průběžně zjišťovali, jaké ještě potřebuje klient kompetence a snažili se ho podpořit při jejich dosahování.

Skupinové vzdělávání absolvovali klienti ve vybrané skupině v délce 24 hodin. Toto vzdělávání zahrnovalo intenzivní informační servis, cílený trénink komunikačních dovedností, motivaci pro týmovou spolupráci a prevenci konfliktů v kolektivu. Toto vzdělávání bylo koncipováno na základě několikaletých zkušeností s problematikou zaměstnávání obtížně umístitelných skupin osob a zkušeností sociálních podniků. Skupiny byly tvořeny podle počtu klientů v jednotlivých sociálních podnicích. Výstupem aktivity bylo získání nových dovedností a poznatků, které mohou usnadnit uplatnění klienta na volném trhu práce v další fázi práce s ním. Vzdělávání probíhalo vždy po první aktivitě, v průběhu tří měsíců, kdy jsou klienti projektu zaměstnáni v tzv. práci na zkoušku. V průběhu realizace projektu úspěšně absolvovalo tuto aktivitu celkem 163 osob.

Aktivita „Umísťování klientů na tranzitních místech v sociálních podnicích“

V první fázi byli klienti umísťováni v rámci dohody o pracovní činnosti v tzv. pracích na zkoušku. Tato forma zaměstnání probíhala po dobu tří měsíců formou DPČ. V této první fázi bylo snahou realizátorů, aby došlo k "odkrytí" hlavních specifických problémů klienta a jeho schopnosti adaptace ve smyslu budoucího pracovního uplatnění, a potvrzení (či vyvrácení) vstupních informací o klientovi (např. ve vstupních informacích může klient tvrdit znalost nějaké pracovní činnosti, která se po nástupu na zkuškovou práci nepotvrdí – klientova znalost občas vychází pouze z jeho vlastní představy o dané práci). V této fázi se pak také většinou ukázalo, zda se klient dokáže dále aktivizovat a řešit s vnější pomocí svou sociální situaci, k čemuž mu cíleně a individuálně napomáhal poradce z neziskové organizace a také asistent ze sociálního podniku. V každé fázi zaměstnání měl klient možnost využívat intenzivního poradenství z "vnější" strany od odborného poradce a z "vnitřní" strany, od sociálního podniku, již v konkrétnější podobě při zaměstnání. Po třech měsících mohla být s klientem uzavřena pracovní smlouva na dotované místo na dobu 9 měsíců. Po tu dobu klient získával pracovní zkušenosti a dovednosti a intenzivně se připravoval na přechod na volný trh práce. Klienti jsou od počátku informováni o skutečnosti, že práce v "chráněném" prostředí sociálního podniku je dočasná, na

předem stanovenou nejdelší možnou dobu. Pokud bylo zajištěno vhodné pracovní místo na otevřeném trhu práce a klient byl dostatečně připraven, mohl na toto místo přejít, i když neodpracoval celou devítiměsíční dobu v sociálním podniku. Po ukončení práce v sociálním podniku klienti mohli získat osvědčení o vzdělávání praxí, a to pod metodickým vedením vedoucího sociálního podniku nebo jím pověřeného odborného pracovníka podniku. Osvědčení může sloužit jako vstupní "vizitka" klienta pro jeho další umístění na volném trhu práce. Celková doba přípravy klienta v projektu tak mohla představovat 18 měsíců. Příspěvek na klienta zpočátku činil 6.100 Kč na člověka/měsíc (do poloviny minimální mzdy). Výše příspěvku na zaměstnance se měnila vždy s navýšením minimální mzdy. Během trvání projektu se tedy zvýšila 2x.

Aktivita „Umístování klientů na nová nebo uvolněná pracovní místa u zaměstnavatelů“

Tato aktivita je vrcholnou aktivitou při práci s klientem projektu a v jejím rámci docházelo k umístování klientů na volném trhu práce. Klienti v prvních dvou až třech měsících ještě mohli využívat podpory poradce z netiskové organizace – cílem byla kontinuální práce s klientem. Umístování bylo motivováno podporou klienta-zaměstnance – formou mzdového příspěvku pro zaměstnavatele, a to ve výši 17 000 Kč, který bylo možné vyplácet až po dobu 9 měsíců. Zaměstnavatel mohl také získat tzv. mentorné pro zaučování nového zaměstnance na dobu 3 měsíců.

Snahou řešitelského týmu bylo umísťovat klienty na volných pracovních místech také bez příspěvku z projektu. Takto mělo dojít k vyzkoušení si i těchto dalších možností zaměstnávání osob z cílové skupiny u zaměstnavatelů na volném trhu práce po jejich průpravě v sociálním podniku, přičemž odchod na volný trh práce mohl nastat i dříve než za 9 měsíců.

Zejména poradce v sociálním podniku byl v době před umístěním i po umístění klientů projektu v pracovních místech na volném trhu práce v dosti intenzivním styku s potenciálními zaměstnavateli ve snaze, aby klienti v pracovních místech uspěli, předčasně je neopouštěli a aby zaměstnání zvládli. Potřebná byla nejen intenzivní příprava každého z klientů, ale také příprava zaměstnavatele předem, před vstupem na pracovní místo a také následně, po umístění do pracovní pozice s cílem udržet klienta v pracovním místě.

Realizátoři vycházeli z premisy a z paradigmatu „empowermentu“, že nechat klienta pracovat trvale ve chráněném prostředí není efektivní cesta, jak posílit jeho pozici na trhu práce a bylo usilováno o to, aby všichni klienti mohli jít na otevřený trh práce.

I v prvních dvou až třech měsících ještě měli účastníci možnost využívat podpory poradce z neziskové organizace. Po zkušenostech z prvotní fáze realizace projektu převážil názor, že část osob není schopná účasti na otevřeném trhu práce a že je nutné si ty nejproblematičtější klienty nechat zaměstnané přímo v sociálních podnicích. Aktivita byla plánována pro nejméně cca 33 % klientů projektu, tedy pro 50 osob.

Shora uvedená skladba aktivit byla naplánována a implementována s vizí, že povede k posílení kompetencí významně znevýhodněných osob pro účast na volném trhu práce. Celkem bylo v průběhu realizace projektu umístěno na volném trhu práce 38 osob.

Aktivita: Akce pro veřejnou správu, instituce a zaměstnavatele

Dne 17. 12. 2021 proběhla plánovaná závěrečná konference projektu Tranzitní místa. Vzhledem k aktuálním epidemiologickým opatřením COVID-19 byla tato aktivita převedena do online prostředí. Akce se zúčastnili zástupci zapojených sociálních podniků, zaměstnanci Krajského úřadu MSK, odpovědní zaměstnanci MPSV, místních poboček ÚP a představitelé lokálních NNO, zabývajících se prací s cílovou skupinou projektu. Výstupem této aktivity je Promo video k projektu, které bylo prezentováno 17. 12. 2021 v rámci závěrečné konference k projektu tranzitních míst.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Umísťování osob na volný trh práce velmi silně ovlivnila od 3/2020 nepříznivá situace spojená s pandemií COVID-19. V důsledku řady zásadních vládních omezení byl zájem zaměstnavatelů o zaměstnance s kumulací handicapů silně snížený.

Sociálně politická opatření jsou doprovázena nejen pozitivními dopady, ale mohou také generovat určité externality, tj. negativní efekty. V rámci následné evaluace projektu byly tyto efekty zjištěny v marginální míře, avšak s ohledem na zachování objektivitu hodnocení je na tomto místě uvádíme. Jednalo se o konkrétní a jasně vymezené případy, kdy klient nesprávně vyhodnotil informace podané poradcem, např. základní pravidla pro vznik nároku na sociální dávky, nemocenskou, ale zejména ošetřovné době pandemie Covid-19, přestal s poradcem komunikovat a následně upadl do ještě větších problémů než před vstupem do projektu. Určitým negativem (které však obecně provází intervence tohoto typu) byla skutečnost, že zaměstnavatelé na otevřeném trhu práce si ponechávali pracovníky pouze po dobu pobírání příspěvku. V kontaktu s poradcí a zástupci sociálního podniku uváděli, že je velká nabídka různých projektů, a proto obsazují některé pozice stále novými lidmi, na které dostávají příspěvek.

Při posuzování efektivity opatření je nezbytné přihlížet k tomu, že v projektu byla zařazená mimořádně náročná cílová skupina – jednalo se o klienty s opravdu zásadními handicapů vůči trhu práce (např. zdravotní postižení + věk + rodinné problémy + žádná/nevyužitelná kvalifikace). Takto je potřeba dopady projektu posuzovat a nelze jeho efektivitu komparovat např. s opatřeními pro cílové skupiny mladých a zdravých osob. V případě neúspěšných intervencí (zejména předčasné odchody klientů, u nichž základní indikace napovídala tomu, že by na ně mohla mít účast v projektu pozitivní dopad) byly s poradcí v sociálních podnicích a s asistenty podrobně diskutovány důvody neúspěchu. Lze se domnívat, že klienti měli ještě další latentní problémy, které se ani v průběhu poradenského procesu nepodařilo rozkrýt. Zároveň však musíme konstatovat, že práci s těmito klienty musí provázet respekt a brát v potaz, že ve své převážné většině neaspírují na hodnoty střední třídy a je neefektivní je k přijetí těchto hodnot nutit.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Za celou dobu realizace vstoupilo do projektu 184 osob, 163 osob získalo kvalifikaci po ukončení své účasti a celkem bylo v průběhu realizace umístěno na volném trhu práce 38 osob.

Faktory, které přispěly k úspěšnosti účastníků a přispěly ke zlepšení situace klienta:

- Včasné a přesné definování problémů a potřeb klienta (zdravotní problémy, dluhy apod.)
- Individuální a propracovaný systém jejich řešení
- Samotné aktivity projektu: poradenské a vzdělávací aktivity, umísťování klientů na tranzitní místa v sociálních podnicích, zajištění pracovního místa po určité době, pomoc při zajištění umístění na otevřeném trhu práce
- Komplexnost aktivit projektu
- Intenzita kontaktu s poradcem a asistentem
- Profesní know-how poradců z dřívější praxe s cílovou skupinou

- Průnik do hlubší soustavy překážek
- Kapacity pro práci s administrací dluhů u zaměstnavatelů (aby byl zaměstnavatel ochoten/schopen dluhy zaměstnanců administrovat)
- Umožnění řízení adaptace na pracovní kolektiv
- Umístění na pracovních místech se snadným zaučením činností, ale i s náročnějšími činnostmi: Pomocné administrativní práce, Dělník a pomocný dělník, Pracovník na stavbách, Uklízečka, Šička, Řidič osobních a malých dodávkových vozidel, Vrátný, Obsluha lakovny, Pomocný grafik.
- Promyšlená a dlouhodobá práce se zaměstnavateli (nejen se sociálními podniky)
- Možnost nižších pracovních úvazků (tuto možnost využilo 83 klientů, tj. téměř 50 %)
- Vhodně nastavená témata vzdělávání: Trénink komunikačních dovedností, Motivace pro týmovou spolupráci, Prevence konfliktů v kolektivu, Informační servis ke konkrétní problematice účastníků.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Projekt řešil problematiku zaměstnávání osob z cílové skupiny se zaměřením na intenzivní individuální i skupinové poradenství, zjišťování a postupné odstraňování bariér bránících osobám z cílové skupiny uspět na trhu práce, získat a následně udržet si pracovní místo prostřednictvím umístění v sociálním podniku. Předpokládalo se zapojení minimálně 150 osob z cílové skupiny. Díky využití psychosociální podpory, cílené adaptace a zvládnání nároků v zaměstnání se předpokládalo, že následně nejméně 50 osob z cílové skupiny získá pracovní místo u zaměstnavatele na běžném trhu práce.

Za celou dobu realizace vstoupilo do projektu 184 osob, 163 osob získalo kvalifikaci po ukončení své účasti a celkem bylo v průběhu realizace umístěno na volném trhu práce 38 osob.

Cílové hodnoty výstupových indikátorů byly splněny nad rámec cílové hodnoty – viz níže přiložená tabulka.

Indikátor	Plnění
600 00 Celkový počet účastníků	Plánována cílová hodnota: 150 , dosažená cílová hodnota: 184 Cílová hodnota naplněna na 122,67 %
626 00 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	Plánována cílová hodnota: 150 , dosažená cílová hodnota: 163 Cílová hodnota naplněna na 108,67 % <i>Podmínkou pro získání osvědčení bylo závěrečné ověření znalostí v prostředí sociálního podniku dle druhu vykonávané práce.</i>

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Byly naplněny plánované cíle projektu, které jsou sledovány v rámci OP Zaměstnanost – viz plnění indikátorů výše.

Hlavním cílem projektu bylo umístit nejméně 50 klientů projektu na pracovních místech u zaměstnavatelů na volném trhu práce nejpozději do 12 měsíců od jejich vstupu do projektu.

Díličí cíle pak byly definovány následujícím způsobem:

- Umístit 150 klientů projektu ve zkuškovém zaměstnání v sociálních podnicích na dobu nejdéle tří měsíců
- Umístit 100 klientů v dotovaných tranzitních místech v sociálních podnicích na dobu nejdéle 9 měsíců
- Osvojení pracovních dovedností u 150 lidí, které zvýší jejich uplatnitelnost na trhu práce.

Za celou dobu realizace vstoupilo do projektu 184 osob, 163 osob získalo kvalifikaci po ukončení své účasti a celkem bylo v průběhu realizace umístěno na volném trhu práce 38 osob. Nejnáročnější krok je udržení klientů na otevřeném trhu práce. V tomto ohledu se střetává základní logika projektu s běžnou praxí, kdy si zaměstnavatelé na otevřeném trhu práce ponechávají pracovníky pouze po dobu pobírání příspěvku. V kontaktu s poradci a zástupci sociálních podniků uváděli, že je velká nabídka různých projektů, a proto obsazují některé pozice stále novými lidmi, na které dostávají příspěvek.

Je možné dále konstatovat, že velké části klientů (z takto komplikované cílové skupiny) nestačilo ani období delší než 1 rok k tomu, aby si vytvořili pracovní návyky a byli schopni se na trhu práce orientovat, zajistit si pracovní místo. Je možné polemizovat o tom, zda důvodem nemohla být i skutečnost, že klienti zůstávali často dlouho v evidenci uchazečů o zaměstnání na úřadu práce a pracovat jim přineslo příliš nepohodlí a povinností. Proto se také jako nejpřímější cesta k řešení problémů osob z cílových skupin jeví zajištění pracovních míst s poměrně snadným zaučením pracovních činností v sociálním podniku, ale zároveň s intenzivní prací s člověkem samotným. Pokud problémy klienta totiž dosáhnou značné intenzity, nedaří se je zvládat běžnou ani komplexní pomocí aplikovanou v tomto projektu a musela by nastoupit úplně speciální pomoc ve smyslu zdravotním, odvykacím, psychologickým.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Projekt přispěl k naplnění specifického cíle 1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce. Snahou projektu bylo vyzkoušet nový přístup, totiž přivést – s asistencí neziskových organizací a sociálních podniků – alespoň část klientů na otevřený trh práce. Tento přístup se osvědčil, nicméně s určitými externími bariérami – projekt byl realizován v době pandemie covid-19, současně narazil na praxi některých firem najímat pracovníky jen na dobu hrazené mzdy. Tento projekt má ovšem potenciál být znovu implementován a pomoci tak alespoň části lidí s kumulací hendikepů dostat se zpět na trh práce.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Hlavním cílem projektu bylo umístit nejméně 50 klientů projektu na pracovních místech u zaměstnavatelů na volném trhu práce nejpozději do 12 měsíců od jejich vstupu do projektu.

Dílní cíle pak byly definovány následujícím způsobem:

- Umístit 150 klientů projektu ve zkuškovém zaměstnání v sociálních podnicích na dobu nejdéle tří měsíců

- Umístit 100 klientů v dotovaných tranzitních místech v sociálních podnicích na dobu nejdéle 9 měsíců
- Osvojení pracovních dovedností u 150 lidí, které zvýší jejich uplatnitelnost na trhu práce.

Těchto cílů bylo dosaženo i na kvantitativní úrovni. Hlavní cíl – umístit nejméně 50 klientů projektu na volném trhu práce – byl naplněn ze 76 % (bylo umístěno 38 klientů na tato pracovní místa), to bylo dáno kombinací negativních faktorů (covid-19, obtížná zaměstnatelnost zvolené cílové skupiny, latentní (nerozpoznané) problémy u některých klientů, obtížný přesun ze zaměstnání v sociálním podniku do firmy na otevřeném trhu práce). Celkově však projekt přispěl ke zlepšení situace znevýhodněných osob a ke zvýšení jejich zaměstnatelnosti v budoucnu.

Intervence v projektu významně přispěly k uspokojování potřeb cílových skupin, avšak ne vždy zcela. Projekt byl úspěšný v oblasti zvyšování zaměstnatelnosti, řešení sociálních problémů a zvyšování motivace a sebevědomí. Pro plné uspokojení potřeb cílové skupiny je však nutná dlouhodobá a komplexní podpora, která zohledňuje individuální potřeby a externí faktory. Projekt tak může být chápán jako důležitý krok na cestě k integraci znevýhodněných osob na trhu práce a do společnosti.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky - ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Vynaložené finanční prostředky byly přiměřené počtu klientů a charakteru cílové skupiny projektu. Plánovaná cílová hodnota celkově zapojených účastníků (150) byla překročena o 22 % (184), z nichž 163 účastníků získali kvalifikaci po skončení své účasti v projektu, tj. 109 % plánovaného počtu.

Nepředpokládanými pozitivními faktory bylo zlepšení atmosféry ve firmách, kde si stávající zaměstnanci zvykli na příchody spolupracovníky z projektu, kteří mají kolem sebe určitý servis. Negativními nepředpokládanými faktory byly některé předčasné odchody klientů z projektu, nekritické hodnocení vlastních šancí z hlediska možnosti získání zaměstnání u klientů. Velkým negativním externím faktorem byla samozřejmě pandemie covid-19.

Případová studie ITI Ostravské aglomerace 2014-2020

3 Zaměstnanost – flexibilní formy práce pro rodiče

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu / název	Příležitosti pro rodiče aneb flexibilní formy práce CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0007491 Operační program Zaměstnanost 2014-2020
Žadatel	Kvalifikační a personální agentura, o. p. s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 1.2.2 Zvýšení zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby
Celkové způsobilé výdaje	5 230 150,00
z toho dotace EU	4 445 627,50
WWW projektu	https://www.zstrinec.cz/projekty/ukoncene-projekty/prilezitosti-pro-rodice-aneb-flexibilni-formy-prace/
Termín realizace projektu	1.1.2017 – 31.12.2020

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení

Tato případová studie je příkladem integrovaného a synergického přístupu Strategie ITI ostravské aglomerace k naplnění strategického cíle 1 Zvýšit zaměstnanost a uplatnitelnost obyvatel na trhu práce.

Zatímco specifický cíl 1.1 se obrací na zvýšení uplatnitelnosti obyvatel na trhu práce (žáci a studenti coby budoucí zaměstnanci či zaměstnavatelé, jejich učitelé a posluchači pedagogických fakult, zaměstnanci firem, jichž se týká restrukturalizace tradičních průmyslových oborů apod.) a specifický cíl 1.3 usiluje o vyšší efektivitu řízení a vyhodnocování situace na trhu práce, specifický 1.2 je zaměřen na konkrétní zapojení znevýhodněných skupin obyvatel na trh práce.

V případě zvoleného projektu jde o opatření 1.2.2 Zvýšení zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby, v tomto případě konkrétně o cílovou skupinu „osoby pečující o malé děti“.

Projekt byl podpořen z OP Zaměstnanost 2014-2020, specifický cíl 1.1.1 Zvýšit zaměstnanost podpořených osob, zejména starších, nízkokvalifikovaných a znevýhodněných.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie byla zpracována technikou sběru sekundárních dat. Zdrojem pro sběr sekundárních dat byla žádost o dotaci a závěrečná zpráva o realizaci, zpracovaná žadatelem a řešitelem projektu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

B. Výchozí situace – popis problému

V ostravské aglomeraci je nadprůměrný počet lidí v ekonomicky aktivním věku, kteří jsou z různých důvodů vyloučeni z trhu práce, ať už se jedná o dlouhodobě nezaměstnané a sociálně vyloučené, nebo osoby se zdravotním znevýhodněním či osoby pečující o děti a jiné závislé osoby. S těmito cílovými skupinami je nutné specificky pracovat, aby se mohly vrátit na trh práce.

Cílová skupina projektu: Osoby pečující o malé děti

Osoby pečující o malé děti a zejména matky vracející se do zaměstnání po rodičovské dovolené patří mezi skupiny, které jsou na trhu práce ohroženy diskriminací.

Po dobu trvání mateřské a rodičovské dovolené se ženy většinou nevěnují svým pracovním aktivitám a v mnoha případech ztrácí běžný každodenní kontakt s událostmi v oboru s následnou ztrátou kontinuity a potřebného přehledu, což se nejsilněji projeví po jejich návratu z rodičovské dovolené. Osoby vracející se na trh práce po péči o dítě či děti však nečelí jen tomuto omezení. Jsou nuceny vyrovnat se také s daleko výraznějším a dlouhodobějším rizikovým faktorem, a tím je častá nemocnost malých dětí (vyšší četnost nemocnosti obvykle přetrvává až do cca 10 let věku dítěte). Děti v tomto věku jsou značně citlivé na různé nemoci a vzhledem k tradicionalistickému pojetí rodičovských rolí jsou to právě ženy/matky, které se o děti v době jejich nemoci starají. Výčet rizikových faktorů však tímto nekončí. Matky malých dětí čelí i mnoha dalším omezením souvisejícím se skloubením práce a rodiny, které se transformují do podoby požadavků na zkrácené úvazky či flexibilní pracovní dobu, čímž velmi často odrazují potenciální zaměstnavatele. Pohled zaměstnavatelů na zaměstnávání matek s malými dětmi je v mnoha případech primárně určován ekonomickým zájmem firmy a až následně (pokud vůbec) přichází v potaz sociální citění. Potřeba ošetřování nemocného dítěte, požadavek na zkrácený pracovní úvazek či možnost flexibilní pracovní doby tak v očích mnohých zaměstnavatelů nabývá podoby skutečné "hrozby". Zmíněné potřeby žen (v očích zaměstnavatelů hrozby) jsou často generalizovány, do hry vstupují negativní stereotypy a předsudky mnohých manažerů firem (velmi často slyšíme např. argument, že "ženy s malými dětmi budou častěji doma s dětmi než v práci"), a tak vzniká skupina osob, která je na trhu práce znevýhodňována a její uplatnitelnost je z výše uvedených důvodů výrazně oslabena.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

5. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

Toto integrované řešení středně přispívá k naplnění specifického cíle 1.2 Zapojit znevýhodněné skupiny obyvatel na trh práce. Projekt sice přesně naplňuje účelnost a příspěvek k naplnění specifického cíle Strategie ITI, ale svou malou finanční velikostí a počtem klientů může jen omezeně naplnit potřeby tohoto specifického cíle.

6. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty)

Projekt nemá přímou vazbu na další související projekty, ale je typickým projektem, který má potenciál pro budoucí replikaci na území ostravské aglomerace.

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Tento projekt naplňuje cíle opatření 1.2.2 Zvýšení zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby, které má synergické vazby i na další opatření Strategie ITI ostravské aglomerace:

- 1.1.2 Zvýšení kvality vzdělávání a kompetencí budoucích i současných pedagogických pracovníků – možný synergický dopad a využití výstupů opatření 1.1.2 na specifickou cílovou skupinu v opatření 1.2.2.
- 1.2.1 Zvýšení zaměstnatelnosti dlouhodobě nezaměstnaných a sociálně vyloučených obyvatel – provázanost v úrovni dopadů, sdílení dobrých praktik a kapacit nositelů projektů pro podporu cílových skupin v opatřeních 1.2.1 a 1.2.2
- 1.2.3 Podpora sociálního podnikání – možná zvýšená uplatnitelnost cílových skupin 1.2.2 po absolvování vzdělávacího programu v nových či stávajících sociálních podnicích.
- 1.3.1 Vznik a rozvoj nástrojů pro vyhodnocení a řízení situace na trhu práce – monitorování aktuálních trendů na trhu práce má přímou vazbu na zvýšení zaměstnatelnosti cílových skupin.
- 2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání – synergická vazba mezi programy pro cílové skupiny v opatření 1.2.2 a programy na zvýšení motivace k podnikání
- Vazba na opatření 3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility a 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy – pro dojížděku cílových skupin do míst vzdělávání a následně do místa zaměstnání je nutné mít zajištěnou kvalitní a udržitelnou městskou a příměstskou mobilitu.

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Projekt byl cílen na účelnou, efektivní, systematicky provázanou a zároveň individuálně zaměřenou pomoc osobám pečujícím o malé děti. Nedílnou součástí vzdělávacích a poradenských aktivit byla také účinná pomoc při sladování rodinného a pracovního života a nalezení vhodného pracovního uplatnění, které odpovídalo možnostem a schopnostem osob s malými dětmi.

Cílem projektu bylo účinně pomoci jeho účastníkům se zvýšením sebevědomí, nabytím potřebných kompetencí, znalostí a dovedností pro lepší orientaci na trhu práce, čímž došlo také k posílení jejich uplatnitelnosti a omezení diskriminačních vlivů.

Formou poradenských, motivačních a vzdělávacích aktivit ukazoval příjemce projektu účastníkům možné cesty jejich zapojení na současném trhu práce. Jako důsledek realizace projektových aktivit bylo očekáváno nejen uskutečnění pozitivní změny v přístupu klientů k jejich vlastní pracovní budoucnosti, ale samozřejmě také návazný krok, kterým byla jejich integrace na trh práce. Kombinací všech projektových aktivit včetně zprostředkování zaměstnání, které tvořily jeden ucelený systém poradenské práce, mělo být dosaženo u co největšího počtu klientů kýženého výsledku.

U většiny projektových účastníků mělo dojít ke změně, která je posune směrem z pozice nezaměstnaných či neaktivních osob k získání pozice zaměstnanců majících dlouhodobou jistotu pracovního uplatnění. Snahou bylo zajistit uplatnitelnost osob z vybrané CS u min. 20 % z těch, jež

překročili bagatel. podporu. Projekt se zaměřil nejen na problém jejich ztížené uplatnitelnosti, ale také nedůvěru zaměstnavatelů k flexibilním formám práce, resp. jejich neochotu vycházet vstříc rodičům (zejména maminkám) s malými dětmi při požadavcích na úpravu pracovní doby či zkrácení úvazku. Projekt se zaměřil také na osvětu flexibilních forem práce, které jsou v našem regionu ovlivněným genderovými stereotypy zatím poměrně málo rozšířené.

Cílem projektu bylo nabídnout komplexní pomoc a podporu osobám pečujícím o malé děti z Třinecka, Jablunkovska, Frýdecko-Místecka a spádových obcí okresu Karviná a příp. také z Ostravy či Nového Jičína, jimž péče o malé děti bránila v začlenění se na trh práce anebo si s tím sami nevěděli rady.

Hlavními cíli projektu byly:

- účinná pomoc min. 55 osobám pečujícím o malé děti (osoby, které vyčerpají vyšší než bagatelní podporu)
- min. 15 úspěšných absolventů rekvalifikačních kurzů (po dokončení účasti v projektu)

Dílčí cíle pak byly definovány následujícím způsobem:

- zapojení do projektu min. 60 osob pečujících o malé děti
- proškolení min. 25 osob v rámci skupinových aktivit
- mít min. 20 úspěšných absolventů vzdělávacích kurzů
- umístit min. 20 % osob, které vyčerpají vyšší než bagatelní podporu, do zaměstnání
- finanční podpora min. 12 pracovních míst s důrazem na flexibilní formy práce
- oslovení min. 30 zaměstnavatelů za účelem propagace flexibilních forem práce.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Realizované aktivity:

01 Vytvoření a provoz poradenských pracovišť

02 Individuální poradenství

03 Psychologická podpora a testování pracovního potenciálu

04 Skupinové poradenství

05 Vzdělávání

06 Zprostředkování práce a podpora flexibilních pracovních míst

Projekt byl realizován postupným nabíháním činností v rámci jednotlivých klíčových aktivit. Některé aktivity byly realizovány pouze nárazově dle potřeby (např. Skupinové poradenství), jiné byly nabízeny po celou dobu projektu od jeho úplného začátku až do konce (Individuální poradenství) a např. aktivita Zprostředkování práce byla zahájena až cca 4. měsíc realizace projektu, pak ale byla zajišťována až do jeho zakončení.

Klienti byli do projektu zařazováni také postupně, podle toho, kdy projevíli zájem o projektové aktivity. Průběžně bylo komunikováno i s úřady práce, které doporučovaly své uchazeče o zaměstnání do projektu. Projekt nebyl postaven na fázování jednotlivých aktivit. Každému klientovi byla poskytována taková služba, jakou subjektivně i objektivně v daném čase nejvíce potřeboval.

Projekt byl realizován především pro klienty z Třinecka, Jablunkovska, Frýdecko-Místecka a Českoselska (Český Těšín bezprostředně sousedí s Třincem, občané z této oblasti jsou zvyklí do sídla naší společnosti dojíždět), jde tedy o oblast vymezenou dvěma okresy – Karvinou a Frýdkem-Místkem.

Projektová pracoviště byla vytvořena v sídle žadatele v centru města Třinec, na pobočce žadatele v Jablunkově a v pronajatých prostorách ve Frýdku-Místku.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

V průběhu realizace projektu se objevily některé neočekávané problémy, které nebylo možné zcela předvídat při jeho zahájení. Jedním z nich byla například nižší počáteční motivace části účastníků, zejména u osob dlouhodobě nezaměstnaných, které potřebovaly více času na adaptaci a obnovení pracovních návyků. Tento problém se postupně podařilo řešit individuálním přístupem, intenzivnější komunikací a zapojením psychologické podpory.

Další výzvou byla také nutnost pružně reagovat na změny na trhu práce a přizpůsobovat nabídku aktivit aktuálním potřebám zaměstnavatelů i účastníků, které požadovaly zejména flexibilní formu zaměstnávání. V některých případech bylo nutné upravit plánované termíny či formy aktivit, aby byla zajištěna jejich maximální efektivita. Přesto se všechny tyto situace podařilo úspěšně zvládnout a projekt dosáhl svých cílů.

Z důvodu stavu pandemie COVID-19, která zabránila v realizaci klíčových aktivit v plné výši dle původního harmonogramu, byla realizace projektu prodloužena o dva měsíce, tedy do 31. 12. 2020 s tím, že naplnění indikátorů směřovalo až k tomuto datu a zároveň musel být upraven harmonogram jednotlivých klíčových aktivit.

Aktivity, které byly v daném období omezeny:

KA 04 - Skupinové poradenství – 2 poradenské motivační programy – červen a říjen 2020

KA 05 - Vzdělávání – Kurz finančního a právního minima – září 2020 a 2 rekvalifikační kurzy

KA 06 - Zprostředkování práce a podpora flexibilních pracovních míst – komunikace se zaměstnavateli pro všechny klienty

Aktivity, které byly v daném období odloženy:

KA 04 - Skupinové poradenství – 2 poradenské motivační programy – červen 2020 – rozsah 15 hodin a říjen 2020 - rozsah 15 hodin.

KA 05 - Vzdělávání – Kurz finančního a právního minima – září 2020 - rozsah 20 hodin.

Pro dvě účastnice byl pozastaven (a tím pádem prodloužen) rekvalifikační kurz Kvalifikační kurz pro pracovníky v sociálních službách.

Aktivity, které byly v daném období realizovány odlišně od původního předpokladu:

KA 04 - Skupinové poradenství – poradenský motivační program: Původně červen a říjen 2020.

Realizován byl:

1. Neakreditovaný kurz – Zaměřeno na měkké dovednosti – v konzultačním středisku v Třinci, ul. Družstevní 294, a to ve dnech 22.-23.-24.09.2020 od 8.00 do 13.00 hodin v rozsahu celkově 15 hodin.

2. Neakreditovaný skupinový motivační program "Zvládání zátěžových situací" proběhl rovněž v konzultačním středisku v Třinci, ul. Družstevní 294, a to ve dnech 11.-14.-18.12.2020 od 8.00 do 13.00 hodin v rozsahu celkově 15 hodin.

KA 05 - Vzdělávání:

1. Neakreditovaný kurz "Finanční a právní minimum" v Třinci, dne 3.- 4.- 7.- 8. 12.2020, od 8.00 do 13.00 hodin, rozsah 20 hodin.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Za celou dobu realizace bylo do projektu zapojeno 60 osob pečujících o malé děti (ve všech případech se jednalo o ženy), z toho 15 účastnic úspěšně absolvovalo akreditovaný rekvalifikační kurz.

Výsledkem projektu bylo zvýšení zaměstnanosti i zaměstnatelnosti osob pečujících u malé děti, snížení genderových stereotypů v našem regionu a rozšíření povědomí o flexibilních formách práce mezi lokálními zaměstnavateli vč. poukázání na jejich výhody.

Během realizace projektu se podařilo dosáhnout i několika neplánovaných, avšak velmi pozitivních efektů. Jedním z nich bylo výrazné zapojení žen do poskytované psychologické podpory. Tyto účastnice často řešily osobní témata, jako jsou nízké sebevědomí, problémy v komunikaci či náročné životní situace. Díky pravidelné spolupráci s odborníky se u mnohých z nich podařilo posílit sebejistotu, zlepšit schopnost sebereflexe a lépe zvládat stresové situace.

Tento posun se následně pozitivně promítl nejen do jejich osobního života, ale také do pracovních vztahů a celkové motivace k dalšímu profesnímu rozvoji. Účastnice samy často uváděly, že se cítí spokojenější, vyrovnanější a více si věří při hledání či výkonu zaměstnání.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

V rámci projektu se předpokládalo zapojení celkového počtu účastníků – minimálně 60 osob z vybrané cílové skupiny. U cca 45 osob se očekávalo naplnění tzv. bagatelní podpory, tzn. využití projektových aktivit v rozsahu překračujícím 40 hodin. V indikátoru 62600 je uveden počet osob, kteří úspěšně absolvovali akreditovaný rekvalifikační kurz.

Cílové hodnoty výstupových indikátorů byly naplněny, u indikátoru *Celkový počet účastníků* byly splněny nad rámec cílové hodnoty – viz níže přiložená tabulka.

Indikátor	Plnění
600 00 Celkový počet účastníků	Plánována cílová hodnota: 55 , dosažená cílová hodnota: 60 Cílová hodnota naplněna na 109,09 % <i>Celkově bylo tohoto přírůstku dosaženo těmito realizovanými aktivitami: individuální poradenství, psychologické poradenství a testování pracovního potenciálu, skupinové poradenské programy, vzdělávání a dotovaná pracovní místa. Bagatelní podporu projektu splnilo 60 účastníků, konkrétně žen.</i>
626 00 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	Plánována cílová hodnota: 15 , dosažená cílová hodnota: 15 Cílová hodnota naplněna na 100 %

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Projekt naplnil hlavní cíl, kterým bylo nabídnout komplexní pomoc a podporu osobám pečujícím o malé děti z Třinecka, Jablunkovska, Frýdecko-Místecka a spádových obcí okresu Karviná, jimž péče o malé děti brání v začlenění se na trh práce anebo si s tím sami neví rady. Všechny zapojené osoby do projektu byly ženy.

Jako důsledek realizace projektových aktivit se uskutečnily pozitivní změny v přístupu klientek k jejich vlastní pracovní budoucnosti a k jejich integraci na trh práce. Kombinací všech projektových aktivit, které tvořily jeden ucelený systém poradenské práce, mělo být dosaženo u co největšího počtu klientek kýženého výsledku – tzn. posun z pozice nezaměstnaných či neaktivních osob do pozice zaměstnanců majících dlouhodobou jistotu pracovního uplatnění.

U většiny účastnic mělo dojít ke změně, která je posune směrem z pozice nezaměstnaných či neaktivních osob k získání pozice zaměstnanců majících dlouhodobou jistotu pracovního uplatnění. Snahou bylo zajistit uplatnitelnost osob z vybrané CS u min. 20 % z těch, jež překročili bagatelní podporu.

Projekt se zaměřil nejen na problém jejich ztížené uplatnitelnosti, ale také nedůvěru zaměstnavatelů k flexibilním formám práce, resp. jejich neochotu vycházet vstříc rodičům (zejména maminkám) s malými dětmi při požadavcích na úpravu pracovní doby či zkrácení úvazku. Projekt se zaměřil také na rozšíření povědomí o flexibilních formách práce mezi lokálními zaměstnavateli vč. poukázání na jejich výhody.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Projekt přispěl k naplnění specifického cíle 1.2 Zapojit znevýhodněné skupiny obyvatel na trh práce.

Snahou projektu bylo formou poradenských, motivačních a vzdělávacích aktivit ukázat účastníkům projektu možné cesty jejich zapojení na současném trhu práce, snížení genderových stereotypů v regionu a rozšíření povědomí o flexibilních formách práce mezi lokálními zaměstnavateli včetně poukázání na jejich výhody. Tento přístup se osvědčil, nicméně s určitými externími bariérami – projekt byl realizován v době pandemie covid-19.

Formou poradenských, motivačních a vzdělávacích aktivit ukazoval příjemce projektu účastníkům možné cesty jejich zapojení na současném trhu práce. Jako důsledek realizace projektových aktivit bylo očekáváno nejen uskutečnění pozitivní změny v přístupu klientů k jejich vlastní pracovní budoucnosti, ale samozřejmě také návazný krok, kterým byla jejich integrace na trh práce. Kombinací všech projektových aktivit včetně zprostředkování zaměstnání, které tvořily jeden ucelený systém poradenské práce, mělo být dosaženo u co největšího počtu klientů kýženého výsledku.

V rámci realizace projektu došlo k synergii s dalšími souvisejícími iniciativami. Účastníci projektu, kteří byli zároveň zapojeni do jiných programů, měli možnost přestoupit do projektů, jež lépe odpovídaly jejich aktuálním potřebám či profesnímu zaměření. Tímto způsobem byla zajištěna maximální efektivita podpory a individuální přístup k rozvoji každého účastníka.

Současně probíhala aktivní spolupráce s neziskovými organizacemi, úřady práce a partnerskými společnostmi, zejména při výběru dotovaných pracovních míst a při následné podpoře účastníků

během jejich zapracování. Tato síť spolupráce přispěla k vyšší udržitelnosti dosažených výsledků a k lepšímu začlenění účastníků na trhu práce.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Hlavními cíli projektu byly:

- účinná pomoc min. 55 osobám pečujícím o malé děti (*osoby, které vyčerpají vyšší než bagatelní podporu*)
- min. 15 úspěšných absolventů rekvalifikačních kurzů (*po dokončení účasti v projektu*)

Dílčí cíle pak byly definovány následujícím způsobem (např.):

- proškolení min. 25 osob v rámci skupinových aktivit
- finanční podpora min. 12 pracovních míst s důrazem na flexibilní formy práce
- oslovení min. 30 zaměstnavatelů za účelem propagace flexibilních forem práce.

Těchto cílů bylo dosaženo i na kvantitativní úrovni. Celkově projekt přispěl ke zlepšení situace osob pečujících o malé děti a ke zvýšení jejich zaměstnatelnosti v budoucnu.

Intervence v projektu významně přispěly k uspokojování potřeb cílové skupiny. Projekt byl úspěšný v oblasti zvyšování zaměstnatelnosti, řešení sociálních problémů a zvyšování motivace a sebevědomí. Pro plné uspokojení potřeb cílové skupiny je však nutná dlouhodobá a komplexní podpora, která zohledňuje individuální potřeby a externí faktory. Projekt tak může být chápán jako důležitý krok na cestě k integraci znevýhodněných osob na trhu práce a do společnosti.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky - ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Vynaložené finanční prostředky byly přiměřené počtu klientů a charakteru cílové skupiny projektu. Plánovaná cílová hodnota celkově zapojených účastníků (55) byla překročena o 9 % (60), z nichž 15 účastníků získali kvalifikaci po skončení své účasti v projektu, tj. 100 % plánovaného počtu.

Neplánovanými pozitivními efekty bylo výrazné zapojení klientek do poskytované psychologické podpory. Díky pravidelné spolupráci s odborníky se u mnohých z nich podařilo posílit sebejistotu, zlepšit schopnost sebereflexe a lépe zvládat stresové situace. Účastnice samy často uváděly, že se cítí spokojenější, vyrovnanější a více si věří při hledání či výkonu zaměstnání.

Negativním nepředpokládaným faktorem byla nižší počáteční motivace části účastníků, zejména u osob dlouhodobě nezaměstnaných, které potřebovaly více času na adaptaci a obnovení pracovních návyků. Velkým negativním externím faktorem byla samozřejmě pandemie covid-19.

Případová studie ITI Ostravské aglomerace 2014-2020

4 Zaměstnanost – podpora podnikavosti

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu / název	Business Benefit Karviná - město pro podnikání CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0008139 Operační program Zaměstnanost 2014-2020
Žadatel	Statutární město Karviná
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 2.1.1. Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání
Celkové způsobilé výdaje	5 082 835,00
z toho dotace EU	4 320 409,75
WWW projektu	https://dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu/projekty/03-operacni-program-zamestnanost/03-1-podpora-zamestnanosti-a-adaptability-pracovni/business-benefit-karvina-mesto-pro-podnikani
Termín realizace projektu	1. 1. 2018 – 31. 12. 2019

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení

Tato případová studie je ilustrací integrovaného a synergického přístupu Strategie ITI ostravské aglomerace k naplnění strategického cíle 2 Podpořit podnikání a vznik pracovních míst.

Zatímco specifický cíl 2.1 se zaměřuje na podporu podnikavosti obyvatel a rozvoj malých a středních podniků, pak specifický cíl 2.2 usiluje o zvýšení atraktivity pro investice a specifický cíl 2.3 je zaměřen na realizaci aktivit na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj.

V případě zvoleného projektu jde o opatření 2.1.1 Zvýšení podnikatelských kompetencí obyvatel a zvýšení motivace k podnikání.

Projekt byl podpořen z OP Zaměstnanost 2014-2020, specifický cíl 1.1.1 Zvýšit zaměstnanost podpořených osob, zejména starších, nízkokvalifikovaných a znevýhodněných.

2. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie byla zpracována technikou sběru sekundárních dat. Zdrojem pro sběr sekundárních dat byla žádost o dotaci a závěrečná zpráva o realizaci, zpracovaná žadatelem a řešitelem projektu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

B. Výchozí situace – popis problému

Karvinský region je dlouhodobě postižen vysokou mírou nezaměstnanosti (cca 10 %), stále klesajícím počtem podnikatelských subjektů, populační ztrátou (až -2000 občanů ročně) a růstem sociálních problémů. Aktuální ukončení těžebního průmyslu sebou oprávněně přináší další hrozbu nárůstu těchto problémů. Pád či útlum výroby stěžejních zaměstnavatelů v regionu v kombinaci s nízkou mírou podnikavosti znamená rychlé zvýšení nezaměstnanosti, propad ekonomiky s významným dopadem na sociálně-kulturní prostředí.

Příčiny malé podnikavosti lidí a nízké míry zakládání nových podniků:

- nízká ekonomická aktivita místních obyvatel
- nízká ochota k podnikání ze strany místních obyvatel a zároveň potenciál malého a středního podnikání k tvorbě nových pracovních míst
- nedostatek podnikatelských kompetencí u potenciálních podnikatelů
- hrozba ukončení činnosti zásadních zaměstnavatelů v regionu
- nesoulad kvalifikační nabídky s poptávkou na trhu práce
- odliv obyvatelstva do jiných koutů republiky.

Silný podnikatelský stav je základním stavebním kamenem prosperity každého města. Zajišťuje lidem práci, plní městskou pokladnu, drobné živnosti vytvářejí kolorit města. Když se bude dařit podnikání ve městě, bude se dařit lidem, bude se dařit městu. Nástrojem k eliminaci těchto rizik je podpora podnikatelských kompetencí u svých občanů, zejména u těch, kteří jsou znevýhodněni na trhu práce. Podporovat podnikavost a podnikání je jednou z priorit statutárního města Karviná zakotvenou ve strategických dokumentech.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

7. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

Toto integrované řešení středně přispívá k naplnění specifického cíle 2.1 Podpora podnikavosti obyvatel a rozvoj malých a středních podniků. Projekt sice přesně naplňuje účelnost a příspěvek k naplnění specifického cíle Strategie ITI, ale svou malou finanční velikostí a počtem klientů může jen omezeně naplnit potřeby tohoto specifického cíle.

8. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty)

Projekt nemá přímou vazbu na další související projekty, ale je typickým projektem, který má potenciál pro budoucí replikaci na území ostravské aglomerace.

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Tento projekt naplňuje cíle opatření 2.1.1 Zvýšení podnikatelských kompetencí obyvatel a zvýšení motivace k podnikání, které má synergické vazby i na další opatření Strategie ITI ostravské aglomerace:

- Vazba na opatření 1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce – lze identifikovat synergické efekty v řemeslných, v technických a v přírodovědných oborech na jedné straně a podnikatelských kompetencí na straně druhé
- Vazba na opatření 1.1.2 Zvýšení kvality vzdělávání a kompetencí budoucích i současných pedagogických pracovníků – lze identifikovat synergické efekty klíčových přenositelných kompetencí na jedné straně a podnikatelských kompetencí na straně druhé
- Vazba na opatření 1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních průmyslových oborů – lze identifikovat synergickou vazbu mezi programy rekvalifikace zaměstnanců tradičních průmyslových oborů a programem zvýšení motivace k podnikání
- Vazba na opatření 1.2.1 Zvýšení zaměstnatelnosti dlouhodobě nezaměstnaných a sociálně vyloučených obyvatel – lze identifikovat synergickou vazbu mezi programy pro dlouhodobě nezaměstnané a sociálně vyloučené obyvatele a programem zvýšení motivace k podnikání
- Vazba na opatření 2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – lze identifikovat synergickou vazbu mezi programy rekvalifikace zaměstnanců tradičních průmyslových oborů a programem na podporu rozjezdu či rozšíření podnikání
- Vazba na opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic – lze identifikovat synergickou vazbu mezi programy rekvalifikace zaměstnanců tradičních průmyslových oborů a rozvojem podnikatelského zázemí na regenerovaných plochách a areálech
- Vazba na opatření 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti – zvýšení podnikatelských kompetencí jsou podmínkou pro zvýšení inovační výkonnosti podniků a pro efektivní spolupráci s vědecko-výzkumným sektorem

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Hlavním cílem projektu bylo zvýšit motivaci a ochotu podnikavých lidí založit a rozvíjet vlastní podnikání, vytvářet nové pracovní příležitosti a přispět tak ke zvýšení ekonomické výkonnosti aglomerace.

Dílčí cíle byly definovány následujícím způsobem:

- 150 osob s individuálním plánem rozvoje podloženým diagnostikou kompetencí
- 80 účastníků s lepší znalostí aspektů podnikání (legislativa, podnikatelské záměry, marketing, financování apod.)
- 60 účastníků se základní zkušeností s přípravou podnikatelského záměru a vyšší úrovní klíčových kompetencí pro podnikání; osoby se získanou kvalifikací, které splnily docházku a ověření znalostí
- 20 účastníků podpořených před zahájením podnikání, ověření podnikatelského záměru, monitoring vzniku živnostenského oprávnění.

Aktivitami projektu bylo plánováno zvýšit podnikatelské kompetence a motivaci k podnikání u 150 osob z cílových skupin, kterými jsou uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby mladší 25 let a ve věku 50 a více let, osoby nezaměstnané déle než 5 měsíců, osoby pečující o malé děti a osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené. Tyto osoby na základě provedené diagnostiky svých kompetencí ze strany odborných pracovníků z oblasti psychologie získají vlastní individuální plán k pracovní seberealizaci.

Celkem 80 osobám se plánovala intenzivní podpora na cestě k vlastnímu podnikání – osvojení si základní právní úpravy pro podnikání v ČR, seznámení s nástroji pro tvorbu podnikatelského záměru a jejich praktické využití při nácviku formulace podnikatelských cílů, předmětu podnikání, definování zákazníka, či analýze trhu, možnosti financování podnikatelského záměru a možných rizik. Část programu byla věnována rozvoji klíčových kompetencí v podnikání – kompetence ke komunikaci, ke kooperaci, k řešení problému, k organizaci a plánování, k výkonnosti, a dovedností nutných pro realizaci podnikatelské záměru, uvědomění si osobnostních předpokladů k podnikání a jeho sladění s ostatními oblastmi života.

Předpokládalo se, že min. 60 osob získá kvalifikaci podloženou certifikátem (na základě absolvování vzdělávacího programu, ověření dosažených znalostí a zpracováním vlastního podnikatelského plánu).

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Cílová skupina projektu zahrnovala:

- osoby nezaměstnané déle než 5 měsíců,
- osoby pečující o malé děti,
- osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené,
- uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby mladší 25 let,
- uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby ve věku 50 a více let.

Realizované aktivity:

KA 1 - Řízení, administrace a evaluace projektu

Řízení a administrace tohoto projektu probíhala bez problémů a v souladu s podmínkami dotačního programu. Spolupráce mezi projektovými partnery byla na velmi dobré úrovni. Minimálně 1x týdně se konaly schůzky projektového týmu, kde se diskutovalo o aktuální situaci v projektu, souvisejících procesech a následných projektových aktivitách. Projektový manažer pravidelně komunikoval se všemi

členy projektového týmu, a to včetně zástupců projektového partnera. Projekt byl průběžně vyhodnocován. Všichni členové týmu byli průběžně informováni o plnění dílčích cílů. Role v projektu byly jasně nastavené, administrace probíhala bez problémů.

Odborný tým zajišťoval věcnou část naplnění projektu a byl přímo zodpovědný za tvorbu výsledků a za výstupy projektu a jejich ověřování, za aktivní práci s cílovou skupinou a za evaluační činnost.

Odborný tým města Karviná byl tvořen metodikem práce s cílovou skupinou, poradcem pro nábor, registraci a úvodní školení účastníků projektu z cílových skupin, koordinátorem vzdělávacích aktivit a poradcem po zahájení podnikání pro specifická témata. Na straně RPIC-ViP s.r.o. byl odborný tým tvořen kariérním poradcem, psychologem, lektorem kompetencí k podnikání a poradci pro zahájení podnikání. Společně tak byly při práci s CS vytvořeny ideální podmínky pro zdárné fungování skupinových i individuálních vzdělávacích aktivit. Účastníci rozvíjeli své podnikatelské kompetence a to se zaměřením na realizaci podnikatelských záměrů.

KA 2 - Poradenské a informační činnosti za účelem náboru účastníků cílové skupiny

Účelem této aktivity bylo zajistit nábor vhodných osob z CS a motivovat je pro účast v projektu. Jednalo se zejména o přípravu a prezentaci projektu vůči CS, vedení individuálních pohovorů s potenciálními účastníky, ověření základních předpokladů pro podnikání, registraci účastníků a spolupráci při aktualizaci databáze účastníků projektu. Za účelem informovanosti CS o realizaci projektu probíhala informační kampaň prostřednictvím distribuce informačních letáků, webových stránek a sociálních sítí nositele i partnera projektu, a ve spolupráci s ÚP, mateřskými a rodinnými centry, školami a dalšími organizacemi tak, aby se dostaly k CS. Kontaktování a nábor nezaměstnaných uchazečů o zaměstnání probíhal ve spolupráci s KoP ÚP v okrese Karviná.

Poradci zajišťovali informační kampaň při zahájení náboru do každého běhu a přípravu na ni, prezentaci projektu vůči cílové skupině a základní ověření předpokladů pro podnikání potenciálních účastníků a individuální pohovory s potenciálními účastníky. S vybranými účastníky pak zajišťovali uzavření dohody o účasti v projektu, úvodní školení účastníků, návrh harmonogramu aktivit, registrace a záznam do databáze účastníků projektu a přípravu individuálních rozvojových plánů.

Do této aktivity bylo zapojeno 150 účastníků z CS, u nichž byly zvýšeny podnikatelské kompetence a motivace k podnikání a které získaly vlastní individuální plán k pracovní seberealizaci.

KA 3 - Identifikace předpokladů pro podnikání cílové skupiny a motivace k podnikání – modul POTENCIÁL a MOTIVACE

V rámci aktivity byly ověřovány osobnostní předpoklady účastníků pro zahájení podnikání, včetně poskytování kvalifikovaných doporučení pro další rozvoj kompetencí k podnikání.

Aktivita zahrnovala:

- práce ve skupině formou „assessment centre“, včetně využití vhodných dostupných testovacích a diagnostických nástrojů; zapojení psychologa a kariérního poradce na každou skupinu (celkem 15 skupin po 10 účastnících)
- individuální interpretace výsledků diagnostiky účastníkům v rozsahu 2 hodin ze strany psychologa

- individuální podnikatelské poradenství a koučování formou 2 až 4 osobních schůzek kariérní poradce s účastníkem v celkovém rozsahu 4 hodin na účastníka; interpretace diagnostiky měkkých kompetencí včetně realizace a záznamu doporučení do individuálních rozvojových plánů účastníků.

Realizace aktivit KA2 a KA3 se účastnilo 150 osob z CS, u nichž byly zvýšeny podnikatelské kompetence a motivace k podnikání a které získaly vlastní individuální plán k pracovní seberealizaci.

KA 4 - Rozvoj základních kompetencí pro snazší zahájení podnikání – modul PŘÍPRAVA NA PODNIKÁNÍ

Účelem aktivity bylo vybavit účastníky základními znalostmi pro zahájení podnikání a zároveň rozvíjet jejich kompetence k podnikání. Aktivita probíhala ve formě 80hodinového vzdělávacího kurzu pro skupiny po cca 10 účastnících, který byl kombinací znalostního a zkušenostního učení s individuálním přístupem k rozvoji potřebných dovedností jednotlivých účastníků.

Obsah kurzu byl zaměřen na to, aby se účastníci naučili založit firmu včetně registrace na příslušných úřadech a byli obeznámeni s podmínkami úspěšného zahájení podnikání a se základní právní úpravou pro podnikání v ČR. Zároveň byli seznámeni s nástroji pro tvorbu podnikatelského záměru a prakticky jej využívali při nácviu formulace podnikatelských cílů, předmětu podnikání, definování zákazníka, či analýze trhu, možnosti financování podnikatelského záměru a možných rizik. Část programu byla věnována rozvoji klíčových kompetencí v podnikání, zejména kompetence ke komunikaci, ke kooperaci, k řešení problému, k organizaci a plánování, k výkonnosti a dále k rozvoji dovedností nutných pro realizaci podnikatelské záměru, uvědomění si osobnostních předpokladů potřebných pro podnikání a jeho sladění s ostatními oblastmi života (zejm. ve vazbě na cílovou skupinu osob pečujících o děti).

Vzdělávací kurz byl ukončen testováním získaných znalostí a dovedností, reflexí kurzu a sebehodnocením účastníků formou zpracování výstupní zprávy pod vedením lektorů.

V rámci realizace aktivity KA4 byla 83 osobám poskytnuta intenzivní podpora na cestě k vlastnímu podnikání. 65 osob s vyšší úrovní klíčových kompetencí získalo kvalifikaci podloženou certifikátem (na základě absolvování vzdělávacího programu a ověření dosažených znalostí). V rámci modulu „příprava na podnikání“ bylo identifikováno 20 podnikatelských záměrů vhodných pro podrobné rozpracování a ověření proveditelnosti v rámci navazujícího modulu „podnikání“.

KA 5 - Podpora cílové skupiny před zahájením SVČ – modul PODNIKÁNÍ

Účelem této aktivity bylo zajištění odborného podnikatelské poradenství, příprava a ověření podnikatelského plánu, související poradenství pro usnadnění zahájení podnikání. Poradenství probíhalo ve formě individuálních konzultací k nastavení podnikatelského plánu a ověření jeho realizovatelnosti a k souvisejícím tématům, jako jsou např. analýza trhu, marketing v podnikání, finanční plán, daně a základy účetnictví, personalistika, vždy ve vazbě na potřeby konkrétního účastníka a jeho záměru.

V rámci realizace aktivity KA5 bylo před zahájením podnikání podpořeno 20 osob s vlastním zpracovaným podnikatelským plánem a s monitoringem vzniku živnostenského oprávnění.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Řízení, administrace a realizace projektu probíhala bez problémů a v souladu s podmínkami dotačního programu. Bylo dosaženo požadovaných výstupů. Spolupráce mezi projektovými partnery byla na velmi dobré úrovni.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Za celou dobu realizace projektu byly zvýšeny podnikatelské kompetence a motivace k podnikání u **150 osob**, které na základě provedené diagnostiky svých kompetencí ze strany odborných pracovníků z oblasti psychologie získaly vlastní individuální plán k pracovní seberealizaci.

83 osobám byla poskytnuta intenzivní podpora na cestě k vlastnímu podnikání – osvojení základní právní úpravy pro podnikání v ČR, seznámení s nástroji pro tvorbu podnikatelského záměru a jejich praktické využití při nácviu formulace podnikatelských cílů, předmětu podnikání, definování zákazníka, či analýze trhu, možnosti financování podnikatelského záměru a možných rizik. Část programu byla věnována rozvoji klíčových kompetencí v podnikání – kompetence ke komunikaci, ke kooperaci, k řešení problému, k organizaci a plánování, k výkonnosti, a dovedností nutných pro realizaci podnikatelské záměru, uvědomění si osobnostních předpokladů k podnikání a jeho sladění s ostatními oblastmi života.

65 osob se základní zkušeností s přípravou podnikatelského záměru a vyšší úrovní klíčových kompetencí pro podnikání získalo kvalifikaci podloženou certifikátem (na základě absolvování vzdělávacího programu, ověření dosažených znalostí).

20 osob bylo podpořeno před zahájením podnikání a dokončilo projekt s vlastním zpracovaným podnikatelským plánem a s monitoringem vzniku živnostenského oprávnění.

Pozitivním efektem projektu je, že **11 osob** z cílové skupiny začalo podnikat.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Projekt byl úspěšně zrealizován, všechny plánované výstupy byly dosaženy a splněny, některé nad rámec cílové hodnoty.

Do projektu bylo zapojeno 150 osob, u nichž byly zvýšeny podnikatelské kompetence a motivace k podnikání a které získaly vlastní individuální plán k pracovní seberealizaci. Intenzivně podpořeno bylo 83 osob, 65 osob získalo kvalifikaci podloženou certifikátem, 20 osob mělo při ukončení projektu zpracovaný podnikatelský plán a 11 osob začalo aktivně podnikat.

Cílové hodnoty výstupových indikátorů byly splněny nad rámec cílové hodnoty – viz níže přiložená tabulka.

Indikátor	Plnění
600 00 Celkový počet účastníků	Plánována cílová hodnota: 80 , dosažená cílová hodnota: 83 Cílová hodnota naplněna na 103,75 % <i>Jedná se o účastníky, kteří byli koučkem vytipováni pro vstup do klíčové aktivity KA4 - PŘÍPRAVA NA PODNIKÁNÍ a v rámci vzdělávací aktivity splnili podmínku bagatelní podpory.</i>
626 00 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	Plánována cílová hodnota: 60 , dosažená cílová hodnota: 65 Cílová hodnota naplněna na 108,3 % <i>Jedná se o účastníky s vyšší úrovní klíčových kompetencí, kteří v rámci vzdělávacích aktivit PŘÍPRAVA NA PODNIKÁNÍ splnili podmínku povinné účasti, úspěšně absolvovali kurz a obdrželi certifikát. Mají vlastní podnikatelský námět, který dle vlastního zvážení rozvíjí v rámci klíčové aktivity K5 v podnikatelský záměr a uvádí jej v život.</i>

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Projekt naplnil hlavní cíl, kterým bylo otevření procesu zakládání podniků skupinám znevýhodněným na trhu práce prostřednictvím poradenství a nabídky nástrojů potřebných při zahájení podnikání, k identifikaci a využití potenciálu pro rozvoj podnikání a nových možností rozšiřování zaměstnanosti na Karvinsku.

V rámci projektu bylo intenzivně podpořeno 83 osob, 65 osob získalo kvalifikaci podloženou certifikátem (*na základě absolvování vzdělávacího programu a ověření dosažených znalostí*). 20 osob mělo při ukončení projektu zpracovaný podnikatelský plán a 11 osob začalo aktivně podnikat.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Projekt přispěl k naplnění specifického cíle 2.1 Podpora podnikavosti obyvatel a rozvoj malých a středních podniků.

Projekt byl podpořen z OP Zaměstnanost, specifického cíle 1.1.1 Zvýšit zaměstnanost podpořených osob, zejména starších, nízkokvalifikovaných a znevýhodněných, nicméně zaměřil se specificky – v souladu se specifickým cílem Strategie ostravské aglomerace 2.1 a se zaměřením výzvy nositele ITI – pro uchazeče o zaměstnání na kompetence, vedoucí k podpoře podnikání a podnikavosti. Je to odpověď na nízkou míru podnikavosti v ostravské aglomeraci a inspirací pro replikaci tohoto projektu v rámci ostravské aglomerace.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Intervence v projektu významně přispěly k uspokojování potřeb cílových skupin.

Hlavním cílem projektu bylo zvýšit motivaci a ochotu podnikavých lidí založit a rozvíjet vlastní podnikání, vytvářet nové pracovní příležitosti a přispět tak ke zvýšení ekonomické výkonnosti aglomerace.

Dílčí cíle byly definovány následujícím způsobem:

- 150 osob s individuálním plánem rozvoje podloženým diagnostikou kompetencí
- 80 účastníků s lepší znalostí aspektů podnikání (legislativa, podnikatelské záměry, marketing, financování apod.)
- 60 účastníků se základní zkušeností s přípravou podnikatelského záměru a vyšší úrovní klíčových kompetencí pro podnikání; osoby se získanou kvalifikací, které splnily docházku a ověření znalostí
- 20 účastníků podpořených před zahájením podnikání, ověření podnikatelského záměru, monitoring vzniku živnostenského oprávnění.

Těchto cílů bylo dosaženo i na kvantitativní úrovni. Celkově projekt přispěl ke zlepšení situace osob z cílové skupiny a ke zvýšení jejich kompetencí k samostatnému podnikání v budoucnu.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Vynaložené finanční prostředky byly přiměřené počtu klientů a charakteru cílové skupiny projektu. Do projektu bylo zapojeno 150 osob, u nichž byly zvýšeny podnikatelské kompetence a motivace k podnikání a které získaly vlastní individuální plán k pracovní seberealizaci. Plánovaná cílová hodnota intenzivně podpořených účastníků (80) byla překročena o 3 % (83). Kvalifikaci, podloženou certifikátem, získalo 65 osob, tj. 108 % plánovaného počtu. 20 účastníků mělo při ukončení projektu zpracovaný podnikatelský plán a 11 osob začalo aktivně podnikat.

Kromě plánovaných výstupů a výsledů projektu nebyly zaznamenány další ať již negativní či pozitivní výstupy.

Případová studie ITI Ostravské aglomerace 2014-2020

5 Dolní oblast Vítkovice – proměna kulturně chráněného brownfields na atraktivní magnet města

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu / název OP	Revitalizace objektu Vysoké pece č. 1 CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0017347 Integrovaný regionální operační program 2014-2020
Žadatel	Dolní oblast VÍTKOVICE, z. s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic
Celkové způsobilé výdaje	23 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	19 550 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.dolnivitkovice.cz/projekty/?typ=udrzitelnost
Termín realizace projektu	5. 8.2022 – 31.12.2023

Název a číslo projektu / název OP	Revitalizace objektu „Budovy zásobníků“ (Velín koksovny) CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0017346 Integrovaný regionální operační program 2014-2020
Žadatel	Dolní oblast VÍTKOVICE, z. s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic
Celkové způsobilé výdaje	17 058 823,54 Kč
z toho dotace EU	14 500 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.dolnivitkovice.cz/projekty/?typ=udrzitelnost
Termín realizace projektu	5. 8. 2022 – 30. 6. 2023

Název a číslo projektu / název OP	Revitalizace objektů výklopný a mlýnice v areálu Dolní oblasti Vítkovice CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011980 Integrovaný regionální operační program 2014-2020
Žadatel	BeePartner a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic
Celkové způsobilé výdaje	83 447 402,54 Kč
z toho dotace EU	70 930 292,15 Kč
WWW projektu	https://irop.gov.cz/cs/projekty/06-3-dobra-sprava-uzemi-a-zefektivneni-verejnych-/revitalizace-objektu-vyklopný-a-mlýnice-v-arealu-d https://futureum.cz/ https://beepartner.cz/nase-projekty/
Termín realizace projektu	9. 10. 2017 – 31. 12. 2022

Název a číslo projektu / název OP	Green Heritage - inovativní ochrana a využití NKP výklopník a mlýnice uhlí CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0017364 Integrovaný regionální operační program 2014-2020
Žadatel	BeePartner a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 / Integrovaná teritoriální investice ostravské aglomerace 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic
Celkové způsobilé výdaje	13 274 000,00 Kč
z toho dotace EU	11 282 900,00 Kč
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu/projekty/06-integrovaný-regionální-operacní-program/06-3-dobra-sprava-uzemi-a-zefektivneni-verejnych-i/green-heritage-inovativní-ochrana-a-vyuziti-nkp-vy https://futureum.cz/ https://beepartner.cz/nase-projekty/
Termín realizace projektu	24. 9. 2021 – 5. 10. 2023

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení

Jedná se o integrovanou investici celkem čtyř projektů od dvou různých žadatelů v lokalitě NKP Dolní oblast Vítkovice, probíhajících ve stejném či navazujícím časovém období. Úspěšná realizace každého z projektů měla pozitivní dopady na rozvoj celé oblasti Dolních Vítkovic.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie byla zpracována technikou sběru sekundárních dat a rozhovorem s projektovým manažerem projektu. Zdrojem pro sběr sekundárních dat byla studie proveditelnosti zpracovaná žadatelem a řešitelem projektu, zpráva o zajištění udržitelnosti projektu a žádost o podporu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

B. Výchozí situace – popis problému

Objekty Vysoké pece č. 1, Velín koksovny a výklopny a mlýnice se nacházejí v nejnavštěvovanějším turistickém cíli Ostravy, národní kulturní památce Dolní oblast Vítkovice. Ta představuje nejnavštěvovanější mimopražskou turistickou lokalitu a jedno z nejnavštěvovanějších míst v České republice vůbec. V souvislosti s ukončením provozu Vysoké pece a s tím souvisejícím opuštěním celé oblasti bez následných oprav a udržování došlo k postupnému chátrání a devastaci celé oblasti. Díky technické a technologické modernizaci byly již dříve rekonstruovány objekty Velkého a Malého Světa techniky či Bolt Tower. I nadále však hrozila postupná devastace dalších objektů, jelikož jejich přeměna na jinou funkci se ukázala jako neschůdná. A to zejména z pohledu investic (ve finančních možnostech žadatelů nebylo možné projekt realizovat bez příspěví veřejných zdrojů), tak z pohledu památkové ochrany, kdy bylo zapotřebí zastavit další chátrání národní kulturní památky a současně zajistit zkvalitnění turistických tras, částečnou bezbariérovost i další navazující služby pro odbornou i širokou veřejnost.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

Projekty tohoto integrovaného řešení **velmi** přispěly k naplnění specifického cíle 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty)

Název a číslo projektu / název OP	Zpřístupnění a nové využití NKP Vítkovice CZ.1.05/3.2.00/09.0185 Integrovaný operační program 2007-2013
-----------------------------------	--

Žadatel	Dolní oblast VÍTKOVICE, z.s.
Název ISg a opatření ISg	-
Celkové způsobilé výdaje	486 386 334,00 Kč
z toho dotace EU	413 428 380,00 Kč
WWW projektu	https://www.dolnivitkovice.cz/projekty/zpristupneni-a-nove-vyuziti-nkp-vitkovice/ https://irop.gov.cz/cs/projekty/iop/zpristupneni-a-nove-vyuziti-nkp-vitkovice
Termín realizace projektu	12. 12. 2008 – 31. 12. 2012

Název a číslo projektu / název OP	Zpřístupnění NKP Vítkovice – Oprava koksárenské baterie, etapa 2 reg. číslo 06791-2018-KPP rozpočet Moravskoslezského kraje
Žadatel	Dolní oblast VÍTKOVICE, z.s.
Název ISg a opatření ISg	-
Celkové způsobilé výdaje	11 350 642,00 Kč
z toho dotace EU	10 075 212,00 Kč
WWW projektu	https://www.dolnivitkovice.cz/projekty/zpristupneni-nkp-vitkovice-oprava-koksarenske-baterie-etapa-2/
Termín realizace projektu	1. 1. 2018 – 31. 12. 2019

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Toto integrované řešení (naplňující opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic) má vazby i na další opatření Strategie ITI ostravské aglomerace:

- Vazba na opatření 2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání – komplementarita opatření na podnikatelské kompetence a příprava podnikatelské infrastruktury na regenerovaném území Dolní oblasti Vítkovic
- Vazba na opatření 2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – komplementarita opatření na zvýšení kvality podpory a dostupnosti podpory a příprava podnikatelské infrastruktury na regenerovaném území Dolní oblasti Vítkovic
- Vazba na opatření 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti – vytvořením ploch pro podnikání a obecně regenerací území Dolní oblasti Vítkovic mohou být vytvořeny podmínky pro usazení inovativních a kreativních firem a spolupráci s VaV sektorem.
- Vazba na opatření 3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility a 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy – pro dostupnost regenerovaného území Dolní oblasti Vítkovic je nutné mít zajištěnou kvalitní a udržitelnou městskou a příměstskou mobilitu.

- Vazba na opatření 3.3.1 Snížení energetické náročnosti veřejných budov – synergický efekt – investice do snižování energetické náročnosti veřejných budov na regenerovaném území.
- Vazba na opatření 3.3.3 Efektivnější nakládání s energiemi v podnikatelském sektoru – synergický efekt – investice do snižování energetické náročnosti v podnikatelském sektoru na regenerovaném území.

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

<p>Revitalizace objektu Vysoké pece č.1 CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0017347</p>	<p>Záchrana nevyužívaného a chátrajícího objektu a zpřístupnění dalšího využití v podobě rozšíření prohlídkové trasy a návazných aktivit NKP a zasazení do kontextu již stávajících budov v areálu. Rozšíření prohlídkové trasy a zpřístupnění zcela nových a unikátních prostor (suterénní prostor Podpecí – školící centrum) a zvýšení návštěvnického komfortu za použití moderních trendů a technologií. Zvýšení bezpečnosti, odstranění bariérových přístupů včetně zvýšení atraktivity řešeného území.</p> <p>Dále zvýšení zájmu nejen o technické vzdělávání v kontextu zaměstnanosti, ale také o humanitní a navazující obory s ohledem na potřeby zaměstnanosti pro znalostní ekonomiku</p>
<p>Revitalizace objektu „Budovy zásobníků“ (Velín koksovny) CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0017346</p>	<p>Zpřístupnění nevyužívaného a 20 let chátrajícího objektu Velínu koksovny. Rekonstrukce stávajícího objektu a rozšíření a zatraktivnění prohlídkové trasy. Změna využití objektu a doplnění o novou vzdělávací funkci, která povede ke zvýšení zájmu odborné i široké veřejnosti o kulturní památku. Zvýšení bezpečnosti a odstranění bariérových přístupů včetně zvýšení atraktivity řešeného území.</p>
<p>Revitalizace objektů výklopny a mlýnice v areálu Dolní oblasti Vítkovice CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011980</p>	<p>Revitalizace a zatraktivnění objektů výklopny a mlýnice. Zpřístupnění dosud nepřístupné části NKP formou prohlídkového okruhu s expozicí CESTA UHLÍ (zpřístupněno s původcem) a experimentální dynamické expozice museumFUTURE (možné zhlédnout bez průvodce). Změna ve využití objektů z původní neobnovitelné výrobní funkce na novou vzdělávací funkci a tím zvýšení zájmu odborné i široké veřejnosti o kulturní dědictví a další prezentovaná témata a současně ke zvýšení atraktivity památky.</p> <p>Rozšíření portfolia návštěvnických (prohlídkových) okruhů spolku Dolní oblast VÍTKOVICE, z.s., vedoucí ke</p>

	zefektivnění prezentace pro širokou (odbornou i laickou) a odvrácení degradace národní kulturní památky.
Green Heritage - inovativní ochrana a využití NKP výklopník a mlýnice uhlí CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0017364	Zvýšení udržitelné ochrany části NKP – objektu výklopníku a mlýnice uhlí s přímou vazbou na projekt „Revitalizace objektů Výklopný a Mlýnice v areálu Dolní oblasti Vítkovice“. Zpřístupnění dosud nepřístupné části NKP formou návštěvnických okruhů z tras „Cesta uhlí“ a dynamického výstavního prostoru orientovaného na budoucnost. Změna využití objektů z původní neobnovitelné výrobní funkce na novou edukativní funkci a tím zvýšení zájmu odborné i široké veřejnosti o kulturní dědictví a zefektivnění prezentace kulturního dědictví a zvýšení atraktivity památky v oblasti cestovního ruchu. Zpomalení degradace autentických konstrukcí a odvrácení nevratné degradace národní kulturní památky a zpřístupnění nově objevených prostor NKP, výstavba technického a technologického zázemí, pořízení zařízení a strojů pro funkčnost památky, její dílčí digitalizace a zlepšení prezentace postupů udržitelné ochrany památky návštěvníkům.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Revitalizace objektu Vysoké pece č.1 - hlavní aktivity projektu:

- modernizace technického a technologického zázemí Vysoké pece č. 1 a zpřístupnění doposud nepřístupné části památky.
- Oprava / modernizace technologie obou výtahů
- Sanace ocelových a betonových konstrukcí
- Rozšíření prohlídkového okruhu A – Vysokopecní okruh o zcela nové a unikátní prostory (suterénní prostor Podpecí, ve kterém vznikl edukační a přednáškový prostor).
- Pořízení Guide audio setů, které zaručují komfort prohlídky i za snížených akustických podmínek.

Revitalizace objektu „Budovy zásobníků“ (Velín koksovny) - stavební práce potřebné ke zpřístupnění další části národní kulturní památky veřejnosti

- Stavební obnova, odstranění nevyhovujících částí stavby vyčištění objektu
- Připojení na inženýrské sítě – voda, kanalizace, elektro
- Odstranění přístupových bariér (montáž výtahu)
- Vnitřní rozvody elektro, vody a odpadů
- sanace zdiva, podlahy, výmalba, nátěry
- nová okna, dveře a vrata, osvětlení
- zabezpečení objektu (EPS a EZS)

Revitalizace objektů výklopný a mlýnice v areálu Dolní oblasti Vítkovice (památky je provozována pod názvem Futureum – muzeum budoucnosti)

- Stavební práce: realizace fotovoltaických panelů (FVE), tepelných čerpadel s hlubinnými vrty, rozvody pro vytápění s otopnými tělesy, oprava ocelových stupaček, poklopy apod.
- Systém monitoringu a regulace mikroklimatu – řízení FVE a čerpadel – napojení na stávající systém, práce spojené se zprovozněním a řízením systému.
- Elektronické systémy a technické zařízení k zabezpečení sbírkových předmětů. V budovách je využíván
- Elektronický zabezpečovací systém (EPS EZS)
- Digitalizace památek a mobiliáře
- Nákup pozemků nezbytných pro realizaci projektu
- FUTURE store – muzejní shop

Green Heritage – inovativní ochrana a využití NKP výklopný a mlýnice uhlí (památky je provozována pod názvem Futureum – muzeum budoucnosti)

- Odstranění přízemních přístaveb (šatny a sociální zařízení), které byly ve velmi špatném technickém stavu a za hranicí životnosti
- Sanace podzemních prostor
- Odstranění nesoudržných omítek na vnějších fasádních plochách a zateplení svíslého obvodového pláště
- provedení dvou nových podlaží vestavěním konstrukcí dvou pater a odstranění přístup. bariér
- nová přístavba recepce na jihovýchodní straně výklopný
- přístupová komunikace a 10 parkovacích stání
- instalace geotermálních tepelných čerpadel, FVE včetně akumulace, měřicí a regulační technologie
- umístění artefaktů z rekonstrukce Mlýnice a dočasných exponátů ve venkovním prostoru
- budování nových expozic

Geograficky jsou cílovými skupinami obyvatelé Ostravy a okolí, stejně tak jako návštěvníci z Moravskoslezského kraje. Vzhledem k poloze Ostravy v blízkosti hranic s Polskem a Slovenskem tvoří podstatnou část návštěvníků i turisté z těchto zemí, a to včetně osob se sníženou schopností pohybu a orientace. Celý koncept je pojímán jako nadregionální, ambicí je tady zacílit na střední Evropu.

Revitalizace objektu Vysoká pec č.1 a „Budovy zásobníků“ (Velín koksovny):

Cílem je nabídnout modernizované prohlídkové trasy včetně expozic žákům a studentům. V rámci nich jsou žáci a studenti seznamováni s historií další částí revitalizované národní kulturní památky v areálu Dolní oblasti Vítkovice, která naváže na stávající prohlídkovou trasu, a to průvodcovský okruh C – UHELNÝ OKRUH a jsou detailněji vtaženi do procesu výroby surového železa a historie revitalizované NKP v areálu Dolní oblasti Vítkovice v rámci zmodernizovaného prohlídkového okruhu, který je součástí technologického toku uhlí-koks-železo.

S pomocí moderních technologií mohou žáci a studenti nahlédnout na koksárenskou baterii včetně pohybujících se jednotlivých komor, uvidí práci výtlačného i vodícího stroje tak, aby si mohli lépe představit alespoň částečný provoz koksovny.

Podnikatelé, inovátoři

Díky nově prezentovaným tématům a konceptům mohou udávat nový směr k dalším moderním a inovativním trendům. Využitím augmentované (rozšířené) a popřípadě v budoucnu také virtuální reality se otvírají nové možnosti pro začínající i stávající podnikatele k dalšímu portfoliu pro využití nových revitalizovaných objektů. Tyto služby či produkty pak mohou vytvářet další návazné služby v oblasti cestovního ruchu a kulturního a kreativního odvětví.

Široká veřejnost, experti, fandové, bývalí pracovníci Vítkovických železáren a dolu Hlubina – jedná se o obyvatele, kteří si chtějí prohlédnout především opravené historické budovy spojené s průmyslovou historií města, pro některé z nich spojené s jejich bývalým zaměstnáním. Současně mají možnost pozorovat „druhý život památek“.

Revitalizace objektů výklopný a mlýnice v areálu Dolní oblasti Vítkovice a Green Heritage – inovativní ochrana a využití NKP výklopník a mlýnice uhlí:

- **Školy působící v Ostravě a blízkém okolí** s ohledem na dojezdovou vzdálenost. Cílem je nabídnout expozici školám a seznámit tak studenty s problematikou udržitelné ochrany památky (v kontextu klimatických cílů EU).
- **Občané – resp. místní obyvatelé** jsou klíčovou cílovou skupinou projektu. Díky realizaci došlo ke změně ve využití objektů z původní neobnovitelné výrobní funkce na novou expoziční a edukativní funkci a zapojení revitalizovaných částí do kulturně-společenského dění ostravské aglomerace, a tím i k zapojení občanů.
- **Podnikatelské subjekty a noví investoři, výzkumné organizace, orgány státní správy a samosprávy** – nabízí se možnost k novým podnikatelským aktivitám a k rozšíření služeb v oblasti cestovního ruchu, kulturního managementu.
- **Vlastníci a správci kulturního a přírodního dědictví** – klíčovou cílovou skupinou jsou majitelé památek, jejich provozovatelé, pracovníci v oblasti památkové péče, architekti a všichni profesionálové řešící udržitelnost památek v duchu politiky Green Deal, New European Bauhaus, resp. kontextu klimatických cílů EU včetně studentů dotčených oborů. Slezská univerzita v Opavě, případně další vysoké školy mohou využívat objekt pro výukové účely památkové péče a muzeologie v kontextu klimatických cílů EU.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

V průběhu realizace projektů **Vysoká pec č. 1** a **Budova zásobníků** se významné problémy neobjevily, došlo ale k posunu realizace projektu v souvislosti s nutností změny dodavatele po ukončení VZ a bylo nutné dořešit nové požadavky hasičů na elektrickou požární signalizaci. Do realizace u projektů výklopný a mlýnice zasáhly i vnější faktory - např. prodloužené dodací lhůty materiálů a technologií, růst cen stavebních prací – covid-19, válka na Ukrajině, což bylo nutné řešit úpravou časového a finančního plánu a koordinací s dodavateli. Vzhledem k charakteru národní kulturní památky se objevily některé technické a památkové komplikace, které si vyžádaly úpravy projektové dokumentace a drobné posuny v harmonogramu stavebních prací, což ale bylo očekáváno.

U projektu **Green Heritage - inovativní ochrana a Využití NKP výklopník a mlýnice uhlí** se potvrdil již na počátku přípravy deklarovaný předpoklad o obtížnosti sanace podzemních prostor. Problém spočíval v kombinaci degradovaných historických konstrukcí a jejich trvalého umístění pod úroveň hladiny spodní vody. Přestože byl tento problém řešen v první fázi projektu konvenčními přístupy, pronikání vody bylo zamezeno jen částečně a v prostorách byla stále vysoká úroveň vlhkosti, která významně zvyšuje rychlost degradace originálních konstrukcí z oceli i železobetonu. Dalším stupněm ochrany památky bylo tedy vytvoření systému pro kontinuální monitoring a odvlhčování vnitřních prostor památky, které zásadně přispěje k záchraně NKP. Systém je navržen tak, že kombinuje využití elektrické energie získané z fotovoltaických panelů pro pohon kondenzačních odvlhčovacích jednotek a tepelné energie získané z hlubinných vrtů pro temperování vnitřních prostor.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy projektů jsou počet revitalizovaných (tzn. rekonstruovaných, renovovaných, zatraktivněných apod.) památkových objektů, které byly opraveny v rámci projektů s možností realizace opatření vedoucích k zefektivnění a ochraně mobiliárních fondů, které jsou součástí památkových objektů a zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí. Ačkoliv v průběhu realizace projektů došlo k posunu realizace projektů i ovlivnění vnějšími faktory, požadovaných výstupů bylo dosaženo i díky důsledné práci s odborníky v oblasti stavebnictví a moderních technologií.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

	Indikátor 9 05 01 Počet revitalizovaných památkových objektů		Indikátor 9 10 05 Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí		
	Počáteční hodnota	Plánovaná / dosažená hodnota	Počáteční hodnota	Plánovaná / dosažená hodnota	% plnění cíl. hodnoty
Revitalizace objektu Vysoké pece č. 1 CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0017347	0	1/1	0	2000 / 5035	252 %
Revitalizace objektu „Budovy zásobníků“ (Velín koksovny) CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0017346	0	1/1	0	500 / 1014	203 %
Revitalizace objektů výklopny a mlýnice v areálu Dolní oblasti Vítkovice CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011980	0	1/1	0	1000 / 1120	112 %
Green Heritage - inovativní ochrana a využití NKP výklopník a mlýnice uhlí CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0017364	0	1/1	0	500 / 1356	271 %

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Hlavním cílem projektů byla udržitelná a efektivní ochrana národní kulturní památky, záchrana nevyužívaných a chátrajících objektů a jejich zpřístupnění k dalšímu využití. Cíle se podařilo naplnit vytvořením a modernizací nových turistických tras a zlepšením na ně navazujících služeb včetně digitalizace, kompletní revitalizací objektů a jejich zpřístupněním jako edukačních center, příp. muzea, dostupných odborné i široké veřejnosti.

Došlo tak k zachování industriálního kulturního dědictví a dalšímu zvýšení atraktivity historického industriálního areálu Dolních Vítkovic včetně multiplikačního efektu a synergie s dalšími realizovanými projekty např. Národního zemědělského muzea a dalšími aktéry a jejich tematické a místní návaznosti. Projekty napomáhají k přeměně vnímání Ostravska jako regionu, který je založen hlavně na těžbě uhlí a těžkém průmyslu, na region založený na znalostní ekonomice, ve kterém hrají hlavní roli vzdělání, služby a průmysl s vysokou přidanou hodnotou.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Plánované dopady na opatření integrované strategie: 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic byly naplněny.

Mezi oběma projekty revitalizace výklopný a mlýnice existovala přímá synergie – projekt Green Heritage navazoval na stavební a expoziční řešení revitalizace výklopný a mlýnice a rozšířil je o prvky ochrany, digitalizace a zpřístupnění dalších prostor a zejména aplikaci energetických úspor v rámci památkových budov.

Realizace projektů se provázala s dalšími aktivitami v rámci Dolní oblasti Vítkovice – např. na realizaci několika projektů v předcházejícím projektovém období (např. „Zpřístupnění a nové využití NKP Vítkovice“ (reg. číslo CZ.1.05/3.2.00/09.0185), „Zpřístupnění a nové využití NKP Hlubina – 1. část“ (reg. číslo CZ.1.06/5.1.00/03.08094), „Zpřístupnění NKP Vítkovice – Oprava koksárenské baterie, etapa 2“ (reg. číslo 06791-2018-KPP) a dále na cestovní ruch, vzdělávání, kulturní akce a marketingové aktivity města a regionu – spolupráce s Technotrasou, COO, B4L, a další (koncerty, festivaly, divadelní představení, výstavy apod.).

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Došlo k naplnění všech požadovaných indikátorů včetně zajištění většího komfortu návštěvníků a zvýšení návštěvnosti jednotlivých objektů i celého areálu. Prohlídky nyní také mohou probíhat i při pořádání venkovních akcí a festivalů.

Areál nabídl nové možnosti podnikatelským subjektům a zvýšením edukačního potenciálu areálu

vzrostla i návštěvnost cílových skupin se zaměřením na technologické postupy a procesy zaměřené na uhlí, koks a železo.

Hlavním cílem projektů byla udržitelná a efektivní ochrana památky, její digitalizace a zpřístupnění dosud nepřístupných prostor památky díky čemuž došlo k zachování jedinečného industriálního areálu nejen v Ostravě a ČR, ale i v kontextu Evropy. Tím byla posílena i identita místních obyvatel a jejich vnímání Ostravy jakožto průmyslové a kulturní metropole.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Vynaložené finanční prostředky byly přiměřené výši dosažených indikátorů a charakteru cílových skupin projektu.

Revitalizací objektu došlo k zpřístupnění další části kulturní památky, což v komplexním měřítku zatraktivnilo celý areál se zachováním odkazu pro další generace s možností nahlédnout i do původních procesních postupů výroby.

Kromě plánovaných výstupů bylo dosaženo i neplánovaných efektů. Dolní Vítkovice získaly ocenění „Inspirativní památka 2025“ v kategorii ekonomické udržitelnosti a celoroční přístupnosti, k čemuž přispěly podpořené projekty, díky kterým mohou návštěvníci navštívit areál Dolních Vítkovic (respektive Vysokou pec č. 1 a Velín koksovny) po celý rok bez ohledu na roční období nebo počasí. Projekt výklopný a mlýnice provozovaný pod názvem Futureum – muzeum budoucnosti se stal finalistou prestižní soutěže „New European Bauhaus Prize 2023“, a to jako jediný reprezentant z České republiky.

Případová studie ITI Ostravské aglomerace 2014-2020

6 Brownfield fond – unikátní využití finančního nástroje na území ostravské aglomerace

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu / název OP	Brownfield Fond Ostrava a.s. Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014-2020
Žadatel	Moravskoslezský kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic
Celkové způsobilé výdaje	339 738 363,79 Kč
z toho dotace EU	118 224 653,22 Kč
	https://udfms.cz/
Termín realizace projektu	2020-2023

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení

Prvotní podnět pro využití alokace v nástroji ITI ostravské aglomerace ve výši 500 mil. Kč ve specifickém cíli 2.3 OPPIK na podporu regenerace brownfields právě prostřednictvím finančních nástrojů podal nositel ITI.

Vytvoření Fondu fondů a okruh jeho působnosti vychází z Předběžného posouzení Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014–2020 vypracovaného Ministerstvem, projednaného na jednání Monitorovacího výboru OP PIK dne 18. června 2019. Na základě závěrů Předběžného posouzení byla vypracována investiční strategie finančního nástroje.

Cílem Fondu fondů bylo řešení selhání trhu nebo suboptimální investiční situace identifikované Předběžným posouzením finančních nástrojů OP PIK v případě regenerace lokalit typu brownfields, a to převážně za účelem podpory podnikání malých a středních podniků. Za účelem efektivního provádění finančních nástrojů ČMZRB založila Správce, jako svou 100 % dceřinou společnost.

Fond fondů má formu smluvního svěřeni peněžních prostředků Ministerstvem Správci (jako bloku

peněžních prostředků), který následně tyto peněžní prostředky investoval svým jménem a na účet Ministerstva. Správce prostředky z Fondu fondů svěřil finančnímu zprostředkovateli do správy v rámci Rozvojového fondu.

Za účelem eliminace dalších rizik z další činnosti finančního zprostředkovatele založil finanční zprostředkovatel Rozvojový fond ve formě nové akciové společnosti, pro kterou zřídil systém účtů, na nichž držel prostředky z Fondu fondů svěřené mu Správcem. Přitom jediným předmětem činnosti takové akciové společnosti je držení a správa svěřených prostředků, jejím statutárním orgánem je finanční zprostředkovatel a finanční zprostředkovatel je na základě smlouvy oprávněn zastupovat ve všech záležitostech tuto akciovou společnost.

Finanční zprostředkovatel identifikoval Projekty dle podmínek příslušné Výzvy a získával spolufinancování od dalších investorů (včetně úvěrů od bank). Finanční zprostředkovatel následně peněžní prostředky z Rozvojového fondu poskytoval Konečným příjemcům podle Investiční strategie a příslušné Výzvy.

Finančního zprostředkovatele vybral Správce v otevřeném, transparentním a nediskriminačním zadávacím řízení v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie byla zpracována technikou sběru sekundárních dat a rozhovorem s projektovým manažerem projektu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

B. Výchozí situace – popis problému

Malé a střední podniky se setkávají se specifickým tržním selháváním, a to ve spojení s podnikatelskou infrastrukturou a investováním na pozemcích typu brownfields. Většina pozemků typu brownfields ve městech (a zejména pak průmyslových) spadá do kategorie více než 1 hektar. Jedná se o 99 % celkové výměry průmyslových ploch, přičemž v kategorii více než 5 hektarů se nachází 91 % všech evidovaných ploch. Tato velikostní struktura opuštěných a nevyužívaných městských pozemků zásadně znemožňuje jejich další využití jednotlivými malými či středními podniky, neboť tato velikost areálů násobně převyšuje potřeby a možnosti MSP. Navíc nelze očekávat, že se na těchto územích nachází objekty, které jsou prostorově či dispozičně vhodné pro moderní podnikání s vyšší přidanou hodnotou. Malé a střední podniky mají tedy ve srovnání s velkými podniky zásadní překážky co do využívání moderních podnikatelských objektů, přičemž výraznější využívání území typu brownfields MSP a jejich přerod v nové a flexibilní plochy je pouze v rovině teorie. Vinou tohoto stavu pak podniky zůstávají v zastaralých a nevyhovujících prostorách. Pokud mají být projekty rekonstrukce či výstavby podnikatelské infrastruktury pro MSP nákladově efektivní a plošně významnější, musí být řízeny profesionálními společnostmi, jež se na tento typ podnikání specializují.

Za účelem řešení identifikovaného tržního selhání v oblasti regenerace rozsáhlejších areálů typu brownfields byl navržen finanční nástroj v podobě fondu, který bude poskytovat ekvitní a kvazi-ekvitní financování projektům s cílem přeměny brownfieldu do podoby moderní podnikatelské infrastruktury vhodné pro MSP. Investiční strategie finančního nástroje byla zaměřena na projekty na hraně tržní realizovatelnosti, které jinak nejsou realizovány z důvodu nedostatku dostupného ekvitního financování, komparativně vyšších rizik a nižších výnosů oproti greenfieldovým projektům.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

9. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

Tento finanční nástroj **velmi** přispívá k naplnění specifického cíle **Opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic**. Pomáhá odstraňovat zanedbané plochy a areály a využívat je pro potřeby malých a středních podniků, a to ještě inovativní formou návratného financování.

10. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty)

Nebyly zaznamenány návazné synergické projekty na projekty podpořené v rámci Brownfield fondu.

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Toto integrované řešení (naplňující opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic) má vazby i na další opatření Strategie ITI ostravské aglomerace:

- Vazba na opatření 1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních průmyslových oborů – možná synergická vazba mezi programy rekvalifikace zaměstnanců tradičních průmyslových oborů a rozvojem podnikatelského zázemí na regenerovaných plochách a areálech
- Vazba na opatření 2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání – možná synergická vazba na opatření na podnikatelské kompetence a přípravou podnikatelské infrastruktury na regenerovaném území.
- Vazba na opatření 2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – možná komplementarita opatření na zvýšení kvality podpory a dostupnosti podpory a opatřením na přípravu podnikatelské infrastruktury na regenerovaném území.
- Vazba na opatření 2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané regionální silniční síti s cílem zvýšit konektivitu k síti TEN-T – Regenerace a revitalizace území pro investory úzce souvisí s kvalitním a rychlým napojením na páteřní dopravní infrastrukturu.
- Vazba na opatření 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti – Vytvořením ploch pro podnikání na regenerovaném území mohou být vytvořeny podmínky inovativní firmy a spolupráci s VaV sektorem.
- Vazba na opatření 3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility a 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy – pro dostupnost regenerovaného území Dolní oblasti Vítkovic je nutné mít zajištěnou kvalitní a udržitelnou městskou a příměstskou mobilitu.
- Vazba na opatření 3.3.1 Snížení energetické náročnosti veřejných budov – synergický efekt – investice do snižování energetické náročnosti veřejných budov na regenerovaném území.

- Vazba na opatření 3.3.3 Efektivnější nakládání s energiemi v podnikatelském sektoru – synergický efekt – investice do snižování energetické náročnosti v podnikatelském sektoru na regenerovaném území.
- Vazba na opatření 3.4.2 Výstavba a modernizace zařízení pro energetické a materiálové využití odpadů – na regenerovaném území mohou být vybudovány technologie pro energetické a materiálové využití odpadů.

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektů je regenerace a revitalizace zanedbaných ploch, areálů a budov pro využití pro podnikání malých a středních podniků.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

V období 2020–2023 byly realizovány 4 projekty regenerace brownfields. Cílovou skupinou byly malé a střední podniky, které infrastrukturu využívají.

Projekty:

Příjemce podpory	Typ infrastruktury	Regenerovaná plocha (m ²)	Celkové výdaje	Výše podpory
LT CUBE 2 s.r.o.	Kancelářský objekt, služby	5174	163 405 031,79 Kč	47 707 119,72 Kč
Mirtess a.s.	Kancelářský objekt, služby	3584	141 555 555,00 Kč	56 622 221,00 Kč
Optimum Universal s.r.o.	Výrobní objekt, drobná výroba a skladování	7868	17 000 000,00 Kč	6 784 202,50 Kč
KOVO KM real estate s.r.o.	Výrobní objekt, drobná výroba a skladování	1782	17 777 777,00 Kč	7 111 110,00 Kč

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

- Epidemie COVID-19, související karanténní a bezpečnostní opatření, snížení poptávky po kancelářských prostorách (zavádění home office),
- Vysoká inflace, zdražování ceny stavebních materiálů, malá dostupnost stavebních materiálů a zařízení vlivem cenové volatility a narušení dodavatelských řetězců,
- Prudké zvýšení úrokových sazeb investičních úvěrů,
- Omezení dostupnosti pracovní síly z důvodu odchodu ukrajinských pracovníků ve stavebnictví,
- Prudké zvýšení ceny energií,
- Celkově snížená až zastavená investiční aktivita na trhu nemovitostí, přetrvávající nejistota a zvýšené riziko spojené a investováním.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Realizací výše uvedených projektů došlo k naplnění těchto výsledků a výstupů:

- 18 408 m² regenerované plochy (součet podlahové plochy objektů a souvisejících pozemků),
- 217 928 025,84 Kč generovaných soukromých investic,
- 24 firem využívá modernizovanou infrastrukturu.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Ukazatel 44000 Rozšířené, zrekonstruované nebo nově vybudované kapacity bez záboru zemědělského půdního fondu prostřednictvím Projektů, kterým Rozvojové fondy poskytly financování, s cílovou hodnotou 25 805 m², byl naplněn z 71,34 %.

Důvodem pro nenaplnění indikátoru byla zvolená cílová hodnota, jenž byla odvozená z projektů částečné regenerace podnikatelských objektů, a tedy nerefletovala investiční nároky komplexních regenerací, které fond realizoval. Navíc zde nebyla nijak zohledněna inflace, která mohla v případě stavebních prací zvýšit ceny realizací v období 2021–2023 o cca 30 %.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Cíl projektů, tedy vybudování celkem 25 805 m² kapacit regenerované plochy, byl naplněn, byť ne zcela (71 %). Důvodem byla bezprecedentní inflace (30 % během let 2021-23) a komplexnější regenerace, než byla uvažována při prvotní kvantifikaci indikátorů.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Ostravská aglomerace byla jediná, která v programovém období 2014-2020 využila část alokace integrovaného nástroje ITI na vytvoření finančního (nedotačního) nástroje. Vznikl tak Brownfield fond s alokací 500 mil. Kč (ERDF) na regeneraci území a budov pro využití malými a středními firmami. Nositel ITI byl iniciátorem myšlenky, její provedení ale bylo v kompetenci ŘO OPPIK, Národní rozvojové banky a jí vybraného finančního zprostředkovatele. Je nutné konstatovat, že zahájení implementace vlastních projektů začala až na konci programového období a na realizaci projektů v řádném období se podařilo využít jen část prostředků (118,2 mil. Kč EU, tj. 24 % alokované částky). Nicméně absorpční kapacita byla vyšší a podařilo se využít opce a následně uspokojit i další projekty. Pro ostravskou aglomeraci ne pozitivním dopadem je skutečnost, že finanční prostředky z obrátek budou využity v další obrátce pro účely Ministerstva průmyslu a obchodu (MPO) bez cíleného vymezení opět na území ostravské aglomerace.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Celkem 24 firem na čtyřech místech ostravské aglomerace může využívat infrastrukturu pro podnikání na území bývalých brownfields. Jedná se o 18 tis. m² regenerované plochy a 218 mil. Kč generovaných soukromých investic. Lze konstatovat velmi vysokou obsazenost regenerovaných objektů, která se blíží 100 %. Pozitivním dopadem je také vysoká míra zapojených soukromých investic na úrovni 184 % prostředků EU.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky - ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Vzhledem k návratné povaze investovaných prostředků a k tomu, že náklady na správu fondu jsou cca na úrovni 50 % úrokového výnosu investovaných prostředků, můžeme účinnost investic hodnotit vysoce pozitivně.

Nebyly zaznamenány žádné neplánované pozitivní ani negativní efekty.

Případová studie ITI Ostravské aglomerace 2014-2020

7 Unikátní propojení projektu mezisektorové spolupráce s návazným aplikačním projektem

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu / název OP	Centrum pro výzkum a vývoj metod umělé inteligence v automobilovém průmyslu regionu CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_049/0008414 Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Žadatel	Ostravská univerzita
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-2020 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti
Celkové způsobilé výdaje	47 850 000,00 Kč
z toho dotace EU	39 517 039,99 Kč
WWW projektu	https://www.osu.cz/23442/centrum-pro-vyzkum-a-vyvoj-metod-inteligence-v-automobilovem-prumyslu-regionu/ https://dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu/projekty/02-operacni-program-vyzkum,-vyvoj-a-vzdelavani/02-1-posilovani-kapacit-pro-kvalitni-vyzkum/centrum-pro-vyzkum-a-vyvoj-metod-umele-inteligence
Termín realizace projektu	1. 2. 2018 - 31. 5. 2023

Název a číslo projektu/název OP	Konsorcium pro průmyslový výzkum a vývoj nových aplikací laserových technologií s využitím metod umělé inteligence CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_147/0020575 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Žadatel	MEPAC CZ, s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti
Celkové způsobilé výdaje	24 215 211,00 Kč
z toho dotace EU	16 950 647,70 Kč
WWW projektu	https://www.mepac.cz/operacni-programy/

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení

Jedná se o integrovanou – návaznou – investici dvou žadatelů v rámci jednoho opatření integrované strategie, z dvou operačních programů Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání a Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie byla zpracována technikou sběru sekundárních dat a rozhovorem s projektovým manažerem projektu. Zdrojem pro sběr sekundárních dat byla studie proveditelnosti zpracovaná žadatelem a řešitelem projektu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

B. Výchozí situace – popis problému

Moravskoslezský kraj je stále vnímán jako průmyslový region, nicméně potřeba těžkého průmyslu, jako jeho původní domény, se mění a kraj se již několik desetiletí restrukturalizuje. Je potřeba specializace, o co se vědeckovýzkumné organizace již léta snaží, ale je potřeba silného propojení s podniky, které by mohly výsledky výzkumu v oblasti Průmyslu 4.0 nebo 5.0 uplatnit ve svých výrobních cyklech.

Automotive je jedním z nejdůležitějších průmyslových odvětví, který se významně podílí na ekonomické výkonnosti a zaměstnanosti v Moravskoslezském kraji. Na území ostravské aglomerace je mnoho dodavatelských firem, které se specializují na výrobu automobilových komponentů. Automobilový průmysl je také jedním z nejohroženějších průmyslových odvětví z mnoha důvodů. Proto je nutné, aby se výzkum a vývoj podporující rozvoj a vývoj tohoto průmyslového odvětví dále posouval a stávající firmy si mohly udržet pozici na trhu.

Umělá inteligence je jedním z možných nástrojů, které pomáhají při vývoji a výrobě. V těchto oblastech se etabloval Ústav pro výzkum a aplikace fuzzy modelování Ostravské univerzity (ÚVAFM) jako jedno z největších a nejprestižnějších výzkumných pracovišť s uvedeným zaměřením na světě v disciplíně FUZZY modelování, které umí detekovat rozmístění osob a překážek na silnici a v prostoru ulic. Takto se vyrábí světlomety, které pak efektivně a účinně osvětlují prostor před auty. Detekce rozmístění bodů se také dá využít v jiných průmyslových oborech a Ostravská univerzita (ÚVAFM) spolupracovala s výrobcem laserů, společností MEPAC CZ v rámci zavádění výsledků VaV do aplikační sféry.

V oblasti přesného strojírenství a laserových technologií pomáhají prvky umělé inteligence pro zvýšení kvality a přesnosti vyráběných strojů.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

11. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

Toto integrované řešení velmi přispívá k naplnění specifického cíle 2.3 Realizovat aktivity na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj. Realizací dvou projektů došlo realizaci aktivit na podporu inteligentní specializace v MSK, ke zvýšení inovační výkonnosti a konkurenceschopnosti místních podniků a univerzit. Bylo dosaženo zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti do procesu výrobních podniků v aplikační sféře. Umělá inteligence a fuzzy modelování jednoho projektu pomohlo konkrétnímu podniku ke zpřesňování a zvyšování kvality laserových systémů v produkovaných laserech v druhém projektu.

12. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty)

Oba projekty mají vzájemnou vysokou míru integrovanosti a není určena vazba na jiné projekty.

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Toto integrované řešení (naplňující opatření 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti) má vazby i na další opatření Strategie ITI ostravské aglomerace:

- Opatření 1.2.2 Zvýšení zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby – zvyšováním klíčových přenositelných kompetencí zaměstnanců podniků a VaV institucí dojde ke kvalitnějšímu přenosu znalostí a vyšší inovační výkonnosti.
- Opatření 2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání – zvýšení podnikatelských kompetencí jsou podmínkou pro zvýšení inovační výkonnosti podniků a pro efektivní spolupráci s VaV sektorem
- Opatření 2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – rozvíjející a konkurenceschopné MSP jsou podmínkou pro zvýšení inovační výkonnosti podniků a pro efektivní spolupráci s VaV sektorem
- Opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic – vytvořením ploch pro podnikání na regenerovaném území mohou být vytvořeny podmínky inovativní firmy a spolupráci s VaV sektorem.

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektu Centrum pro výzkum a vývoj metod umělé inteligence v automobilovém průmyslu regionu je vznik a zahájení činnosti společného výzkumného a vývojového centra AI-Met4AI. Centrum se zaměřilo na výzkum a vývoj umělé inteligence s aplikacemi v automobilovém průmyslu. Výsledkem je vývoj softwarového jádra, které bude využitelné pro vytváření různých průmyslových aplikací pro Průmysl 4.0.

V projektu „Konsorcium pro průmyslový výzkum a vývoj nových aplikací laserových technologií s využitím metod umělé inteligence“ je cílem vytvořit dva zcela nové funkční prototypy laserového systému. Jeden laserový systém určený pro laserové gravírování a jeden laserový systém pro laserové

navařování, oba s využitím prvků AI. Stroje byly prototypovány díky spolupráci výzkumné a aplikační sféry – firmy MEPAC CZ a Ústavu pro výzkum a aplikace fuzzy modelování Ostravské univerzity (ÚVAFM) – AI-Met4AI.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

V projektu „Centrum pro výzkum a vývoj metod umělé inteligence v automobilovém průmyslu regionu“ vzniklo a zahájilo činnost nové výzkumné a vývojové centrum, které bude pracovat ve spolupráci s průmyslovými firmami (VARROC Lighting systém a Weppler & Trefil, včetně firmy MEPAC CZ). Hlavní výzkumné téma je výzkum nových metod AI, které využívá teoretické výsledky ústavu ÚVAFM v oblasti FUZZY modelování. Díky projektu bylo navázáno mezinárodní partnerství s univerzitami ve Španělsku.

Indikátor:

54 310 Počet podpořených spoluprací 1

Jde o cílenou spolupráci různých subjektů (VŠ a další vzdělávací instituce včetně institucí neformálního vzdělávání, výzkumné organizace, aplikační sféra, veřejná správa) za účelem sdílení odbornosti a zkušeností s řešením problematiky v dané oblasti při realizaci projektů či jejich částí financovaných z fondů ESI. Spolupráce musí být podložena smlouvou. Spolupráce je musí být podložena smlouvou.

20 000 Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi 1

20 400 Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech 2,083

20 500 Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách 42,598

20 502 Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách – ženy 4,216

24 101 Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť 1

V projektu „Konsorcium pro průmyslový výzkum a vývoj nových aplikací laserových technologií s využitím metod umělé inteligence“ byly stanoveny dílčí aktivity projektu vývoje dvou prototypu laserů:

DAP 1 – Hardware Laserových Systémů

DAP 2 – Řídící software a rozhraní Laserových Systémů

DAP 3 – Prvky Umělé Inteligence (inteligentní Software)

DAP 4 – Integrace Prvků Laserových Systémů

Aktivity probíhaly souběžně.

Indikátor:

20 000 Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi 1

Firma MEPAC CZ spolupracovala po celou dobu trvání projektu s výzkumnou institucí - Ostravskou univerzitou.

20 400 Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech 0,896

Na tomto projektu byly v rámci partnera Ostravské univerzity v této etapě vytvořena následující nová pracovní místa:

20 702 Počet nově vytvořených pracovních míst, zaměstnanci VaV – ženy 1,068
Ve sledované etapě byla vytvořena nová pracovní místa pro ženy v počtu 6

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

V projektu „Centrum pro výzkum a vývoj metod umělé inteligence v automobilovém průmyslu regionu“ realizátor řešil některé dílčí problémy týkající se vyhodnocování vlastností navrhovaných automobilových světel s využitím metod umělé inteligence, tj. konkrétně s využitím metod neuronových sítí v image processing. Jinak nedošlo k žádným problémům a projekt byl realizován dle plánu.

V rámci projektu „Konsorcium pro průmyslový výzkum a vývoj nových aplikací laserových technologií s využitím metod umělé inteligence“ nedošlo k problémům při realizaci a všech naplánovaných aktivit i výstupů bylo docíleno.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

V projektu „Centrum pro výzkum a vývoj metod umělé inteligence v automobilovém průmyslu regionu“ vzniklo společné výzkumně vývojové centrum AI-Met4AI, které pomáhá vývojem metod AI v oblasti FUZZY modelování s aplikacemi nejen pro automobilový průmysl (inteligentní osvětlovací systémy), ale i další různé průmyslové obory.

Klíčové faktory:

Úzká spolupráce se žadateli a administrátory ITI, včetně ZS ITI. Projekty byly projednány v PS gesčně zaměřenou vědu a výzkum a inovace. Dále úzká spolupráce s partnery nejen z vědeckovýzkumné oblasti (např. VŠB-TUO, ale i univerzity ve Španělsku), ale i výrobní sféry (aplikační - Varroc Lightning Systems a Wepler & Trefil).

V projektu „Konsorcium pro průmyslový výzkum a vývoj nových aplikací laserových technologií s využitím metod umělé inteligence“ vznikly dva prototypy laserových systémů, a to ve spolupráci s AI-Met4AI, VŠB, jako reakce na potřeby a řešení problémů zákazníků, kteří využívají laserové systémy pro svou produkci.

Klíčové faktory:

Úzká spolupráce se žadateli a administrátory ITI, včetně ZS ITI. Projekty byly projednány v PS gesčně zaměřenou vědu a výzkum a inovace. Dále úzká spolupráce s partnery nejen z vědeckovýzkumné oblasti, ale i v praxi.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního

číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

V projektu „Centrum pro výzkum a vývoj metod umělé inteligence v automobilovém průmyslu regionu“ bylo dosaženo plnění indikátorů:

20 000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	100 %
20 211	Odborné publikace vytvořené podpořenými subjekty	121,88 %
20 213	Odborné publikace ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků	114,29 %
20 216	Odborné publikace se zahraničním spoluautorstvím vytvořené podpořenými subjekty	112,50 %
20 400	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech	104,15 %
20 500	Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách	113,10 %
20 502	Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách – ženy	101,82 %
21 502	Počet nových produktů modernizujících systémy strategického řízení ve výzkumných organizacích	100 %
24 101	Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť	100 %
51 017	Počet uspořádaných jednorázových akcí	109,09 %
54 310	Počet podpořených spoluprací	100 %

V projektu „Konsorcium pro průmyslový výzkum a vývoj nových aplikací laserových technologií s využitím metod umělé inteligence“ bylo dosaženo plnění indikátorů:

20 000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	100 %
20 400	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech	100 %
20 702	Počet nově vytvořených pracovních míst, zaměstnanci VaV – ženy	100 %
21 610	Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu	100 %

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Stanovené cíle projektu „Centrum pro výzkum a vývoj metod umělé inteligence v automobilovém průmyslu regionu“ byly splněny. Žadatel naplnil všechny vytyčené cíle i přes dílčí problémy, které se podařilo všechny beze zbytku vyřešit. Tato spolupráce pokračuje i nyní po ukončení projektu.

V projektu „Konsorcium pro průmyslový výzkum a vývoj nových aplikací laserových technologií s využitím metod umělé inteligence“ byly vytvořeny dva zcela nové funkční prototypy laserového systému. Jeden laserový systém určený pro laserové gravírování a jeden laserový systém pro laserové navařování. Tyto prototypy a poznatky získané při jejich vývoji jsou členy konsorcia využívány k další činnosti. Indikátory byly naplněny na 100 %.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Realizací dvou propojených projektů došlo realizaci aktivit na podporu inteligentní specializace v MSK, ke zvýšení inovační výkonnosti a konkurenceschopnosti místních podniku a univerzit. Bylo dosaženo zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti. V rámci projektu bylo ověřeno, že i vědeckovýzkumný projekt, který byl přímo zaměřen na podporu vývoje produktů pro automotive, pomohl i v jiných odvětvích inteligentního strojírenství, pomohl ve spolupráci vývoje pro aplikační sféru – pro výrobní strojírenský podnik.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

V projektu „Centrum pro výzkum a vývoj metod umělé inteligence v automobilovém průmyslu regionu“ byl založeno a je provozováno vědeckovýzkumné centrum, které napomůže k rozvoji kraje. Zkoumání nových metod AI je důležitým procesem, který, pokud bude úspěšný, posune moravskoslezský kraj vpřed.

V rámci projektu „Konsorcium pro průmyslový výzkum a vývoj nových aplikací laserových technologií s využitím metod umělé inteligence“ byly vyvinuty funkční prototypy, což naplnilo očekávání a potřeby žadatele. Poznatky z vývoje a zkonstruované prototypy jsou členy konsorcia využívány k další činnosti.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

V projektu „Centrum pro výzkum a vývoj metod umělé inteligence v automobilovém průmyslu regionu“ bylo docíleno očekávaných výstupů, které pomohly význačným způsobem přispět k dokončení disertační práce člena týmu na téma „Fúze metodik: F-transformace a CNN“.

Na závěr žadatel může konstatovat, že díky vývoji AI a FUZZY modelování napomohlo s implementací do inženýrských vývojových center. Výpočet fotometrických hodnot ve výzkumném centru ve spolupráci s partnery z univerzitní sféry, ale i aplikační byly rozděleny do datových setů v rámci potkávací funkce a dálkové funkce u automobilových světel.

Opětné přeučení algoritmů probíhá a bude následovat evaluace pro obě skupiny se zaměřením na klíčové parametry obou světelných funkcí pro dosažení potřebného výsledku.

Díky výzkumu metod AI v oblasti FUZZY modelování v centru AI-Met4AI, které byly aplikovány v automotive s dobrými výsledky, mohlo jich být využito v projektu „Konsorcium pro průmyslový výzkum a vývoj nových aplikací laserových technologií s využitím metod umělé inteligence“ a bylo docíleno požadovaných výsledků. Nedošlo k zastavení ani přemístění výrobní činnosti mimo programovou oblast a zároveň nedošlo k žádné změně, která by vedla k ohrožení původních cílů projektu.

Případová studie ITI Ostravské aglomerace 2014-2020

8 Centrum energetických a environmentálních technologií – Explorer - „majákový“ integrovaný projekt ostravské aglomerace 2014-2020

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu / název OP	Centrum energetických a environmentálních technologií - Explorer CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_311/0024013 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Žadatel	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 2.3.1 Realizovat aktivity na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj
Celkové způsobilé výdaje	322 235 327,39 Kč
z toho dotace EU	241 676 495,54 Kč
WWW projektu	https://ceet.vsb.cz/cenet/cs/ceete/ https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu/projekty/01-operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkur/01-1-rozvoj-vyzkumu-a-vyvoje-pro-inovace/centrum-energetickych-a-environmentalnich-technolo
Termín realizace projektu	20. 4. 2021 – 27. 9. 2023

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení

Záměr CEETe – Centrum Energetických a Environmentálních Technologií – Explorer (dále také jen „CEETe“), je součástí integrovaného projektu CEET, což je ambiciózní projekt aplikovaného výzkumu technologií v energetice, jehož výstupem je vytvoření unikátního polygonu pro testování metod a technologií v oblasti moderní energetiky plně v souladu s principy cirkulární ekonomiky.

Projekt navazuje na projekty Dlouhodobé mezesektorové spolupráce a má sloužit firmám k testování a následné aplikaci nové technologie, které povedou ke splnění cílů Evropské zelené dohody a uhlíkové neutrality.

Jedná se také o finančně největší projekt ITI ostravské aglomerace programového období 2014-2020, který má již zároveň silné vazby na REFRESH – ústřední integrované řešení ITI Ostravské metropolitní

oblasti následujícího programového období 2021-2027.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie byla zpracována technikou sběru sekundárních dat a rozhovorem s projektovým manažerem projektu. Zdrojem pro sběr sekundárních dat byla studie proveditelnosti zpracovaná žadatelem a řešitelem projektu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

B. Výchozí situace – popis problému

Moravskoslezský kraj lze aktuálně označit termínem uhelný region v transformaci, který se vypořádává s vysokým podílem uhelné energetiky, tradičního metalurgického průmyslu a těžby černého uhlí a související těžby důlního plynu. Kraj patří v rámci ČR ke krajům s vysokým počtem obyvatel. Historicky zde vznikla v souvislosti s rozvojem průmyslu řada hustě obydlených oblastí s velkou spotřebou energií.

V Moravskoslezském kraji je soustředěna i těžba téměř celé produkce černého uhlí ČR. V současné době jsou černouhelné doly v kraji v útlumu, termín jejich úplného uzavření se pohybuje dle momentální ekonomické situace. V kraji probíhá rovněž těžba důlního plynu a je v měřítku ČR také centrem hutní výroby. Těžba černého uhlí, tradičně zásobuje vstupní surovinou nejen energetiku, ale také hutní průmysl (výrobu koksu pro železárny a vedlejších produktů např. koksárenských plynů, tepla apod. pro navazující metalurgický a strojírenský průmysl). Stávající technologie výroby v hutnictví i energetice se bez uhlí neobejdou. Kraj má rozvinuté systémy zásobování elektrickou energií, teplem a rozvinutou distribuční soustavu zemního plynu. Velký význam ve výhledu budoucích 25 let má zejména zvyšování využití obnovitelných zdrojů energie (OZE). Ty však nejsou schopny úplnou dekarbonizaci nahradit.

V souvislosti s vysokou závislostí na uhelné energetice a vysoké energetické náročnosti průmyslu netvoří OZE v současném energetickém mixu MSK strategický podíl na výrobě energií. OZE jsou v MSK využívány jak pro výrobu elektrické, tak tepelné energie. Svou pozici si budují také v oblasti dopravy. Z OZE používaných k výrobě elektřiny i tepla dominuje biomasa. Z druhotných zdrojů energie (DZ), jsou k výrobě jak tepelné, tak elektrické energie, využívány ostatní plyny (vysokopecní a koksárenský plyny, které vznikají při procesu zpracování černého uhlí). Z DZ je pro teplárenství MSK důležité také využití odpadního tepla. Akcelerace vědecko-výzkumných aktivit vysokých škol a výzkumné infrastruktury je zcela nezbytná a bez výrazného navýšení kapacity nebudou mít podniky komu zadávat své požadavky na řešení výzkumných úloh energetické transformace a odklonu od tradičních uhelných zdrojů a výrobních procesů.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

13. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

Toto integrované řešení **velmi** přispívá k naplnění specifického cíle 2.3 Realizovat aktivity na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj. Výstavbou inovačního polygonu došlo nejen k podpoře výzkumu, který podporuje udržitelný rozvoj průmyslových odvětví, ale i k zavádění moderních technologií. Projekt je také zaměřen na spolupráci vědeckovýzkumných institucí s místními podniky. Důležité je přenášení zkušeností z VaV do aplikační sféry. Samotná budova CEETe je navržena jako ukázkový příklad moderního a udržitelného stavebnictví. Postupně je doplňována o nové technologie, které umožňují efektivnější využívání energie a zdrojů. Nemenším cílem centra je přinášet reálná řešení pro budoucnost energetiky a environmentální udržitelnosti. Podařilo se také propojit VaV s inovativní architekturou – v roce 2024 získal inovační polygon CEETe Cenu Národního centra stavebnictví 4.0 v rámci soutěže „Stavba roku 2024“.

14. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty)

Projekt CEETe je vzhledem k předpokládanému celospolečenskému dopadu transformace energetiky součástí dílčího projektu CEET a zároveň je součástí interdisciplinárního projektu REFRESH – ústředního tématu Strategie ITI.

Je unikátní tým, že kromě technologických aspektů řeší také společenskovední rozměr energetické transformace hospodářství a společnosti. Projekt má mezinárodní přesah, navazuje a je komplementární k současně řešenému projektu Národní centrum pro energetiku, výzvy TAČR NCK, TAČR THÉTA, PAV a OP VVV. Ve velkém měřítku má propojení s projekty CEET – Centrum energetických a environmentálních technologií (řešeno z TAČR), Národní centrum pro energetiku (řešeno z TAČR), REFRESH – ústřední integrované řešení ITI Ostravské metropolitní oblasti následujícího programového období 2021-2027 (řešeno z SFŽP) a ExPEDite – Enabling Positive Energy Districts through a Planning and Management Digital Twin (řešeno z Horizon Europe).

Svým významem a finanční velikostí se jedná o tzv. „majákový“ integrovaný projekt (velký, unikátní projekt) v rámci ostravské aglomerace.

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Tento strategický projekt (naplňující opatření 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti) má vazby i na další opatření Strategie ITI ostravské aglomerace:

- Opatření 1.2.2 Zvýšení zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby – zvyšováním klíčových přenositelných kompetencí zaměstnanců podniků a VaV institucí dojde ke kvalitnějšímu přenosu znalostí a vyšší inovační výkonnosti.
- Opatření 2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání – zvýšení podnikatelských kompetencí jsou podmínkou pro zvýšení inovační výkonnosti podniků a pro efektivní spolupráci s VaV sektorem
- Opatření 2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – rozvíjející a konkurenceschopné MSP jsou podmínkou pro zvýšení inovační výkonnosti podniků a pro efektivní spolupráci s VaV sektorem

- Opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic – vytvořením ploch pro podnikání na regenerovaném území mohou být vytvořeny podmínky inovativní firmy a spolupráci s VaV sektorem

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektu je zkvalitnit služby podpůrné inovační infrastruktury v ostravské aglomeraci, která povede ke zvýšení intenzity společných výzkumných, vývojových a inovačních aktivit mezi podnikatelskými subjekty a mezi veřejným a podnikovým sektorem.

Vybudování centra poskytování služeb inovačního transferu a transferu technologií v oblasti udržitelné energetiky v souladu s požadavky na transformaci a odklon od tradičních uhelných zdrojů. Bude se jednat o centrum nové generace integrující výzkum, vývoj a tržní uplatnitelnost výsledků mezisektorové spolupráce s cílem napomoci všem průmyslovým subjektům, které budou energetickou transformací dotčeny, splnit cíle uhlíkové neutrality a Evropské zelené dohody.

Aktivity projektu mají přímou vazbu na strategický cíl Národní RIS3 strategie „Zvýšit inovační poptávku ve firmách i ve veřejném sektoru“.

Vzhledem k předpokládanému celospolečenskému dopadu transformace energetiky je projekt CEETe součástí dílčího projektu CEET a zároveň je součástí interdisciplinárního projektu REFRESH, který kromě technologických aspektů řeší také společenskovední rozměr energetické transformace hospodářství a společnosti. Projekt má mezinárodní přesah, navazuje a je komplementární k současně řešenému projektu Národní centrum pro energetiku, výzvy TAČR NCK, TAČR THÉTA, PAV a OP VVV.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Projekt CEETe je z celého portfolia dílčích projektů v rámci komplexního centra CEET zaměřen nejvíce aplikačně, což znamená, že jeho hlavním přínosem bude multiplikace dosažených vědecko-výzkumných poznatků a zapojení subjektů aplikační sféry, tedy konkrétních firem Ostravské aglomerace, kterým budou služby technologického transferu poskytovány. Z portfolia poskytovaných služeb budou poskytovány poradenské služby přímo související se zaměřením centra, jeho materiálně technickým a personálním vybavením. Bude se jednat také o poradenské služby pro řešitele relevantních koncepcí a strategických dokumentů, a to především zpracovatele Dopadové studie odklonu od uhlí v Moravskoslezském kraji, Územní energetické koncepce, dále např. oblasti transformace energetického mixu kraje směrem k uhlíkové neutralitě a naplňování cílů politiky Evropské komise tzv. Zeleného údělu a Zimního energetického balíčku. Kromě toho bude centrum průběžně poskytovat relevantní ad-hoc služby subjektům veřejného i privátního sektoru. Popis jednotlivých segmentů i konkrétních nejvýznamnějších subjektů je uveden v dalších částech studie v marketingové strategii centra.

Hlavní skupiny „měkkých“ poradenských služeb je možno rozdělit do následujících oblastí:

- Pilotní energetické projekty inovativních řešení v konkrétních lokalitách (např. na skládce, nebo na území po skončené důlní činnosti)
- Studie a analýzy náhrady fosilních zdrojů obnovitelnými zdroji energie nebo alternativními palivy
- Výpočty energetických bilancí implementace OZE, simulace a algoritmy
- Energetické posudky, audity a koncepce
- Studie proveditelnosti a analýzy nákladů a přínosů implementace obnovitelných zdrojů energie
- Zpracování studií využití dešťových vod a vodního hospodářství
- Studie energetické bezpečnosti a spolehlivosti systémů
- Poskytování služeb řízení toku energie vč. simulací, algoritmů a využití prvků digitálního dvojčete a umělé inteligence
- Poskytování služeb v oblasti energetického výzkumu v zemědělství

Popis nabízených technických a technologických služeb:

Nabízené technické a technologické služby reagují na aktuální poptávku regionu, ale zároveň jsou škálovatelné s širokým potenciálem uplatnění a perspektivou pokračování v aplikačních projektech, smluvním výzkumu i zakázkách dalších firem mimo region nebo mimo tradiční energeticky náročná odvětví. Vytvořená unikátní platforma bude také sloužit jako základ při přípravě dalších národních a mezinárodních projektů pro transfer poznatků i v rámci zahraniční spolupráce.

Budou poskytovány služby v oblasti spolehlivé, bezpečné a k životnímu prostředí šetrné výroby, konverze, dodávky a užití energie s aplikací nejmodernějších vědeckých přístupů v oblasti nových materiálů pro energetiku, akumulaci energie a metod řízení toku energie v komplexních energetických celcích. S využitím výsledků projektu bude vytvořena výzkumná základna pro efektivní transformaci současného stavu energetiky na bezuhlíkové technologie s vazbou na efektivní cirkulární ekonomiku a rozvoj vodíkové energetiky.

Konkrétní nabízené technické a technologické služby je možno rozdělit z několika hledisek. Jednak se jedná o hledisko rozsahu poskytovaných služeb, intenzity podpory, délky trvání poskytovaných služeb a z hlediska cenové politiky, tedy poskytnutí slevy na dodávané služby inovační infrastruktury. Z hlediska rozsahu poskytovaných služeb budou poskytovány buď jen dílčí služby, např. spalovací zkouška nebo budou komplexní, tzn. že bude řešen celý úkol, který bude zahrnovat také další vstupní a výstupní operace. Intenzitou podpory je myšlen počet zkoušek, množství testovaného materiálu, operací apod. Z hlediska délky poskytovaných služeb budou služby děleny na jednorázové, opakované nebo dlouhodobé. V tomto případě se může jednat také o formu pronájmu infrastruktury. V případě jednorázové služby zřejmě nebude docházet k pronájmu, ale klient zaplatí za službu. V případě, kdy se již bude jednat o opakovanou službu, může být poskytována formou pronájmu infrastruktury, což bude případ, když bude odběratel služby dostatečně kompetentní, aby byl schopen si část prací v pronajaté infrastruktuře realizovat nebo poskytovat patřičnou součinnost. V případě dlouhodobých služeb se předpokládá, že bude autonomie a kompetence „nájemce“ inovační infrastruktury vysoká, a tudíž zde bude zřejmě potřeba personální asistence pracovníků centra nižší.

Přehled nabízených technických a technologických služeb:

Termochemické konverze:

- Spalovací zkoušky, testování a výpočty;

- Vývoj spalovacích zařízení a jejich částí;
- Poskytování sdílené infrastruktury termochemické konverze (plasma, pyrolýza, ...);
- Simulace;
- Technologické poradenství a konzultace.

Laboratoře vodíkových technologií:

- Modelování a verifikace inovativních topologií na bázi vodíkových technologií;
- Laboratorní verifikace provozních parametrů a spolehlivosti vodíkových technologií;
- Výzkum a ověřování provozních vlastností technologií pro skladování a distribuci;
- Výzkum v oblasti energetického využití vodíku získaného z odpadů;
- Posuzování potenciálu nasazení vodíkových technologií v oblasti energetiky, průmyslu a dopravy;
- Testování vozidel s palivo-článkovým pohonem v návaznosti na systém jejich plnění vodíkem;
- Technologické poradenství a konzultace.

Oblast řízení energetických toků:

- Simulace spalovacích zkoušek dle zadaných parametrů
- Provozní zkoušky dílčích zdrojů elektrické energie
- Testování připojování a kooperace více zdrojů elektrické energie
- Modelování energetických bilancí s pomocí digitálního dvojčete
- Technicko-ekonomické analýzy provozu zdrojů elektrické energie
- Simulace energetické náročnosti alternativního využití energií, například v oblasti zemědělství

Pronájem prostor centra

- Pronájem kancelářských prostor;
- Pronájem laboratoří.

Vybavení inovační infrastruktury

Kromě stavby budovy byl pořízen v rámci způsobilých výdajů, ale nad limitem schválené výše dotace EU, hmotný majetek – provozní soubor.

- Venkovní vodíková stanice
- Analyzátor spalin
- Plasma, malá pyrolýza, dopalovací komora
- Řídicí systémy pro pyrolýzní a plasmatické zplyňování
- Zplyňovací stand
- Odstávání prachu
- Nové technologie + DCS + Velín
- Bateriové úložiště
- Elektronabíjení
- Výkonové měniče, reakční vzduch
- Laboratoř přípravy a analýzy
- Odsávání prachu z procesu
- FVE na střeše
- Samotné elektrárny, rozvaděč včetně baterie
- Hydroponická laboratoř – skleník
- Venkovní záhony

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Ve fázi realizace projektu docházelo k drobným obecným problémům, které ale neměly vliv na úspěšné dokončení projektu.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

V rámci projektu byla realizována stavba výzkumného polygonu, v energeticky úsporné budově. V jednotlivých polygonech kromě akademického výzkumu existuje spolupráce se soukromými subjekty v rámci smluvního výzkumu. Účelem je přenos vědeckých poznatků do praxe a pomoc průmyslovým partnerům implementovat udržitelná řešení do jejich výrobních procesů.

Budova také poskytuje technologické zázemí obchodním partnerům k pořádání seminářů nebo školení. Projekt CEETe tak představuje komplexní přístup k udržitelnosti, propojuje špičkový výzkum s moderními technologiemi a inovativní architekturou. Cílem centra je přinášet reálná řešení pro budoucnost energetiky a environmentální udržitelnosti do praxe.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

V projektu CEETe bylo dosaženo následujících indikátorů:

	indikátor	Naplnění / cíl	% naplnění
20 000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	42 z 50	86 %
20 101	Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami	18 z 18	100 %
20 400	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech	3,29 FTE	Nestanovena cílová hodnota
20 702	Počet nově vytvořených pracovních míst, zaměstnanci VaV - ženy	2,22 FTE	
23 000	Počet nově vzniklých a modernizovaných inovačních infrastruktur	1	
23 200	Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury	63	
24 100	Zrekonstruované, rozšířené a nově vybudované kapacity	2159,4 z 2164,32 m ²	99,77 %

Indikátory byly naplněny. Výzkumnou infrastrukturu využívají interní výzkumné týmy, je zde prostor pro navýšení počtu firem, spolupracujících s výzkumnými institucemi.

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Díky realizaci projektu vznikla unikátní inovační infrastruktura, unikátní polygon pro testování metod a technologií v oblasti moderní energetiky, a to v souladu s principy cirkulární ekonomiky.

Vybudovaná infrastruktura je využívána k řešení VaV projektů a projektů smluvního výzkumu, které podporují udržitelný rozvoj, inovace v oblasti energetiky a ekologická řešení pro průmysl i veřejný sektor.

V rámci VaV projektů se odborný tým podílí na národních i mezinárodních projektech, zaměřených na vývoj inovativních technologií pro snižování environmentálních dopadů průmyslové výroby, rozvoj komunitní energetiky a optimalizaci energetických sítí. Důraz je kladen na cirkulární ekonomiku, hledají se nové možnosti recyklace a opětovného využití materiálů s cílem minimalizovat odpad a snížit ekologickou stopu.

Kromě akademického výzkumu, kde se podařilo díky využívání technologií navýšení publikačních aktivit, které jsou pro podporu VaV, ale i spolupráci s firmami, neméně důležité, spolupracují se soukromými subjekty v rámci smluvního výzkumu – přenáší vědecké poznatky do praxe a pomáhají průmyslovým partnerům implementovat udržitelná řešení do jejich výrobních procesů.

Obchodním partnerům také poskytují technologické zázemí obchodním partnerům k pořádání seminářů nebo školení. Samotná budova CEETe je navržena jako ukázkový příklad moderního a udržitelného stavebnictví. Postupně je doplňována o nové technologie, které umožňují efektivnější využívání energie a zdrojů. CEETe zároveň obdrželo několik prestižních architektonických ocenění, která potvrzují jeho inovativní přístup k designu a udržitelnému provozu.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

V roce 2024 získal inovační polygon CEETe Cenu Národního centra stavebnictví 4.0 v rámci soutěže Stavba roku 2024. Cenu MPO a cenu hejtmana polygon CEETe obdržel v rámci Stavby roku Moravskoslezského kraje 2023. Potvrzením maximální snahy o udržitelnost je vítězství v rámci ČR v soutěži Schneider Electric Sustainability Impact Awards 2023. Tato ocenění potvrzují, že CEETe stojí na špičce technologických a udržitelných řešení, a jeho úspěch je inspirací pro celý obor.

Projekt CEETe tak představuje komplexní přístup k udržitelnosti, propojuje špičkový výzkum s moderními technologiemi a inovativní architekturou. Cílem centra je přinášet reálná řešení pro budoucnost energetiky a environmentální udržitelnosti.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Vzhledem k tomu, že jedním z účelů projektu je navázání spolupráce s aplikační sférou formou spolupráce v oblasti přenášení vědeckých poznatků do praxe, ale i pronájmu prostor CEETe, i přes nižší obsazenost v počáteční fázi provozu, a to hlavně z důvodu intenzivního využívání kapacit ze strany stávajících zaměstnanců Centra ENET. V rámci projektu se podařilo navýšit celkový instalovaný výkon OZE o cca 35 kWp, tím je navýšena vlastní výroba elektrické energie, což se pozitivně propisuje do úspor energií.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

V rámci projektu se podařilo navýšit celkový instalovaný výkon OZE o cca 35 kWp, tím je navýšena vlastní výroba elektrické energie, což se pozitivně propisuje do úspor energií.

V posledních letech dochází k výraznému rozvoji odborných týmů i technologií, což vedlo k tomu, že značná část ploch a zařízení byla alokována pro interní výzkumné aktivity co se týče obsazenosti inovační infrastruktury.

Do budoucna se však plánuje navýšení podílu plochy a technologií dostupných pro externí subjekty, zejména z řad průmyslových partnerů, startupů či dalších institucí. Kapacity infrastruktury se nyní postupně optimalizují tak, aby bylo možné zvýšit míru sdílení a komercializace infrastruktury, a podpořit tak širší inovační ekosystém v regionu.

Případová studie ITI Ostravské aglomerace 2014-2020

9 Tramvajové a silniční mosty – synergické integrované řešení v jednom čase ze dvou operačních programů

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu / název OP	Rekonstrukce tramvajové trati včetně výstavby nových tramvajových mostů na ul. Výškovická, Ostrava CZ.04.1.40/0.0/0.0/16_020/0000119 Operační program Doprava
Žadatel	Dopravní podnik Ostrava a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy
Celkové způsobilé výdaje	89 730 894,38
z toho dotace EU	76 271 260,22
WWW projektu	https://www.dpo.cz/o-spolecnosti/dotace/soucasne-projekty/3022-rekonstrukce-mostu-vyskovicka.html
Termín realizace projektu	1. 4. 2018 - 30. 9. 2020

Název a číslo projektu/název OP	Silnice III/4787 Ostrava ul. Výškovická – rekonstrukce mostů ev.č. 4787-3.3 a 4787-4.3 CZ.06.1.42/0.0/0.0/16_030/0007498 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Moravskoslezský kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané regionální silniční síti s cílem zvýšit konektivitu k síti TEN - T
Celkové způsobilé výdaje	234 523 917,68 Kč
z toho dotace EU	199 139 630,02 Kč
WWW projektu	https://www.msk.cz/cs/temata/eu/silnice-iii-4787-ostrava-ul-vyskovicka--rekonstrukce-mostu-ev-c-4787-3-3-a-4787-4-3-2571/
Termín realizace projektu	1. 6. 2016 - 28. 12. 2020

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení

Jedná se o investici, na které se podílejí dva žadatelé. Tato investice je realizována jako integrované řešení, které je financováno ze dvou různých operačních programů – z Integrovaného regionálního operačního programu a z Operačního programu Doprava.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie byla zpracována technikou sběru sekundárních dat a rozhovorem s projektovým manažerem projektu. Zdrojem pro sběr sekundárních dat byla studie proveditelnosti zpracovaná žadatelem a řešitelem projektu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

B. Výchozí situace – popis problému

Stavba „Silnice III/4787 Ostrava ulice Výškovická, mosty 4787-3, 4787-4“ v Ostravě řeší výstavbu šesti nových mostů v místě dnešních čtyř, včetně souboru navazujících staveb. Stavba se nachází v prostoru mimoúrovňových křížení ulice Výškovické (III/4787) se silnicí I/11 (ulice Rudná) a se železniční tratí (Polanecká spojka). Rekonstruovaný úsek komunikace a mosty jsou součástí silničního tahu III/4787, spojujícího ostravské čtvrti Vítkovice a Zábřeh s jižními částmi města (Ostrava-Jih).

Dopravní uzel je značně využíván silniční a tramvajovou dopravou. Stavebně technický stav mostní konstrukce byl v roce 2015 ze sedmibodové stupnice, kdy stupeň VII je havarijní stav vyžadující uzavření mostů, na stupni VI (velmi špatný). V roce 2015 bylo proto na mostech provedeno preventivní opatření stavební povahy ve výši cca 3 mil. Kč, po kterém lze stav konstrukce posoudit na úrovni V/VI (špatný/velmi špatný). Poškození stavby bylo již natolik nevratné, že jej nebylo možné řešit další opravou.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

15. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

Toto integrované řešení velmi přispívá k naplnění specifického cíle 3.1 Podpořit rozvoj udržitelné mobility. Jedná se o koordinovanou přestavbu mostů přes železniční koleje a frekventovanou čtyřproudovou komunikaci. Mosty spojují jižní část Ostravy s centrem města: Ostrava-Jih je nejlidnatějším obvodem města Ostravy s cca 110 tisíc obyvateli. Došlo k mostnímu oddělení individuální automobilové dopravy od tramvajové. V rámci rozšíření silničních mostů byly realizovány oddělené pásy pro cyklistickou dopravu. Došlo k propojení cyklostezek městské části Ostrava - Jih s obchodní zónou „Shopping Park“. Dopravní zatížení je cca 15 tisíc vozidel denně.

16. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty)

Není zde provázání s dalšími projekty. V širším smyslu má toto integrované řešení vazbu na další projekty Dopravního podniku Ostrava – pořizování vozidel veřejné dopravy a modernizace přestupních terminálů veřejné dopravy.

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Toto integrované řešení (naplňující opatření 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy a opatření 2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané silniční síti s cílem zvýšit konektivitu k síti TEN-T) má vazby i na další opatření Strategie ITI ostravské aglomerace:

- Propojení opatření 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy s opatřením 2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané silniční síti s cílem zvýšit konektivitu k síti TEN-T – kvalitní regionální páteřní silniční infrastruktura napomáhá plynulé a efektivní veřejné dopravě v aglomeraci.
- silná vazba je i mezi 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy a opatřením 3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility – pořízení trakčních vozidel městské dopravy (tramvaje, trolejbusy) v návaznosti na výstavbu a modernizaci drážní infrastruktury.
- propojení opatření 2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané silniční síti s cílem zvýšit konektivitu k síti TEN-T s opatřením 3.1.1 Kvalitní regionální páteřní silniční infrastruktura – souvisí s plynulým a bezpečným provozem ve veřejné dopravě.
- propojení opatření 2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané silniční síti s cílem zvýšit konektivitu k síti TEN-T s opatřením 3.1.3 Rozvoj inteligentních dopravních systémů – pro bezpečný a plynulý provoz na silniční infrastruktuře ve městech je zapotřebí implementace telematických technologií.
- Opatření 2.2.2 Modernizace silniční infrastruktury spolu se stacionárními zdroji znečištění (opatření 3.2.2 Náhrada a rekonstrukce stacionárních zdrojů znečištění a modernizace jejich technologií) přispívají synergicky ke snížení emisí v ovzduší.
- Vazba opatření 2.2.2 na opatření 3.5.1 Revitalizace funkčních ploch a prvků sídelní zeleně – podél silnic bude osázena izolační zeď, která spolu se sídelní zelení napomáhá snížení negativních dopadů z dopravy (znečištění výfukovými plyny, hluk).

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektu je vytvořit kvalitní, bezpečnou a kapacitně vyhovující dopravní infrastrukturu, která zajistí plynulý provoz jak pro drážní, tak pro individuální silniční dopravu. Projekt je zaměřen na zvýšení komfortu cestujících, zlepšení dopravní obslužnosti území a zefektivnění napojení jednotlivých druhů dopravy.

Součástí realizace je rovněž vybudování oddělené komunikace pro cyklistickou a pěší dopravu, která

přispěje ke zvýšení bezpečnosti všech účastníků provozu, podpoří ekologicky šetrné způsoby dopravy alepší dostupnost klíčových lokalit.

Očekávaným výsledkem projektu je modernizovaná dopravní infrastruktura odpovídající současným technickým a bezpečnostním standardům, lepší propojení městských částí a celkové zvýšení kvality života obyvatel v dotčeném území.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Projekt řeší nevyhovující, až havarijní stav mostů ev. č. 4787-3 a 4787-4 jejich demolicí a následnou výstavbou nových mostních objektů. Současně přispěje ke zlepšení kapacity, plynulosti a bezpečnosti dopravy na celé komunikaci včetně mostních úseků, a to rozšířením počtu jízdních pruhů ze dvou na tři v každém směru a úpravami nájezdových ramp.

Projekt rovněž odstraní poškození, která vznikla dlouhodobým používáním a stárnutím této části komunikace, a realizací dalších souvisejících stavebních objektů a prací zajistil optimální podmínky pro plnou funkčnost dopravního uzlu včetně návazností na další druhy dopravy – zejména tramvajovou, cyklistickou a pěší. Modernizovaná infrastruktura tramvajové trati zahrnuje tyto aktivity jako např. výměnu kolejového svršku a spodku, tramvajových trakčních stožárů a kabelů, nově bylo řešeno světelné signalizační značení dvou stávajících křižovatek a upraveno ovládání výhybek. Realizace této části projektu povede ke zlepšení technického stavu mostů, modernizaci tramvajové trati a ke zvýšení plynulosti a komfortu městské veřejné hromadné dopravy v elektrické trakci.

Důraz je kladen také na snížení negativních dopadů dopravního provozu na životní prostředí a okolní obyvatele, především v oblastech hlučnosti, prašnosti a vibrací. V neposlední řadě projekt přispěl ke snížení finančních i zdrojových nároků na budoucí údržbu komunikace a nových mostů.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

V průběhu realizace integrovaného projektu byl řešen nevyhovující stav mostu výstavbou 6 nových mostů na místě stávajících 4. Předmětem projektu řešeného DPO byla výstavba dvou tramvajových mostů přes železniční trať a přes ulici Rudnou včetně souvisejících stavebních objektů, rekonstrukce tramvajové trati – tramvajového svršku, spodku a provizoria v daném úseku, přeložky trakčních tramvajových kabelů, úprava trolej. vedení a zřízení provizorního ovládání výhybek a signalizace jednokolejného úseku. Nebyly zde řešeny žádné problémy, které by zásadně ovlivňovaly úspěšné dokončení obou zmiňovaných a vzájemně propojených projektů. Probíhalo vypořádání finančních a právních aspektů dokončeného díla.

V případě rekonstrukce tramvajových tratí došlo k nesplnění doby výstavby ze strany zhotovitele stavby FIRESTA-Fišer, rekonstrukce, stavby a.s.

Zhotovitel stavby FIRESTA-Fišer, rekonstrukce, stavby a.s. nesplnil dobu výstavby dle uzavřené Smlouvy o dílo včetně dodatku 1.- 3. V řešení bylo uplatnění smluvní pokuty za nesplnění termínu.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

V rámci projektu rekonstrukce úseku silnice III/4787 Ostrava ul. Výškovická a rekonstrukce tramvajové trati včetně výstavby nových tramvajových mostů na ul. Výškovická, byly naplněny stanovené indikátory a cíle. Splnění bylo doloženo protokolem o převzetí díla. Projekt přispěl ke zlepšení dopravní infrastruktury Ostravy, zvýšení bezpečnosti a plynulosti dopravy, snížení dopadů na životní prostředí a k podpoře regionální ekonomiky.

Klíčové faktory: Úzká spolupráce mezi žadateli a administrátory ITI.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Projekt „Silnice III/4787 Ostrava ul. Výškovická – rekonstrukce ev. č. 4787-3.3 a 4787-4.3“

723 00 - Celková délka rekonstruovaných nebo modernizovaných silnic; 0,444 počet kilometrů; indikátor byl realizací projektu naplněn na 101,37 %

723 04 – Délka rekonstruovaných silnic III. třídy; 0,444 počet kilometrů; indikátor byl realizací projektu naplněn na 101,37 %

Projekt „Rekonstrukce tramvajové trati včetně výstavby nových tramvajových mostů na ul. Výškovická, Ostrava“

745 00 - Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí; 0,410 počet kilometrů; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100 %

745 01 - Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy; indikátor nebyl pro tento projekt relevantní

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Realizací integrovaného projektu rekonstrukce tramvajové trati včetně výstavby nových tramvajových mostů na ul. Výškovická a silnice III/4787 Ostrava ul. Výškovická se zajistí dlouhodobou stabilizaci a zkapacitnění klíčového dopravního uzlu. Byly naplněny cíle strategie a projekt vytváří podmínky pro další rozvoj území, které je předmětnou komunikací obsluhováno.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

V rámci projektu byla realizována rekonstrukce úseku silnice III/4787 na ulici Výškovická v Ostravě a přilehlé tramvajové trati, včetně výstavby nových tramvajových mostů. Jednalo se o koordinovanou přestavbu mostů přes železniční koleje a frekventovanou čtyřproudovou komunikaci, které spojují jižní část Ostravy s centrem města – Ostrava-Jih, nejlidnatějším obvodem s přibližně 110 tisíci obyvateli. Projekt naplnil všechny stanovené cíle a monitorovací indikátory.

V rámci rekonstrukce došlo k oddělení tramvajové dopravy od individuální automobilové a zároveň k rozšíření silničních mostů, včetně zřízení samostatných pásů pro cyklistickou dopravu. Projekt také propojil cyklostezky městské části Ostrava-Jih s obchodní zónou „Shopping Park“. Díky realizaci projektu se výrazně zlepšil technický stav komunikace i mostních objektů, což zajišťuje vyšší bezpečnost a plynulost dopravy, přičemž dopravní zatížení na tomto úseku dosahuje cca 15 tisíc vozidel denně.

Projekt dále přispěl ke snížení negativních dopadů dopravy na životní prostředí, například hluku a prašnosti, a ke zlepšení dostupnosti a propojení této části Ostravy s regionální dopravní sítí. Současně podpořil místní ekonomiku prostřednictvím stavební činnosti a zakázek pro regionální dodavatele a vytvořil vhodné podmínky pro efektivnější obsluhu veřejné dopravy a plynulý provoz vozidel.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Vynaložené finanční prostředky na projekt rekonstrukce úseku silnice III/4787 a přilehlé tramvajové trati včetně výstavby nových mostů byly využity účelně a efektivně. Projekt plně naplnil stanovené cíle a indikátory.

Investice přinesly měřitelný dopad na bezpečnost a plynulost dopravy, odstranily havarijní stav komunikace a mostů, umožnily oddělení tramvajové a automobilové dopravy a vytvořily samostatné cyklopruhy, čímž se zlepšily podmínky pro všechny účastníky dopravy. Současně došlo ke snížení negativních dopadů dopravy na životní prostředí (hluk, prašnost, vibrace) a k významnému zlepšení kvality života obyvatel přilehlých částí Ostravy.

Finanční prostředky byly rovněž využity k podpoře regionální ekonomiky – stavební práce a zakázky realizovali místní dodavatelé a firmy, což přispělo k posílení ekonomické aktivity v regionu. Celkově lze konstatovat, že intervence splnila svůj účel, neboť investice do modernizace klíčového dopravního uzlu přinesly dlouhodobé a udržitelné přínosy pro dopravu, obyvatele i regionální ekonomiku.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Celkově lze konstatovat, že projekt byl účinný, vynaložené prostředky přinesly očekávané přínosy a současně i další pozitivní dopady, které podporují dlouhodobou udržitelnost a kvalitu dopravní infrastruktury v Ostravě.

Plánované účinky projektu:

- Odstranění havarijního stavu komunikace a mostů.
- Zvýšení bezpečnosti a plynulosti dopravy.
- Oddělení tramvajové a individuální automobilové dopravy.
- Rozšíření silnice na 3 pruhy v každém směru.

- Zavedení samostatných cyklopruhů pro cyklisty a chodce.
- Zlepšení dopravní infrastruktury a dostupnosti pro obyvatele.
- Snížení negativních dopadů dopravy na životní prostředí (hluk, prašnost, vibrace).

Neplánované pozitivní účinky:

- Propojení cyklostezek městské části Ostrava-Jih s obchodní zónou „Shopping Park“.
- Zvýšení atraktivity území pro investice a rozvoj nejen veřejné dopravy díky modernizované infrastruktuře
- Posílení regionální ekonomiky prostřednictvím zakázek pro místní dodavatele a podporu stavební činnosti.
- Možnost využití rekonstruované komunikace jako odlehčovací trasy v rámci městské silniční sítě.

Plánované negativní účinky:

- Krátkodobá dopravní omezení během výstavby (běžný průvodní jev), která byla minimalizována řízením stavby a dočasnými opatřeními.

Případová studie ITI Ostravské aglomerace 2014-2020

10 Integrované řešení veřejné dopravy ve městě

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu / název OP	ITI - Modernizace tramvajových tratí DPO CZ.04.1.40/0.0/0.0/18_057/0000419 Operační program Doprava
Žadatel	Dopravní podnik Ostrava a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy
Celkové způsobilé výdaje	492 373 775,13 Kč
z toho dotace EU	405 208 844,00 Kč
WWW projektu	https://www.dpo.cz/o-spolecnosti/dotace/realizovane-projekty-2014-2020/5284-modernizace-trati.html
Termín realizace projektu	4. 5. 2020 – 15. 9. 2022

Název a číslo projektu / název OP	ITI-Zvyšování rychlosti tramvajové dopravy v DPO CZ.04.1.40/0.0/0.0/18_057/0000399 Operační program Doprava
Žadatel	Dopravní podnik Ostrava a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy
Celkové způsobilé výdaje	180 829 894,72 Kč
z toho dotace EU	144 744 384,00 Kč
WWW projektu	https://www.dpo.cz/o-spolecnosti/dotace/realizovane-projekty-2014-2020/5873-zvysovani-rychlosti-tram-dopravy.html
Termín realizace projektu	15. 6. 2020 – 25. 11. 2022

Název a číslo projektu / název OP	ITI-Modernizace trakčních měření DPO CZ.04.1.40/0.0/0.0/18_057/0000381 Operační program Doprava
Žadatel	Dopravní podnik Ostrava a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy
Celkové způsobilé výdaje	101 574 713,69 Kč
z toho dotace EU	83 126 712,00 Kč
WWW projektu	https://www.dpo.cz/o-spolecnosti/dotace/realizovane-projekty-2014-2020/5843-modernizace-trakcnich-meniren.html
Termín realizace projektu	26. 6. 2018 – 21. 12. 2022

Název a číslo projektu / název OP	Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0016160 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Dopravní podnik Ostrava a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy
Celkové způsobilé výdaje	20 503 440,40 Kč
z toho dotace EU	17 427 924,34 Kč
WWW projektu	https://fajnova.cz/projekt/prestupni-uzel-dul-odra-rekonstrukce-tramvajove-zastavky-dul-odra/
Termín realizace projektu	1. 9. 2021 - 12. 8. 2022

Název a číslo projektu / název OP	ITI Obnova tramvají v DPO CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0010661 Integrovaný regionální operační program
Žadatel	Dopravní podnik Ostrava a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-20 3.1.1. Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility
Celkové způsobilé výdaje	172 204 000,00 Kč
z toho dotace EU	146 373 400,00 Kč
WWW projektu	https://www.dpo.cz/o-spolecnosti/dotace/realizovane-

	projekty-2014-2020/3606-iti-obnova-tramvaji-dpo.html
Termín realizace projektu	23. 6. 2016 - 30. 6. 2019

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení

Jedná se o integrovanou investici Dopravního podniku Ostrava (DPO a.s.), která je realizována s využitím finančních prostředků ze dvou operačních programů – Integrovaného regionálního operačního programu (IROP) a Operačního programu Doprava (OPD). Investice je koncipována tak, aby vzájemně propojovala podporované aktivity obou programů a umožnila tak efektivnější rozvoj infrastruktury a služeb, které DPO a.s. zajišťuje.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie byla zpracována technikou sběru sekundárních dat a rozhovorem s projektovým manažerem projektu. Zdrojem pro sběr sekundárních dat byla studie proveditelnosti zpracovaná žadatelem a řešitelem projektu. Získaná data byla konfrontována se statistickými údaji v analytické části Strategie ITI ostravské aglomerace a jejími specifickými cíli.

B. Výchozí situace – popis problému

Dopravní podnik Ostrava čelil problémům s dlouhodobě zanedbanou a zastaralou drážní infrastrukturou, která již nebyla schopna adekvátně podporovat potřeby moderní městské hromadné dopravy v Ostravě. Zastaralé technologie způsobovaly snížení rychlosti, časté poruchy, vysoké náklady na údržbu, negativní dopady na životní prostředí a snížený komfort cestujících. Vzhledem k rostoucím nárokům na plynulost, bezpečnost a ekologičnost provozu bylo nezbytné přistoupit k systematické modernizaci – od měření, přes výhybky až po celé úseky tratí.

Vedle problémů s městskou drážní infrastrukturou žadatel evidoval nedostatek nízkopodlažních tramvají, což vedlo k omezené bezbariérovosti, nižšímu komfortu a bezpečnosti přepravy cestujících. Stávající tempo obnovy vozidel bylo pomalé a bránilo plnění strategických cílů podniku a města v oblasti kvality a dostupnosti veřejné dopravy, a zároveň přispívalo k vyšší ekologické zátěži prostředí. Projekt je proto klíčový pro zkvalitnění dopravní infrastruktury, zvýšení atraktivity MHD a snížení environmentální stopy.

V případě přestupního uzlu Důl Odra projekt byl nezbytný kvůli špatnému stavebně-technickému stavu úseku, nevhodnému umístění zastávek a obtížnému přestupu mezi tramvají a autobusem. Stávající dvoupruhová vozovka se středním tramvajovým pásem, úzkými nástupišti, bezbariérovými přístupy a neřízenými přechody nevyhovovala bezpečnostním normám. Zastávky Důl Odra obsluhují tramvajové linky 8 a 14 a řadu autobusových linek, přičemž dlouhé vzdálenosti mezi zastávkami vedly k nebezpečnému přebíhání cestujících.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

17. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle ISg (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

Toto integrované řešení **velmi** napomáhá naplnění specifického cíle 3.1 Podpořit rozvoj udržitelné mobility. Pomocí těchto projektů bylo uceleným způsobem podpořen rozvoj udržitelné dopravy – veřejné hromadné dopravy (tramvajové koleje, měnirny, vozidla veřejné hromadné dopravy, přestupní uzly). Zvýšení atraktivity veřejné dopravy povede k jejímu většímu využívání a k větší spokojenosti obyvatel a návštěvníků ostravské aglomerace k větší ekologizaci dopravy.

18. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty)

Strategie Dopravního podniku Ostrava se zaměřuje na ekologii, modernizaci a zlepšení kvality a kapacity MHD. K naplnění těchto cílů využívá všech možných dotačních možností. Je možné konstatovat, že zde sledované projekty mají úzkou vazbu jak na projekty již realizované v programovém období 2007-2013 (<https://www.dpo.cz/o-spolecnosti/dotace/realizovane-projekty-2007-2013.html>), tak i na projekty programového období 2021-2027 (<https://www.dpo.cz/o-spolecnosti/dotace/soucasne-projekty.html>), které navazují na toto integrované řešení realizované v období 2014-2020.

Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z ISg)

Toto integrované řešení (naplňující opatření 3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy) má vazby i na další opatření Strategie ITI ostravské aglomerace:

- Propojení opatření 3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility a s opatřením 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy – nejtěsnější vazby, kdy s sebou bezprostředně souvisí výstavba a modernizace drážní infrastruktury a pořízení moderních nízkoemisních a bezemisních vozidel veřejné dopravy
- Obě opatření mají rovněž vazbu na opatření 3.1.3 Rozvoj inteligentních dopravních systémů, kdy veřejná doprava (infrastruktura i dopravní prostředky) musejí být napojeny na systém řízení dopravy pro zvýšení bezpečnosti a plynulosti dopravního systému ve městě.
- Rovněž mají daná dvě opatření synergické vazby s opatřeními zaměřenými na snižování emisí v ovzduší – tj. na opatření specifického cíle 3.2 Snižit znečištění ovzduší
- Obdobně jsou obě opatření - 3.1.1 i 3.1.2 logicky svázána s opatřeními specifického cíle 3.3 Zvýšit energetickou účinnost – modernizace infrastruktury přestupních terminálů a pořízení nových vozidel vede (podobně jako u veřejných budov, v sektoru bydlení či u podnikatelské infrastruktury) ke snižování energetické náročnosti
- Vazba na opatření 3.5.1 Revitalizace funkčních ploch a prvků sídelní zeleně – lze zaznamenat synergii v investicích do infrastruktury veřejné dopravy a souvisejících investic do sídelní zeleně

D. Cíl projektu/projektů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem sledovaného souboru projektů je komplexní zlepšení městské hromadné dopravy v Ostravě. Projekt „**ITI – Modernizace tramvajových tratí DPO**“, se zaměřuje na rekonstrukci a obnovu tramvajových tratí s cílem zvýšit spolehlivost, bezpečnost a komfort jízdy. Projekt „**ITI – Zvyšování rychlosti tramvajové dopravy v DPO**“ chce přispět ke zkrácení jízdní doby, zefektivnění provozu a vyšší atraktivitě veřejné dopravy. Cílem projektu „**ITI – Modernizace trakčních měníren DPO**“ je zajištění stabilního a spolehlivého elektrického napájení, snížení hlučnosti a vibrace a snížení ekologické zátěže. Projekt „**ITI – Obnova tramvajů v DPO**“ obnovuje vozový park nízkopodlažními tramvajemi, zvyšuje komfort cestujících a spolehlivost přepravy. Projekt „**Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra**“ umožňuje bezpečné a rychlé přestupy mezi tramvajemi a autobusy, sjednocuje nástupiště a zajišťuje bezbariérový přístup. Souhrnně tyto projekty mají za cíl podporu atraktivity, udržitelnosti a efektivity veřejné dopravy a chtějí přispívat ke zvýšení regionální mobility v rámci integrovaného dopravního systému ODIS.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Projekty zahrnují několik klíčových aktivit:

ITI - Modernizace tramvajových tratí DPO – rekonstrukce kolejí, trakčního vedení a výhybek na čtyřech úsecích, což umožní zvýšení traťové rychlosti, zkrácení jízdní doby, snížení hlučnosti a vibrací a zajištění komfortnější a bezpečnější jízdy.

ITI - Zvyšování rychlosti tramvajové dopravy v DPO – modernizace tramvajové trati pro zvýšení traťové rychlosti tramvajové dopravy v Ostravě, což povede ke zkrácení doby cest, zvýšení komfortu a bezpečnosti cestujících a podpoře atraktivity veřejné dopravy.

ITI - Modernizace trakčních měníren DPO – výměna starých transformátorů za moderní suché transformátory, zajištění spolehlivého napájení tramvajových a trolejbusových tratí, možnost dálkového ovládní z dispečinku, zvýšení ekologičnosti a snížení provozních rizik.

Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra – sjednocení nástupišť tramvajových a autobusových zastávek (městské i regionální dopravy v rámci systému ODIS), zajištění bezbariérového přístupu, nových čekáren, bezpečných přechodů pro chodce a zlepšení přestupních vazeb.

ITI - Obnova tramvajů v DPO – pořízení hlavní cílovou skupinou jsou uživatelé systému MHD Dopravního podniku Ostrava a.s., zejména potom obyvatelé statutárního města a přilehlých obcí a návštěvníci města.

Moderní vozový park zajistí větší spolehlivost, menší poruchovost vozidel a eliminace rizik zpoždění. Realizací projektu dojde ke zvýšení bezpečnosti přepravy. Po realizaci projektu může dojít k navýšení počtu garantovaných nízkopodlažních spojů. Rozvoj využívání veřejné hromadné dopravy na úkor individuální automobilové by měl vést k poklesu množství dopravních nehod, zlepšení životního prostředí, zvyšování bezpečnosti a zajištění bezbariérovosti.

Zapojení cílových skupin:

- Cestující MHD – využívají modernizované tramvajové tratě a přestupní uzel, mají rychlejší, bezpečnější a komfortnější cestování.
- Osoby se sníženou schopností pohybu a orientace – projekty zajišťují bezbariérový přístup a vhodné vybavení nástupišť.
- Dopravní podnik a obslužný personál – těží z modernizovaných měníren a tratí, což zlepšuje provozní stabilitu a snižuje dobu potřebnou na údržbu.
- Obyvatelé Ostravy a návštěvníci města – těží z ekologičtější, tišší a bezpečnější veřejné dopravy, což zvyšuje atraktivitu města a podporuje udržitelnou mobilitu.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

ITI – Modernizace tramvajových tratí DPO

Rekonstrukce mostu na ulici Plzeňská s ulicí Ruskou byla dokončena v termínu dle smlouvy o dílo, avšak došlo k překročení dílčího smluvního termínu – výluky tramvajového provozu – o 15 kalendářních dnů. Zhotovitel doložil, že zpoždění způsobil vliv vyšší moci, protože výroba elastomerových mostních ložisek závisela na dodávkách speciálních ocelových plechů pocházejících z Ukrajiny, kde probíhá válečný konflikt, který dodávky zásadně ovlivnil.

Neplynulá jízda tramvají přes kolejovou křižovatku K34 byla způsobena nevhodně zvolenou geometrií křižovatky vzhledem k optimalizaci tramvajových kol, a proto byla po dohodě s výrobcem naplánována výměna její konstrukce při zachování plánované funkčnosti.

ITI-Zvyšování rychlosti tramvajové dopravy v DPO + ITI-Modernizace trakčních měníren DPO + Obnova tramvají v DPO

V závislosti na plnění indikátoru *745 11 Počet cestujících MHD v elektrické trakci na podpořených projektech* cílová hodnota indikátoru nebyla dosažena v důsledku vyhlášení nouzového stavu na území České republiky kvůli šíření koronaviru SARS-CoV-2. Tato situace tehdy zásadně ovlivnila celospolečenský život a způsobila výrazný pokles počtu cestujících v městské hromadné dopravě v Ostravě. Přestože později došlo k postupnému a stabilnímu růstu počtu přepravených osob, dopady nouzového stavu byly natolik výrazné, že původní hodnoty nebyly ještě dlouhou dobu dorovnané.

V následujícím období se projevil trvalý pokles cestujících oproti výchozímu stavu, zejména v souvislosti s tehdejšími uzavřeními škol, omezením společenského života, kulturních a sportovních akcí či preferencí práce z domova a vyšším využíváním individuální a cyklistické dopravy. Situaci dále ovlivnily úpravy vybraných linek v reakci na skokový nárůst cen energií, kdy došlo ke změnám linkového vedení a také delší výluky související s realizací projektu.

Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra

Nedošlo k podstatné změně nepříznivě ovlivňující povahu, cíle nebo prováděcí podmínky operace, který by vedl k ohrožení jejich původních cílů.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy / produkty:

1. **Modernizace tramvajových tratí (Opavská, Výškovická, Hlučínská, Sad B. Němcové)** – rekonstrukce kolejí, zavedení systému pevné jízdní dráhy, zatravněné úseky, rozchodníky, zlepšení technické infrastruktury tratí.
2. **Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra** – propojení jednotlivých tramvajových úseků, zajištění návaznosti dopravních linek, modernizace zastávek a přístupových komunikací.
3. **Modernizace šesti měníren (Martinov, Výškovice, Pošta, Sokolská, Sad B. Němcové, Kunčice)** – modernizace technologického vybavení, revize trakčních usměrňovačů, zajištění bezpečného a stabilního napájení tramvajové a trolejbusové sítě.
4. **Zvyšování rychlosti tramvajové dopravy v DPO (úsek Kotase–Jiříkovského)** – instalace vegetační protihlukové stěny, zvýšení plynulosti provozu, snížení hlukové zátěže, podpora estetických úprav přilehlých ploch.
5. **Obnova tramvají v DPO** – pořízení 6 nových nízkopodlažních středněkapacitních tramvají, integrace nových tramvají do vozového parku DPO, vybavení tramvají moderními bezpečnostními prvky (kamery, signalizace, nouzové systémy), zajištění bezbariérového přístupu a komfortního prostoru pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace.

Výsledky:

- Zvýšení bezpečnosti, spolehlivosti a komfortu tramvajového provozu.
- Snížení hlučnosti a zlepšení vizuální kvality veřejného prostoru díky zatravněným či esteticky upraveným úsekům.
- Zvýšení efektivity a návaznosti tramvajové infrastruktury, lepší propojení přestupních uzlů.
- Stabilní a bezpečný provoz elektrické trakce, vytvoření podmínek pro udržitelný rozvoj MHD.
- Zrychlení tramvajového provozu a zvýšení atraktivity MHD pro cestující.
- Neplánované pozitivní efekty: estetizace veřejného prostoru, synergické dopady mezi jednotlivými projekty.
- Obnova a modernizace vozového parku DPO s vyšší spolehlivostí provozu.
- Zvýšení počet garantovaných nízkopodlažních spojů, tedy rozšíření dostupnosti bezbariérové přepravy.
- Zlepšení komfortu a bezpečnosti cestujících, včetně osob s omezenou pohyblivostí.
- Zvýšení atraktivity a efektivity veřejné dopravy v Ostravě, podporující přesun cestujících z individuální automobilové dopravy.

Klíčové faktory dosažení výsledků:

- Spolupráce města, dopravce a dalších relevantních subjektů pro dosažení synergických efektů.
- Použitá moderní technická řešení (pevná jízdní dráha, rozchodníky, zatravněné koleje, modernizované měnírny, protihlukové stěny).
- Systematické plánování a koordinace projektů, včetně návaznosti mezi jednotlivými úseky.
- Podpora estetických a environmentálních aspektů při technických zásazích, což zvýšilo kvalitu městského prostředí.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

ITI – Modernizace tramvajových tratí DPO

745 00 - Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí; výchozí hodnota: 0 km, cílová hodnota: 4,151 km; dosažená hodnota: 4,243 km; indikátor byl realizací projektu naplněn na 102,2 %

745 11 - Počet cestujících MHD v elektrické trakci na podpořených projektech; výchozí hodnota 50,952 mil. osob/rok, cílová hodnota: 51,412 mil. osob/rok, dosažená hodnota: 52,919 mil. osob/rok; bez ohledu na splnění indikátoru projektu (103 %): cílová hodnota indikátoru byla stanovena před pandemií COVID-19 a ruské agrese na Ukrajině, která způsobila skokový růst cen a s tím související změny dopravního chování obyvatel

ITI-Zvyšování rychlosti tramvajové dopravy v DPO

745 00 - Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí; výchozí hodnota: 0 km, cílová hodnota: 6,326 km, dosažená hodnota: 6,3518 počet km; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100,4 %

745 01 - Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy; nerelevantní indikátor

745 11 - Počet cestujících MHD v elektrické trakci na podpořených projektech; výchozí hodnota 35,361 mil. osob/rok, cílová hodnota: 35,739 mil. osob/rok, dosažená hodnota: 37,264 mil. osob/rok; bez ohledu na splnění indikátoru projektu (104 %): cílová hodnota indikátoru byla stanovena před pandemií COVID-19 a ruské agrese na Ukrajině, která způsobila skokový růst cen a s tím související změny dopravního chování obyvatel

ITI-Modernizace trakčních měníren DPO

745 01 - Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy; 6 ks; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100 %.

745 11 - Počet cestujících MHD v elektrické trakci na podpořených projektech; výchozí hodnota 17,935 mil. osob/rok, cílová hodnota: 17,973 mil. osob/rok, dosažená hodnota: 15,766 mil. osob/rok; bez ohledu na splnění indikátoru projektu (87,7 %): cílová hodnota indikátoru byla stanovena před pandemií COVID-19 a ruské agrese na Ukrajině, která způsobila skokový růst cen a s tím související změny dopravního chování obyvatel, dalším faktorem je útlum výroby v Liberty Ostrava, a tím výrazné snížení poptávky po veřejné dopravě v této části města.

Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra

752 01 - Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě; 1 terminál; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100 %.

ITI – Obnova tramvají v DPO

748 01 - Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu; 6 vozidel; výchozí hodnota: 0, cílová hodnota: 6 vozidel; dosažená hodnota: 6 vozidel; indikátor byl realizací projektu naplněn na 100 %

745 10 - Počet osob přepravených veřejnou dopravou; výchozí hodnota 91 150 000 osob/rok, cílová hodnota: 91 200 000 osob/rok, dosažená hodnota: 86 276 179 osob/rok; splnění indikátoru projektu na 94,6 %: cílová hodnota indikátoru byla stanovena před pandemií COVID-19 a ruské agrese na Ukrajině, která způsobila skokový růst cen a s tím související změny dopravního chování obyvatel

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Realizace pěti projektů modernizace městské drážní infrastruktury, přestupního uzlu a vozového parku přispěla k naplnění cílů projektů – tedy ke zvýšení spolehlivosti, bezpečnosti a komfortu veřejné hromadné dopravy. Ne u všech projektů se podařilo naplnit indikátor zvýšení počtu cestujících – jeho naplnění ale bylo (na celonárodní úrovni) poznamenáno několika externími faktory: lock-downy v době pandemie COVID-19 a návazné změny v dopravním chování občanů (vzrůstající využívání home-office apod.), ruská agrese na Ukrajině a s tím spojený růst energií a inflace, nutící k optimalizaci organizace dopravy apod.

ITI – Modernizace tramvajových tratí DPO

ITI – Modernizace tramvajových tratí DPO – na úseku pevné jízdní dráhy na ul. Opavská v Ostravě-Porubě, dlouhém 1 626 metrů, prošla tramvajová trať proměnou z klasického kolejového roštu na systém pevné jízdní dráhy, přičemž část úseku byla zatravněna a další část osazena rozchodníky. Zelený pás z předpěstovaných travních koberců byl následně použit i na dalším úseku tohoto projektu – Pevné jízdní dráze na ul. Výškovická. Modernizace těchto úseků byla inspirována řešeními z velkých měst západní Evropy.

ITI-Zvyšování rychlosti tramvajové dopravy v DPO

ITI – Zvyšování rychlosti tramvajové dopravy v DPO – na úseku trati Kotase–Jiříkovského byla tramvajová trať doplněna o nízkou protihlukovou stěnu s vegetací, která se ukázala jako funkční a esteticky vhodný prvek. Toto řešení zároveň inspirovalo Úřad městského obvodu Ostrava-Jih, který následně přistoupil k estetizaci přilehlého pásu a navázal tak na snahu o zlepšení kvality veřejného prostoru v okolí tratě. Více na <https://ovajih.ostrava.cz/cs/o-jihu/aktualne/na-dubinu-rychleji-a-komfortneji>.

ITI-Modernizace trakčních měníren DPO

Projekt se zaměřil na modernizaci technologického vybavení a rekonstrukci objektů šesti měníren (Martinov, Výškovice, Pošta, Sokolská, Sad Boženy Němcové a Kunčice) s cílem zkvalitnit tramvajovou a trolejbusovou infrastrukturu a vytvořit podmínky pro vyšší využívání elektrické městské dopravy.

Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra

Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra představovala jednu ze tří částí veřejné zakázky rozdělené na části „Modernizace tramvajových tratí a tramvajové zastávky“, další dvě části této zakázky byly součástí projektu „ITI – Modernizace tramvajových tratí DPO“ a přímo navazovaly na uvedený úsek jak místně, tak časově. Jednalo se o tramvajový úsek na ul. Hlučínská a Rekonstrukci tramvajové tratě v Sadu

Boženy Němcové.

Tato návaznost jednotlivých stavebních částí a jejich koordinovaná realizace představovala významný příklad synergie a promyšlené spolupráce zapojených subjektů, která umožnila efektivní modernizaci širšího dopravního prostoru i zajištění návazné dopravní obslužnosti v průběhu prací.

ITI – Obnova tramvají v DPO

Realizací projektu „Obnova tramvají DPO“ došlo k modernizaci vozového parku Dopravního podniku Ostrava, a.s. pořízením 6 tramvají, a tím k výraznému navýšení počtu nízkopodlažních spojů, čímž se zlepšila dostupnost bezbariérové přepravy pro všechny cestující, včetně osob s omezenou schopností pohybu a orientace. Nová vozidla splňují moderní bezpečnostní standardy a zajišťují komfortní a spolehlivou přepravu. Projekt zároveň přispěl ke zvýšení atraktivity a efektivity veřejné dopravy, podporuje udržitelnou mobilitu ve městě a naplňuje cíle dlouhodobé strategie Dopravního podniku Ostrava i Integrovaného dopravního systému ODIS. Celkově projekt úspěšně dosáhl stanovených cílů a vytvořil předpoklady pro další rozvoj kvalitní, dostupné a bezpečné městské dopravy.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Realizace integrovaných projektů ITI Ostravsko přinesla zásadní dopad na rozvoj městské hromadné dopravy v Ostravě a výrazně posílila kvalitu, bezpečnost a efektivitu přepravy. Modernizace tramvajových tratí DPO, včetně úseků na ulicích Opavská a Výškovická, vedla k přechodu na systém pevné jízdní dráhy, zatravněné úseky zlepšily estetiku městského prostoru a nové technické řešení zvýšilo bezpečnost a komfort cestujících. Zvýšení rychlosti tramvajové dopravy na vybraných úsecích a instalace protihlukových stěn s vegetací přispěly nejen k plynulejšímu provozu, ale také ke zlepšení veřejného prostoru a snížení hlukové zátěže pro okolní obyvatele. Modernizace trakčních měníren vytvořila stabilní a spolehlivý elektrický provoz, umožnila vyšší využití elektrické městské dopravy a snížila ekologickou zátěž. Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra umožnila bezpečné a efektivní přestupy mezi linkami, propojila jednotlivé modernizované úseky a zajistila návaznou dopravní obslužnost během realizace staveb. Díky koordinaci všech těchto projektů se dosáhlo synergického efektu, kdy jednotlivé investice nejen naplňovaly své specifické cíle, ale zároveň se vzájemně doplňovaly a posilovaly celkovou efektivitu, bezpečnost, komfort a udržitelnost veřejné dopravy v Ostravě.

Obnova vozového parku Dopravního podniku Ostrava prostřednictvím pořízení nových nízkopodlažních tramvají zásadně zvýšila počet garantovaných bezbariérových spojů, čímž se zlepšila dostupnost dopravy pro osoby s omezenou pohyblivostí či orientací a přispělo k rovnoměrnějšímu rozložení přepravní kapacity na linkách. Rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra umožnila bezpečné, rychlé a pohodlné přestupy mezi tramvajemi a autobusy, propojila modernizované úseky tratí a zajistila návaznou dopravní obslužnost během stavebních prací, čímž se výrazně zvýšila provozní efektivita a celková koordinace dopravy.

Díky synergické koordinaci všech projektů se podařilo maximalizovat využití finančních, technických i organizačních zdrojů a vytvořit integrované dopravní řešení, které zajišťuje dlouhodobě udržitelnou,

atraktivní a efektivní městskou dopravu. Projekty rovněž přispívají ke zvýšení regionální mobility, snížení individuální automobilové dopravy, minimalizaci ekologické zátěže a zlepšení kvality veřejného prostoru ve městě, což naplňuje strategické cíle Integrovaného dopravního systému ODIS a dlouhodobé strategie Dopravního podniku Ostrava. Celkově integrované řešení představuje významný krok k moderní, bezpečné a komfortní městské dopravě, která odpovídá současným potřebám obyvatel a podporuje udržitelný rozvoj města.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Realizace projektů v rámci Integrované teritoriální investice ITI Ostravsko, včetně modernizace tramvajových tratí DPO, zvyšování rychlosti tramvajové dopravy, modernizace trakčních měniren, rekonstrukce přestupního uzlu Důl Odra a obnovy tramvají DPO, prokázala vysokou účelnost vynaložených finančních prostředků. Každá investice byla cíleně zaměřena na konkrétní potřebu městské dopravy – od modernizace infrastruktury a zvýšení bezpečnosti a komfortu cestujících, přes zkrácení jízdní doby a zajištění bezbariérového přístupu, až po obnovu vozového parku a zvýšení počtu nízkopodlažních spojů. Díky synergii projektů se podařilo maximalizovat efekt jednotlivých investic – například modernizované tratě umožnily plné využití nových nízkopodlažních tramvají a rekonstruovaný přestupní uzel zefektivnil návaznost linek.

Všechny projekty byly realizovány v souladu s plánovaným harmonogramem a finančními limity, přičemž spolufinancování z prostředků EU v rámci ITI Ostravsko zajistilo optimální využití dostupných zdrojů. Výsledkem je dosažení klíčových cílů – zvýšení kvality, spolehlivosti a atraktivity veřejné dopravy, zajištění bezbariérové přepravy, snížení ekologické zátěže a podpora udržitelné mobility. Intervence splnily svůj účel a přinesly očekávaný dopad na zlepšení městské dopravy v Ostravě, přičemž každá koruna byla vynaložena efektivně a přispěla k dlouhodobě udržitelnému rozvoji integrovaného dopravního systému ODIS.

Celkově všechny projekty zefektivnily technickou infrastrukturu, zvýšily komfort a bezpečnost cestování a přispěly ke kvalitnějšímu a atraktivnějšímu městskému prostředí.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Realizace projektů ITI Ostravsko, zahrnujících modernizaci tramvajových tratí DPO, zvýšení rychlosti tramvajové dopravy, modernizaci trakčních měniren, rekonstrukci přestupního uzlu Důl Odra a obnovu tramvají DPO, prokázala vysokou účinnost vynaložených finančních prostředků. Projekty naplnily klíčové cíle v oblasti bezpečnosti, spolehlivosti, komfortu a dostupnosti městské dopravy a umožnily zvýšit počet nízkopodlažních spojů a efektivněji koordinovat přestupy mezi linkami, čímž se zvýšila atraktivita veřejné dopravy a podporoval přesun cestujících z individuální automobilové dopravy. Díky synergii jednotlivých investic mohly být zdroje využity efektivně – modernizace tratí a trakčních

měníren umožnila optimální využití nových vozidel a zajištění stabilního provozu, zatímco rekonstrukce přestupního uzlu zajistila návaznou dopravní obslužnost a minimalizovala dopady na cestující během stavebních prací.

Kromě plánovaných přínosů se došlo u projektů i k neplánovaným pozitivním účinkům. Modernizace tramvajových tratí s využitím zatravněných úseků a vegetačních prvků vedla k plánovanému zlepšení estetického vzhledu městského prostoru, snížení ke hlučnosti a vibrací v okolí trati a k podpoře biologické rozmanitosti. Nad rámec těchto efektů pak úpravy přilehlých veřejných prostranství inspirovaly městské části k dalšímu ozelenění a revitalizaci komunikací, což zvýšilo kvalitu a atraktivitu veřejného prostoru nejen pro cestující, ale i pro místní obyvatele.

Na základě přípravy a realizace projektu modernizace přestupního uzlu Důl Odra došlo k uplatnění podnětu na změnu normy v oblasti prostorových poměrů na komunikacích v místech s umístěnými tramvajovými zastávkami, což představuje do budoucna přidanou hodnotu pro obdobné infrastrukturní projekty na celém území Česka.

V rámci projektu ITI–Modernizace tramvajových tratí DPO byla – ve spolupráci s odborem strategického rozvoje Magistrátu města Ostravy – v roce 2023 přihlášen projekt pod názvem „Ozelenění tramvajové trati v ulici Opavská v Ostravě-Porubě“ do soutěže Adaptterra Awards 2025, čímž došlo k mediálnímu zviditelnění projektu.

Závěr

Níže jsou shrnuta hlavní zjištění z jednotlivých kapitol Ex-post evaluace a následně nastíněna doporučení pro další realizaci integrovaného nástroje ITI.

1. Implementace ITI – procesní část

- Implementační tým byl po většinu období **stabilní, kompetentní a dobře organizovaný**; personální změny proběhly v 2. polovině období a neovlivnily kvalitu řízení.
- Spolupráce se Zprostředkujícím subjektem ITI probíhala **velmi hladce a efektivně**, což zásadně přispělo ke kvalitě výzev nositele i ZS ITI.
- Řídící výbor i Poradní skupiny fungovaly **pravidelně, odborně a dle potřeb žadatelů**, korespondenční hlasování významně zrychlilo administrativní procesy.
- Příprava harmonogramu výzev byla **transparentní a velmi ceněná žadateli**, zejména jako hlavní zdroj informací o plánovaných výzvách.
- Příprava výzev byla věcně i technicky kvalitní, ale **vyhlašování přes radu města** bylo administrativně neefektivní a zpomalovalo administrativní procesy.
- Příjem a posuzování projektových záměrů probíhalo **standardizovaně a funkčně**, bez identifikace zásadních problémů.
- **Změny v projektech** představovaly největší administrativní zátěž celého systému; až pozdější metodická úprava v MPIN proces usnadnila.
- Absorpční kapacita byla **dostatečná**, ale mezi obcemi existovaly výrazné rozdíly v připravenosti a aktivitě.

2. Dosahování výsledků

- Indikátorová soustava na počátku programového období nebyla optimálně nastavena (chybějící metodika ŘO, nevhodné indikátory, nejednotnost napříč operačních programů), což komplikuje hodnocení výsledků a dopadů na konci období.
- Projekty napříč všemi oblastmi **splnily výstupy a výsledky**, často s nezamýšlenými pozitivními přínosy.
- Integrovanost řešení byla významným přínosem ITI – vyskytly se **reálné synergie**, zejména v dopravních a školských investicích nebo ve výzkumu a inovacích.
- Územní pokrytí intervencí bylo široké, ale z hlediska finanční alokace přirozeně **nerovnoměrné** – silná koncentrace v Ostravě a hlavních centrech (sídla univerzit, výzkumných kapacit v soukromém sektoru, samotná větší města jsou centry zaměstnanosti, služeb a občanské vybavenosti, takže z modernizace jejich infrastruktury mají prospěch i obyvatelé žijící v zázemí aglomerace).
- Teritoriální rozdíly odráželo hlavně **tematické zaměření** Strategie (projekty vybavení na školách bylo z hlediska tematického rozložení nejvíce rovnoměrné), ale také **rozdílná projektová kapacita obcí**.
- Alokace byly převážně **adekvátní**, u klíčových oblastí dokonce velmi dobře nastavené.
- Relevance opatření se během období v rámci dotazníkového šetření **posunula výrazně směrem k dopravě, energetice, zeleni a adaptacím**, naopak některá původní témata pozbyla významu.

- Strategické cíle byly **naplňovány**, zejména v oblasti modernizace infrastruktury, školství, dopravy a podpory mezisektorové spolupráce mezi univerzitami a firmami; horší měřitelnost byla kvůli slabému indikátorovému rámci.

3. Zhodnocení realizace

- ITI přineslo **významnou přidanou hodnotu** – koordinaci investic, metropolitní spolupráci, zlepšení plánování a posílení kapacit území.
- Došlo k posílení **metropolitní governance** (Řídící výbor ITI, Poradní skupiny ITI)
- Komunikace o výzvách směrem k žadatelům byla dobrá, ale **komunikace dopadů** směrem k veřejnosti byla méně rozvinutá.
- Identifikovány byly výrazné **nezamýšlené přínosy** a multiplikační efekty (např. inspirace mezi školami, prostorové synergie ve městech).

HLAVNÍ DOPORUČENÍ

1. Zlepšení implementačních procesů

- **Přesunout schvalování výzev** z rady města na Řídící výbor ITI, aby se výrazně zrychlil proces.
- Udržet a rozvíjet **stabilitu týmu**, odbornou specializaci a institucionální paměť.
- Pokračovat ve **využívání korespondenčního hlasování** u řídicího výboru a poradních skupin ITI a rychlých rozhodovacích nástrojů.
- Zavést **digitální systém** pro příjem záměrů, monitoring projektů (manažerská vrstva pro nositele ITI) a komunikaci s žadateli.
- Reforma procesu **změn projektů** – ponechat dobrou zkušenost Metodického stanoviska č. 13 MPIN a omezit administrativu změn projektů, sjednotit postupy napříč operačními programy.

2. Strategické a operační řízení ve výsledkové části

- Vypracovat **kompletně nový indikátorový rámec** před zahájením dalšího období – s přihlédnutím k novému legislativnímu rámci EU a metodickému rámci ČR.
- Stanovit dopadové indikátory na **úrovni aglomerace** (vedle indikátorů operačních programů).
- Posílit **monitoring dopadů a dlouhodobých efektů** projektů.
- Rozvíjet systematické řízení **synergií a provázanosti** projektů (matice synergií, mapy návazností).
- Pracovat s rozdílnou kapacitou obcí – **zvyšovat absorpční kapacitu obcí** při přípravě projektů (s ohledem na zvolená témata v novém integrovaném nástroji).

3. Strategické směřování a práce s územím

- Opřít strategické zaměření budoucí metropolitní strategie o data, analýzy a místní potřeby území, přitom vzít v úvahu výsledky dotazníkového šetření k relevanci jednotlivých oblastí, ze které vyplynuly tyto **vysoce relevantní oblasti**: udržitelná doprava, revitalizace a zeleň, adaptace na změnu klimatu a energetické úspory.
- Přehodnotit či omezit podporu méně relevantních oblastí, které v regionu ztrácí význam.
- Dále monitorovat otázku **územní vyváženosti** – posilovat absorpční kapacitu v menších obcích, hledat nástroje na monitorování dopadu projektů na širší území a na jeho využití v komunikačních aktivitách.

4. Governance, komunikace a metropolitní dimenze

- Rozvíjet nově vzniklou **metropolitní spolupráci** směrem k dlouhodobému plánování a sdíleným strategiím.
- Zavést **pravidelný newsletter**, tematické semináře a prezentace výsledků pro veřejnost.
- Posílit „storytelling“ ITI – ukazovat konkrétní dopady projektů a příklady dobré praxe.
- Zlepšit sdílení dat v rámci ostravské aglomerace.

Přílohy

Přehled plnění finančního plánu

Tabulka 28 Pokrok jednotlivých opatření ITI v číslech (ESIF, v Kč)

k 31. 12. 2025

opatření	alokace opatření	Soulad se Strategií		Ukončené projekty (právní akt)		Proplacené prostředky příjemcům		
1.1.1	838 400 000	1 237 434 059	148%	827 377 336	99%	815 756 785	97%	Splněno
1.1.3	97 162 000	130 685 992	135%	59 798 567	62%	54 510 416	56%	Projekty do negativních stavů (covid-19)
1.2.2	21 144 000	27 133 334	128%	21 144 046	100%	19 261 771	91%	Splněno
1.2.3	30 500 000	50 678 463	166%	22 048 647	72%	28 484 728	93%	Projekty do negativních stavů (udržitelnost)
2.1.1	9 194 000	14 458 538	157%	9 193 883	100%	6 029 633	66%	Krácení výdajů
2.1.2	365 500 000	304 581 300	83%	158 735 033	43%	152 741 299	42%	Komplikované podmínky výzev (školicí střediska, nové MSP), přesun do covidových programů
2.2.1	641 875 000	212 812 498	33%	141 131 691	22%	141 131 691	22%	Nerelevantní (FN Brownfields není dotační nástroj)
2.2.1 bez FN BF	141 875 000	212 812 498	150%	141 131 691	99%	141 131 691	99%	Splněno
2.2.2	748 000 000	998 444 113	133%	789 857 501	106%	741 545 371	99%	splněno
2.3.1	1 028 700 000	1 117 091 219	109%	942 939 027	92%	913 954 711	89%	Splněno
3.1.1	1 092 400 000	1 196 346 620	110%	1 107 818 162	101%	1 044 362 721	96%	Splněno
3.1.2	720 000 000	828 872 682	115%	724 228 510	101%	702 474 225	98%	Splněno
3.1.3	217 506 000	259 466 713	119%	58 407 097	27%	45 076 644	21%	Odstoupení projektu (výběrové řízení, řešeno na ÚHOS)
3.4.2	0							Realokováno z ITI v r. 2019
CELKEM	5 810 381 000	6 378 005 531	110%	4 862 679 501	84%	4 665 329 996	80%	
CELKEM (bez FN BF)	5 310 381 000	6 378 005 531	120%	4 862 679 501	92%	4 665 329 996	88%	Splněno

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka 29 Pokrok podle alokací jednotlivých operačních programů v ITI v číslech (ESIF, v Kč)

k 30. 6. 2025

OP	alokace opatření	Soulad se Strategií		Ukončené projekty		Proplacené prostředky příjemcům		
IROP	2 851 175 000	3 695 715 753	130%	2 888 233 337	101%	2 771 281 296	97%	Splněno
OPD	937 506 000	1 088 339 395	116%	782 635 607	83%	747 550 870	80%	Splněno (1 větší projekt odstoupil kvůli průtahům s odvoláním vůči výsledkům veřejné zakázky, řešeno ÚHOS)
OPPIK	1 202 300 000	603 931 461	50%	432 319 774	36%	424 752 222	35%	
OPPIK (bez FN BF)	702 300 000	603 931 461	86%	432 319 774	62%	424 752 222	60%	Komplikované podmínky výzev (školicí střediska, nové MSP), přesun do covidových programů MPO
OPVVV	691 900 000	817 741 058	118%	669 354 286	97%	641 943 788	93%	Splněno
OPZ	127 500 000	172 277 864	135%	90 136 497	71%	79 801 820	63%	Projekty do negativních stavů (covid-19), krácení výdajů
OPŽP	0							Realokováno z ITI v roce 2019
CELKEM	5 810 381 000	6 378 005 531	110%	4 862 679 501	84%	4 665 329 996	80%	
CELKEM (bez FN BF)	5 310 381 000	6 378 005 531	120%	4 862 679 501	92%	4 665 329 996	88%	Splněno

Zdroj: vlastní zpracování

Přehled plnění indikátorů

V této části je u každého indikátoru slovně rekapitulován průběh a výsledek jeho plnění – srovnání původního předpokladu se skutečným stavem a zdůvodnění. Tematicky se tato část překrývá s evaluační otázkou v kapitole 3.2.1. Vzhledem k obdobnému zadání jsou zde tyto informace přehledně zreplikovány. Níže uvedené hodnoty jsou převzaty z tiskové sestavy z MS2014+ pro poslední zpracovávanou Závěrečnou zprávu o plnění strategie k 30. 6. 2025 (zpracovávaná data k 31. 12. 2024).

Specifický cíl 1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce

Opatření ITI 1.1.1 Vytvoření podmínek pro kvalitní přípravu na zaměstnání v technických, řemeslných a přírodovědných oborech a rozvoj klíčových přenositelných kompetencí pro uplatnění na trhu práce

IROP 2.4

Tabulka 30 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 1.1.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
50030 Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém (%)	Výsledek	5,4	5	0	6,8	Jedná se o indikátor za celý IROP, o statistický indikátor, na který má vliv mnoho externích faktorů, nesouvisejících s předmětem tohoto opatření.
50000 Počet podpořených vzdělávacích zařízení (zařízení)	Výstup	0	197	225	225	Indikátor byl naplněn ze 114 %.
50001 Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení (osoby)	Výstup	0	17000	51563	51792	Kapacita podporovaných zařízení byla třikrát přeplněna oproti výchozí hodnotě (kvůli později vydané metodice nápočtu indikátoru než byla kvantifikace indikátoru v Programovém dokumentu IROP i Strategii ITI).

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření ITI 1.1.3 Aktivní řešení dopadů pokračující restrukturalizace tradičních průmyslových oborů

OPZ 1.1

Tabulka 31 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 1.1.3

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
62600 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (osoby)	Výsledek	0	600	1028	495	V zazávkovaných projektech byl přeplněn indikátor účastníků, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti na projektu (171 %), dosažená hodnota je nakonec na 83 % plánované hodnoty (495 osob).
60000 Celkový počet účastníků (osoby)	Výstup	0	1800	1362	836	Celkový počet účastníků byl v právních aktech na třech čtvrtinách cílové hodnoty (1362 osob), dosažena ale byla pouze polovina cílové hodnoty (836 osob). Jeden finančně významný projekt byl nedokončen v době COVID-19.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 1.2 Zapojit znevýhodněné skupiny obyvatel na trh práce**Opatření 1.2.2 Zvýšení zaměstnatelnosti obyvatel se zdravotním znevýhodněním a osob pečujících o děti a jiné závislé osoby**

OPZ 1.1

Tabulka 32 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 1.2.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
60000 Celkový počet účastníků (osoby)	Výstup	0	100	209	210	Indikátor byl v tomto opatření dvojnásobně přeplněn, ale v kontextu celé alokace OPZ (v opatřeních Strategie ITI 1.1.3, 1.2.2 a 2.1.1) byl indikátor naplněn ze 73 %. Může tedy jít o nesprávnou ex-ante kvantifikaci tohoto indikátoru přidělenou pro dané opatření.
62600 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (osoby)	Výsledek	0	100	87	99	Došlo k naplnění indikátoru (přestože souhrnná hodnota indikátoru, obsaženého v opatření 1.1.3, 1.1.2 a 2.1.1, byla naplněna ze 75 %). Zajímavostí je vyšší dosažená než původně zazávkovaná hodnota.

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření 1.2.3 Podpora sociálního podnikání

IROP 2.2

Tabulka 33 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 1.2.3

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	11	8	8	K 31.12.2024 bylo v systému 8 ukončených projektů, u jednoho ukončeného projektu bylo ale v rámci ex-post kontroly zjištěno, že provozovna nefunguje a dostal se do stavu PU30 Projekt pozastaven.
10411 Míra nezaměstnanosti osob s nejnižším vzděláním (%)	Výsledek	28,5	22	0	13,1	Jedná se o výsledkový indikátor na úrovni operačního programu, bez přímé vazby na dané opatření.
10403 Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích se zaměřením na znevýhodněné skupiny (FTE)	Výstup	0	14	24,4	25,352	Indikátor přeplněn o 80 %, podařilo se získat větší podíl osob se znevýhodněním na trh práce, než bylo očekáváno.
10400 Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích (FTE)	Výstup	0	45	38,4	39,142	Indikátor naplněn z 87 %, nenaplněn o 6 FTE, tzn. lze říci, že cíl byl téměř splněn.

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10105 Počet nových podniků, které dostávají podporu (podniky)	Výstup	0	4	3	3	Indikátor téměř naplněn.
10102 Počet podniků pobírajících granty (podniky)	Výstup	0	11	8	8	Indikátor (podobně jako indikátor 10000) naplněn ze tří čtvrtin. Reálně je výše dosažené hodnoty 7 podniků (tj. 64% naplněnost).
10300 Soukromé investice odpovídající veřejné podpoře podniků (granty) (EUR)	Výstup	0	195 720,00	455 508,23	151 363,61	Výše uvedeným charakteristikám odpovídá i míra soukromých investic, které jsou na 77 % plánované hodnoty.

Zdroj: vlastní zpracování

SC 2.1 Podpořit podnikavost obyvatel a rozvoj malých a středních podniků

Opatření 2.1.1 Zvýšit podnikatelské kompetence obyvatel a zvýšit motivaci k podnikání

OPZ 1.1

Tabulka 34 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.1.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
62600 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (osoby)	Výsledek	0	300	140	154	Indikátor byl naplněn z jedné poloviny (154 z 300 osob). Nepodařilo se najít vhodnou absorpční kapacitu a zbytek prostředků byl interně realokován do opatření 1.1.3.
62700 Účastníci zaměstnaní po ukončení své účasti, včetně OSVČ (osoby)	Výsledek	0	250	0	59	Indikátor naplněn z ¼ plánované hodnoty – vzhledem k charakteru projektů (směřovaný více na studenty a ke zvýšení podnikatelských kompetencí, ne primárně k sebezaměstnání).
62000 Celkový počet účastníků (osoby)	Výstup	0	500	180	175	Cíl celkového počtu účastníků byl splněn z jedné třetiny (175 z 500 osob), nepodařilo se najít vhodnou absorpční kapacitu a zbytek prostředků byl interně realokován do opatření 1.1.3.

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření 2.1.2 Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem

Podopatření Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – OPPIK 2.1

Tabulka 35 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.1.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	20	31	31	Bylo podpořeno o 50 % více podniků, než bylo plánováno.
23200 Počet podniků využívajících podpůrné služby	Výsledek	0	120	0	0	Nehodící se indikátor – podpořené projekty nezvolily tento indikátor.

inovační infrastruktury (podniky)						
10700 Přidaná hodnota MSP (tis. Kč/rok)	Výsledek	0	5370	5218	1 765 925	Dosažená hodnota o tři řády převyšuje závazek i dosaženou hodnotu na konci projektů. U dosažené hodnoty jde o údaj za celý OPPIK nebo o chybu v metodice nápočtu.

Zdroj: vlastní zpracování

Podopatření Zvýšit počet a podpořit růst malých a středních firem – OPPIK 2.4

Tabulka 36 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.1.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	8	0	0	Z důvodu nižší absorpční kapacity, z hlediska žadatelů nevhodně nastavených podmínek programu a z důvodu nesplnění podmínek výzev nebyl úspěšně vyhodnocen a podpořen žádný projekt.
66820 Podíl účastníků kurzů dalšího odborného vzdělávání na celkovém počtu zaměstnaných osob u středních podniků (%)	Výsledek	0	62	0	80,4	Jde o indikátor za celý OPPIK, nikoliv o nápočet z podpořených projektů.
66810 Podíl účastníků kurzů dalšího odborného vzdělávání na celkovém počtu zaměstnaných osob u malých podniků	Výsledek	0	48	0	78,5	Jde o indikátor za celý OPPIK, nikoliv o nápočet z podpořených projektů.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 2.2 Zvýšit atraktivitu pro investice

Opatření 2.2.1 Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic

Podopatření Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic – OPPIK 2.3

Tabulka 37 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.2.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	15	0	0	Podpora v rámci tohoto podopatření probíhala v rámci Finančního nástroje Brownfield fond, ne formou dotace. Bylo podpořeno 5 projektů v celkové výši 372 mil. Kč vs požadavkem na financování ve výši cca 150 mil. Kč. Fond dále připravuje 4 další projekty v celkové částce 703 mil. Kč s požadavkem na financování ve výši 281 mil. Kč.

23001 Počet firem využívajících novou nebo modernizovanou infrastrukturu pro podnikání (podniky)	Výsledek	0	15	0	0	Podpora v rámci tohoto podopatření probíhala v rámci Finančního nástroje Brownfield fond, ne formou dotace.
--	----------	---	----	---	---	---

Zdroj: vlastní zpracování

Podopatření Revitalizace a regenerace zanedbaných ploch a areálů a objektů kulturního dědictví za účelem využití pro zvýšení atraktivity měst a jejich zázemí a podporu nových investic – IROP 3.1

Tabulka 38 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.2.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
91010 Počet návštěv kulturních památek a paměťových institucí zpřístupněných za vstupné (návštěvy/rok)	Výsledek	26 553 793	27 500 000	0	34 021 133	Jedná se o indikátor za celý IROP.
90501 Počet revitalizovaných památkových objektů (objekty)	Výstup	0	2	6	6	Bylo podpořeno více menších projektů oproti plánu.
91005 Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí (návštěvy/rok)	Výstup	0	6800	6500	9032	Dosažená hodnota návštěvnosti byla nakonec překročena o 40 % oproti plánované hodnotě.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 2.2 Zvýšit atraktivitu pro investice

Opatření 2.2.2 Rekonstrukce, modernizace, popř. výstavba silnic a budování obchvatů sídel na vybrané regionální silniční síti s cílem zvýšit konektivitu k síti TEN-T

IROP 1.1

Tabulka 39 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.2.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
72210 Plocha území dostupného z TEN-T do 45 minut (km ²)	Výsledek	67 761	68 079	0	67 761	Jedná se o indikátor za celý IROP.
72300 Celková délka rekonstruovaných nebo modernizovaných silnic (km)	Výstup	0	31,03	31,696	31,833	Indikátor byl dosažen.
72303 Délka rekonstruovaných silnic II. třídy (km)	Výstup	0	29,35	30,241	30,371	Indikátor byl dosažen.
72304 Délka rekonstruovaných silnic III. třídy (km)	Výstup	0	1,68	1,455	1,462	Indikátor byl z 87 % dosažen – namísto tohoto indikátoru bylo podpořeno o něco více rekonstruovaných silnic II. třídy.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 2.3 Realizovat aktivity na podporu strategie inteligentní specializace pro Moravskoslezský kraj

Opatření 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti

Podopatření Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti - OPPIK 1.1

Tabulka 40 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.3.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	14	2	2	Z důvodu nižší absorpční kapacity, přísnějších synergických podmínek stanovených nositelem ITI a COVID-19 a došlo pouze k podpoře dvou ze 14 plánovaných projektů.
21610 Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu (výsledky)	Výsledek	0	14	5	5	Z důvodu nižší absorpční kapacity, přísnějších synergických podmínek stanovených nositelem ITI a COVID-19 a došlo pouze k podpoře dvou projektů, tím pádem i k méně přihlášeným výsledkům aplikovaného výzkumu.

Zdroj: vlastní zpracování

Podopatření Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti - OPPIK 1.2

Tabulka 41 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.3.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
23201 Počet nabízených oblastí služeb dle podnikatelského záměru (oblasti služeb)	Výstup	0	4	0	0	Tento indikátor nebyl zvolen příjemci dotace.
21412 Společné projekty VaVal (projekty)	výsledek	0	5	0	0	Tento indikátor nebyl zvolen příjemci dotace.
10000 Počet podniků pobírajících podporu (podniky)	Výstup	0	15	2	2	Původním záměrem byla i podpora klastrových iniciativ, které nakonec na různých stupních implementace neuspěly. Byly podpořeny dva projekty v programu OPPIK Služby infrastruktury.
23200 Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury (podniky)	Výsledek	0	100	0	0	Tento indikátor nebyl zvolen příjemci dotace.

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření 2.3.1 Zvýšení intenzity transferu a komercializace výsledků výzkumné a vývojové činnosti - OPVVV 1.2

Tabulka 42 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 2.3.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
20211 Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty (publikace)	Výsledek	0	51	370	427,106	Výše cílové hodnoty indikátoru byla osminásobně překonána.
20213 Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků (publikace)	výsledek	0	12	99	100,3	Výše cílové hodnoty indikátoru byla osminásobně překonána.
22011 Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty (přihlášky)	výsledek	0	12	12	12	Výše cílové hodnoty indikátoru byla naplněna ze 100 %.
20212 Podíl odborných publikací (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků (%)	výsledek	0	23	26,8	24	Výše cílové hodnoty indikátoru byla naplněna (104 %).
20400 Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech (FTE)	výstup	0	9	64,961	72,842	Výše cílové hodnoty indikátoru byla osminásobně překonána.
20500 Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách (FTE)	výstup	0	97	529,498	577,674	Výše cílové hodnoty indikátoru byla šestnásobně překonána.
20000 Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi (podniky)	výstup	0	30	31	30	Výše cílové hodnoty indikátoru byla naplněna ze 100 %.
24101 Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť (pracoviště)	výstup	0	9	19	19	Výše cílové hodnoty indikátoru byla dvojnásobně překonána.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 3.1 Podpořit rozvoj udržitelné mobility

Opatření 3.1.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro rozvoj udržitelné mobility

IROP 1.2

Tabulka 43 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 3.1.1

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
36111 Množství emisí primárních částic a prekurzorů sekundárních částic v rámci podpořených projektů (t/rok)	Výsledek	23,71	6,67	1,632	3,106	Jedná se o souhrnný indikátor za IROP.
75120 Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě (%)	výsledek	30	35	0	31	Jedná se o souhrnný indikátor za IROP.
75201 Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě (terminály)	výstup	0	4	6	6	Bylo podpořeno o dva přestupní terminály více, než bylo plánováno.
74001 Počet vytvořených parkovacích míst (parkovací místa)	výstup	0	500	714	719	Bylo vytvořeno téměř o polovinu více parkovacích míst.
74801 Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu (vozidla)	výstup	0	72	81	81	Bylo podpořeno o 9 vozidel pro veřejnou dopravu více než bylo plánováno (113 %).
75110 Počet osob přepravených veřejnou dopravou (osoby/rok)	výsledek	0 4 200 000	417 445 614	417 445 614	429 831 041	Jedná se o souhrnný indikátor za IROP.
76401 Počet parkovacích míst pro jízdní kola (počet)	výstup	0	60	203	203	Bylo pořízeno více než trojnásobný počet parkovacích míst pro jízdní kola.

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření 3.1.2 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury městské a příměstské dopravy

OPD 1.4

Tabulka 44 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 3.1.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
74510 Počet cestujících MHD v elektrické trakci (mil. osob/rok)	výsledek	56,7	57	0	55,7	Indikátor byl naplněn z 98 % plánované hodnoty.
74500 Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí (km)	výstup	0	3,15	10,887	11,004	Namísto plánované stavby nové tramvajové trati byly podpořeny modernizace na stávající tramvajové síti, tím došlo k navýšení z plánované hodnoty 3.15 na 11,004 km tratí.
74501 Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí	Výstup	0	8	8	8	Indikátor naplněn ze 100 %.

infrastruktury městské drážní dopravy (ks)						
--	--	--	--	--	--	--

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření 3.1.3 Rozvoj inteligentních dopravních systémů

OPD 2.3

Tabulka 45 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 3.1.3

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
72410 Pokrytí silniční sítě ITS	výsledek	5	11	0	0	Indikátor po dohodě s ŘO OPD nesledován.
72401 Počet zařízení a služeb ITS (ks)	výstup	0	13	8	8	Z důvodu odstoupení jednoho projektu došlo k naplnění indikátoru pouze z 62 %.

Zdroj: vlastní zpracování

Specifický cíl 3.4 Zefektivnit nakládání s odpady

Opatření 3.4.2 Výstavba a modernizace zařízení pro energetické a materiálové využití odpadů

OPŽP 3.2

Tabulka 46 Vyčíslení indikátorů opatření ITI 3.4.2

Kód a název indikátoru (měrná jednotka)	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Závazek	Dosažená hodnota	Komentář
40103 Nově vytvořená kapacita systémů separace a svozu všech odpadů (t/rok)	výstup	0	0	0	0	Z důvodu problémů s implementací tohoto opatření byla změnou Strategie ITI snížena alokace podpory z 200 mi. Kč na 0 Kč a vynulována i cílová hodnota indikátorů.
40101 Zvýšení kapacity pro recyklaci odpadů (t/rok)	výstup	0	0	0	0	Z důvodu problémů s implementací tohoto opatření byla změnou Strategie ITI snížena alokace podpory z 200 mi. Kč na 0 Kč a vynulována i cílová hodnota indikátorů.
40701 Kapacita nově vybudovaných nebo zmodernizovaných zařízení na energetické využití ostatních odpadů (t/rok)	výstup	0	0	0	0	Z důvodu problémů s implementací tohoto opatření byla změnou Strategie ITI snížena alokace podpory z 200 mi. Kč na 0 Kč a vynulována i cílová hodnota indikátorů.

Zdroj: vlastní zpracování

Doklad o schválení

Ex-post evaluace realizace Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-2020 byla schválena Řídicím výborem Strategie Ostravské metropolitní oblasti dne 8. 12. 2025 – <https://itiostravsko.cz/dokumenty/zapisy-rv-somo-2021/>